Budapest Főváros XXIII. kerület, Soroksár Önkormányzata

Integrált Településfejlesztési Stratégia

Készült a
KMOP-6.2.1/K-13-2014-0002
„Közép-Magyarországi Operatív Program –
Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban –
Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”
című projekt keretében.

2015. augusztus 9.

SZÉCHENYI 2020
MAGYARORSZÁG KORMÁNYA
Európai Unió
Európai Regionális Fejlesztési Alap
BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Ecorys Magyarország Kft.
Cím: 1027 Budapest, Margit krt. 26.
Tel: +36-1-1 266 2482
Fax: +36-1-317 2091
E-mail: info@ecorys.hu
Honlap: www.ecorys.hu

URBANITÁS Kft.
Cím: 1111 Budapest, Stoczek utca 19.
Tel: +36-1-466-4220
Fax: +36-1-466-2018
E-mail: urbanitas@urbanitas.hu
Honlap: www.urbanitas.hu

Karácsony Krisztián	Ecorys Magyarország Kft. – ügyvezető, felelős tervező
Szontaghné Mosoni Dóra	Ecorys Magyarország Kft. – terület és településfejlesztő
Berényi Mária TT/1É 01-0654, TR 01-0654	Urbanitás Kft. – településrendezési vezető tervező
Vojnits Csaba Ferenc TT 01-6112	Urbanitás Kft. – településrendezési tervező
Balás Gábor	Hétfa Kutatóintézet és Elemző Központ - gazdaságfejlesztési szakértő
Nemes Zoltán K/1 01-5053; TR 01-5053	Urbanitás Kft. tájtervező
Orosz István TE/TH 05-1585	BFVT Kft. – településtervezési energiaközmű és hírközlési szakági tervező
Hanczár Zsoltné 01-2418, TRe-T, TRv-T, TRh-T	Urbanitás Kft. - közműtervező
Bíró Attila 01-2456,TRe-T, TRv-T, TRh-T	Urbanitás Kft. - közműtervező
Rohrer Ádám 01-3157, K1d-1-TeII	Urbanitás Kft. - közlekedéstervező
Somogyi Eszter	Városkutatás Kft. - társadalompolitikai szakértő
Varga András	Városkutatás Kft. - antiszegregációs szakértő

Tartalomjegyzék

1. BEVEZETÉS 5
Az ITS készítés háttere 5
ITS szerepe, feladata 5
Fejlesztéspolitikai háttér 6
Módszertan, tartalmi felépítés 6
Partnerség 6
2. ELŐZMÉNYEK 7
2.1.Megalapozó vizsgálat eredményei 7
2.2.Területfejlesztési koncepció – jövőkép és átfogó célok 7
2.2. IVS 2011 értékelése 8
3. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI 12
3.1 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása 12
3.2. A középtávú célok közötti összefüggések bemutatása 21
3.3. Városrészi célok 22
3.4. Stratégiai célok megvalósításának külső feltételei 34
4. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK 36
4.1. Akcióterületek 36
4.2. Kulcsprojekt 48
4.3. Hálózatos projektek 50
4.4 A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve és Ütemezése 55
5. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM 63
5.1 Helyzetértékelésben beazonosított területek rövid, összefoglaló jellemzése 63
5.2. A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések 67
6. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI 72
6.1 A stratégia külső összefüggései 72
6.2.A stratégia belső összefüggései 80
7. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI 82
8. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE 84
8.1. A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek 84
8.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása 85
8.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok 87
8.4. Monitoring rendszer kialakítása 88
9. MELLÉKLETEK 91
9.1 Partnetség dokumentálása 91
9.2 Részletes indikátortáblák célonként 92

Rövidítések jegyzéke

BATrT	Budapesti Agglomeráció Területrendezési Terv
BKISZ	Budapesti Komplex Integrált Szennyvízelvezetési és Szennyvíztisztítási Program
BP ITS 2020	ITS Budapest stratégia 2020
BTFK	Budapest Területfejlesztési Koncepciója
Budapest 2030	Budapest 2030 Hosszú távú fejlesztési koncepció
Étv	Az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvény
ERFA	Európai Regionális Fejlesztési Alap
ESZA	Európai Szociális Alap
FŐTEP	Fővárosi Területfejlesztési Program
KÉSZ	Kerületi Építési Szabályzat
KMOP	Közép-Magyarországi Operatív Program
OFTK	Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció
OTrT	Országos Területrendezési Terv
PMTFK	Pest Megyei Területfejlesztési Koncepció
SZT	Szabályozási terv
TSZT 2015	Budapest főváros településszerkezeti terve

1. BEVEZETÉS

Az ITS készítés háttere

Budapest XXIII. kerület Soroksár Önkormányzata 2014-ben döntést hozott arról, hogy a 314/2012.(XI.8.) kormányrendeletnek megfelelően kidolgozza a kerület középtávú Integrált Településfejlesztési Stratégiáját (ITS) a 2011-ben elkészített Integrált Városfejlesztési Stratégiájának (IVS) felülvizsgálatával. Az ITS készítése Európai Uniós forrásból, a Belügyminisztérium szakmai támogatásával és operatív irányítása mellett készült, kidolgozásában a BM közbeszerzési eljárásában nyertes Pest-Budapest Konzorcium szakértői vettek részt.

A felülvizsgálat elkészítését a következő, a fejlesztések külső és belső környezetét érintő változások indokolják:

- jogszabályi háttér változása, megváltozott tartalmi felépítés (314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint az egyes településrendezési sajátos jogintézményekről)
- 2008-ban kezdődő gazdasági –pénzügyi válság, ennek hatása a foglalkoztatásra, a fővárosi, s benne a kerületet érintő migrációs folyamatokra, a lakosság szociodemográfiai jellemzőire, a magánszektor fejlesztési aktivitására
- 2014-2020-as új uniós költségvetési ciklus, az uniós forráselosztás alapfeltételeit biztosító operatív programok kidolgozásának befejezése 2015-ben
- új országos és Fővárosi fejlesztéspolitikai dokumentumok, új fővárosi településszerkezeti terv és fővárosi rendezési szabályzat elfogadása
- megváltozott feladat ellátási rendszer az önkormányzatok és kormányzat viszonylatában
- adósságkonszolidáció, önkormányzatok finanszírozásának átalakulása
- fogyasztási trendek változása és környezettudatos szemlélet erősödése

ITS szerepe, feladata

Az ITS középtávon (2014-2020 között) jelöli ki az elérendő fejlesztési célokat, valamint az azok integrált megvalósítását szolgáló beavatkozások körét és a megvalósítás eszközeit. Az ITS célja, hogy a stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő az elkövetkező 6-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét. A tervezési munka, a stratégia akkor tekintető eredményesnek, ha hozzájárul ahhoz, hogy a kerület összességében a lehető legnagyobb mértékben használja ki fejlődési potenciálját a 2014 –2020 közötti időszakban. Kialakítása oly módon történik, hogy azt a lehető legnagyobb mértékben tudják támogatni az EU Strukturális és Beruházási (ESB) alapjainak forrásai, így a kerület optimálisan képes kihasználni az EU 2014 – 20 közötti időszakának fejlesztési lehetőségeit.

Az ITS akkor tudja betölteni szerepét, ha a fenti forrásszerzés mellett képes a város működésének különböző szereplői közti kommunikáció eszközévé válni, s így céljai és projektjei széles körű támogatást élveznek a város társadalmi és gazdasági szereplőinek körében. Hozzájárul ahhoz, hogy a városban folyó egyes fejlesztési tevékenységek – függetlenül azok finanszírozóitól illetve tulajdonosaitól - egymással térben és időben összehangoltan valósuljanak meg, erősítve ezzel az egyes fejlesztési célú beavatkozások hatását.

Fejlesztéspolitikai háttér

Az ITS elkészítéséhez elengedhetetlen az Európai Unió és a Kormány által megfogalmazott irányelvek és elvárások figyelembe vétele. Az ágazati és területi stratégiák közül különösen fontos szerepe van a Partnerségi Megállapodásnak, illetve a 2014 első félévében elfogadott operatív programoknak, hiszen a fejlesztések finanszírozását elsősorban ezeken a programokon keresztül tudja a következő években biztosítani a kerület is. Az operatív programokhoz való illeszkedés a projektek szintjén értelmezhető, mely a megvalósítást biztosító beavatkozásokat tárgyaló fejezetben kerül kibontásra. A fejlesztési dokumentumok egy másik csoportja nem a finanszírozás, hanem az illeszkedés szempontjából fontos, hiszen magasabb területi szinten határoz meg a kerületre is érvényes fejlesztési elveket, irányokat. E fejlesztési dokumentumok prioritásaihoz, céljaihoz való illeszkedés a külső és belső összefüggéseket tárgyaló fejezetben kerül bemutatásra.

Módszertan, tartalmi felépítés

Az ITS tartalmát szabályozó 314/2012.(XI.8.) kormányrendeletben az egymással összefüggő, három elemből álló dokumentum-rendszer a következő:

- Megalapozó vizsgálat
- Településfejlesztési Koncepció
- Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS)

A településfejlesztési koncepció hosszútávra szóló dokumentum, a 314/2012.(XI.8.) kormányrendeletbe foglalásával feloldódott a korábban készült IVS-ek azon belső ellentmondása, hogy míg az IVS korábban is középtávú, operatív jellegű stratégia dokumentumként került meghatározásra, tartalmi követelményei között jelentős helyet kapott a település hosszú távú jövőképének („vízió") és ehhez kapcsolódó hosszú távú céloknak a rendszere. A jelenlegi jogszabály szerint az ITS már nem tér ki e célok meghatározására, hanem a település hatályos településfejlesztési koncepciójában meghatározott célrendszeréből indul ki. Soroksár hatályos Településfejlesztési Koncepcióját 2008-ban a MaHill Mérnökiroda Kft. készítette el, ezért a stratégiai célok kialakításának alapját az abban meghatározott jövőkép és átfogó célok jelentették.

A megalapozó munkafázisában széleskörű adat- és információgyűjtés történt a kerület legfontosabb jellemzői és számszerűsíthető adatai körében. A Megalapozó vizsgálat legfontosabb adatforrásai:

- KSH adatok: 2011. évi KSH népszámlálási, KSH tájékoztatási adatbázisban elérhető adatok
- a BM által az ITS készítés támogatására létrehozott TEIR felület
- önkormányzati adatszolgáltatás

A tervezést a Belügyminisztérium által kiadott „Útmutató a kis-középvárosok és a fővárosi kerületek integrált településfejlesztési stratégiáinak elkészítéséhez 2014-2020" című dokumentum támogatta.

Partnerség

Az egyeztetési eljárások jogszabály szerinti lefolytatása, valamint a partnerség biztosítása a tervezés során biztosított volt. A partnerségi egyeztetések lefolytatásáról a „Partnerségi terv" c. dokumentum rendelkezik, a partnerségi események és módszerek összegzését a melléklet tartalmazza.

2. ELŐZMÉNYEK

2.1.MEGALAPOZÓ VIZSGÁLAT EREDMÉNYEI

A stratégia megalapozásaként részletes helyzetelemzés és értékelés készült, minden ágazati fejezetet egy SWOT és egy fejlesztési kihívásokat összegző fejezettel zárult. A SWOT és városrészi értékelés: nemcsak a helyi folyamatok értékelésére, fejlesztési szükségletek azonosítására tér ki, de feltárja a külső környezetben zajló azon trendeket, folyamatokat, melyek a fejlesztésekre és a kerület gazdasági, társadalmi, környezeti állapotának egyes elemei megváltozására hatással lehetnek.

A helyzetértékelés során feltárt, legfontosabb fejlesztési kihívások, melyekre a stratégia célrendszere épül:

- Soroksár térségi és fővároson belüli elérhetőségének javítása
- Soroksár városközpont fejlesztéseinek folytatása
- Molnár-sziget megkezdett fejlesztésének folytatása
- Gazdasági területek fejlesztésének támogatása
- Újtelep és Soroksár-dél alközpontok fejlesztése
- Zöld hálózat fejlesztése
- Szegregáció kezelése
- Kulturális és sportélet további minőségi fejlesztése

2.2.TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ – JÖVŐKÉP ÉS ÁTFOGÓ CÉLOK

Soroksár hatályos Településfejlesztési Koncepcióját 2008-ban a MaHill Mérnökiroda Kft. készítette el. Az átfogó és részletesen kidolgozott anyagban három jövőkép lehetőséget fogalmaznak meg. A pesszimista és az optimista forgatókönyvek egy-egy szélsőséges lehetőséget mutat be, míg a realista jövőképben foglaltak jelennek meg az anyag későbbi részeiben, prioritások és programok formájában. A koncepció a realista jövőképet a következők szerint fogalmazza meg:

„Soroksár realista jövőképében körvonalazódik, hogy a lakosság számbővülése mellett is a kerület megőrzi a sajátos arculatú, lakóhelyként kedvelt kertvárosi jelleget. Ezt az alapozza meg, hogy az ország és a főváros gazdaságának tartós stabilizálódása mellett mérsékelt gazdasági növekedés tapasztalható. A meglévő kerület központ erősödése mellett még egy karakteres alközpont alakul ki. A kiépült, biztos lábakon álló helyi gazdaság egyfelől kellő számú es minőségű munkahelyet nyújt, ezáltal a kerület az emelkedő jövedelem-színvonal révén polgárainak jó életfeltételeket tud biztosítani, másfelől a lakossági jóléthez nagymértékben hozzájárul a lakókörnyezet infrastrukturális, társadalmi kulturális, és környezeti értelemben vett javuló minősége. A javuló vasúti és közúti közlekedési lehetőségekre települt erős logisztikai bázis, a kvalifikált tevékenységeket is nagy számban igénylő versenyképes innovációs ágazatok különböző irányú karrier perspektívákat kínálnak a helybéliek számára, ami kedvező körülmény a képzett fiatalok megtartása

tekintetében is. A sikerrel megőrzött értékes természeti környezet jó rekreációs lehetőségeket biztosít a kerület lakóinak, ezzel hozzájárul az egészségesebb társadalmi közeg és az intenzív közélet kialakulásához."

A tervezett jövőkép teljesülését segítik a koncepcionális fejlesztés fő prioritásai. A négy fő prioritás a kerület helyzetelemzésének eredményeiből fakad, a lehetőségeket vázolja föl, elsősorban az erősségekre támaszkodik, illetve a gyengeségeket és a veszélyeket küszöböli ki.

Soroksár 2008-ban meghatározott hosszú távú településfejlesztési koncepciójának javasolt stratégiai prioritásai:

- Gazdaságfejlesztés
- A humán erőforrások fejlesztése, a társadalmi-kulturális közeg ápolása
- Infrastruktúra fejlesztése
- Települési környezet értéknövelése, egy élhető kertváros formálása

A megjelölt prioritások messzemenően figyelembe veszik az Európai Unió és hazánk terület- és településfejlesztési alapelveit és pilléreit, valamint illeszkednek Budapest főváros elfogadott területfejlesztési dokumentumainak fejlesztési céljaihoz és prioritásaihoz. A négy prioritás a fő feladatokat fogalmazza meg és jelöli ki, a prioritások programokon keresztül teljesülhetnek.

2.2. IVS 2011 ÉRTÉKELÉSE

Soroksár legutolsó Integrált Városfejlesztési Stratégiáját (IVS) 2011-ben a MaHill Mérnökiroda Kft. készítette el. A stratégiai szemléletű anyag, a 2008-ban készült településfejlesztési koncepcióban foglaltak megvalósítását célozta meg. Soroksár ezt megelőzően is rendelkezett IVS-sel, de tekintve, hogy az IVS egy középtávra (7-8 évre) szóló dokumentum, így a rendszeres áttekintések és felülvizsgálatok során 2011-ben új IVS készítése mellett döntött a kerület. Az IVS feladata a hosszú távú kerületfejlesztési célok, rövid- és középtávon reálisan megvalósítható programjainak és projektjeinek kidolgozása volt.

Az IVS ugyanakkor hosszú távú koncepcionális célokkal és a jövőkép megfogalmazásával is foglalkozik, mely némileg különbözik a korábban készült TFK-ban megfogalmazottaktól. Az IVS stratégiai fejezetében került rögzítésre Soroksár jövőképe:

- Soroksár a lakosság számbővülése mellett is megőrzi a sajátos arculatú, lakóhelyként kedvelt kertvárosi jellegét.
- A meglévő kerületközpont erősödése mellett még egy karakteres alközpont kialakítása.
- A kiépült, biztos lábakon álló helyi gazdaság a kerület polgárainak jó életfeltételeket tud biztosítani.
- A lakókörnyezet javuló infrastrukturális, társadalmi-kulturális, és környezeti minősége.
- A javuló vasúti és közúti közlekedési lehetőségekre települő erős logisztikai bázis.
- Kvalifikált tevékenységeket is nagy számban igénylő versenyképes innovációs ágazatok megtartása.
- *A* megőrzött értékes természeti környezet jó rekreációs lehetőségeket biztosít.
- Egészségesebb társadalmi közeg és az intenzív közélet kialakulása.

Soroksár átfogó célja: társadalmi-gazdasági szerkezetének fejlesztése a kerület egyedi adottságainak kihasználása révén, melynek eredményeképpen a kerület dinamikusan fejlődő, önálló identitással rendelkező központtá válik. A jövőkép elérése érdekében az IVS megfogalmaz hosszú távú, koncepcionális átfogó célokat, illetve középtávú tematikus célokat is.

Átfogó célok a következők:

- A gazdasági fejlesztések egyik alapja az, ha a kerület hosszú távon megteremti és javítja a tőke beáramlásához és tartós megtelepedéséhez szükséges feltételeket és gazdasági környezetet. Ez jelenti a fejlett vállalkozói infrastruktúra kiépítését, valamint a szakképzésre épülő humánerőforrás-fejlesztést, ami a gazdasági diverzifikációval és a húzó ágazatok szerepvállalásával, támogatásával – logisztikai központ kiépülésével – párosulva sikeres stratégiává válhat, így Soroksár a logisztikai telephelyek versenyében kedvező pozícióra tehet szert régióban.
- A minőségi életkörülmények biztosítása érdekében fontos, hogy a kerület működése és fejlesztése során maximálisan vegyék figyelembe a természeti értékek fenntartását, a környezeti állapot javítását, valamint az épített környezet és a városszerkezet történelmi múltban gyökerező megalapozott fejlesztését – rehabilitálását –, aminek keretében kiemelt figyelmet kell fordítani a lakhatási feltételek átfogó és stratégiai javítására. Az életminőség színvonalának emeléséhez a belső közlekedési rendszer környezetbarát fejlesztése és a városi közterületek humanizálása is hozzá tartozik.
- A helyi kultúrához és közművelődéshez kapcsolódó változatos lehetőségek nemcsak Soroksár lakosságát szolgálják ki, hanem részét képezik a kerület turisztikai kínálatának is.
- A szociális biztonság megteremtése kapcsán a hátrányos helyzetű, szociális ellátásra szoruló társadalmi csoportok életkörülményeit, a társadalom többi tagjához történő felzárkózásának esélyeit több dimenzió mentén szükséges javítani annak érdekében, hogy a kerületen belüli társadalmi és területi egyenlőtlenségek mértéke csökkenjen. Ezzel párhuzamosan az ellátórendszer fejlesztésével és a megelőzés eszközeivel javítani kell a lakosság egészségi állapotát.

Középtávú tematikus célok a következők:

- T1. Fejlett és innovatív vállalkozói infrastruktúra kiépítése a stabil és diverzifikált környezetbarát gazdasági struktúra kialakításához. A fenntartható turizmus kialakítása és a kerület versenyképes idegenforgalmi célterületté fejlesztése.
- T2. Egy korszerű, jól működő, fenntartható és környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra rendszer, szolgáltatás kialakítása, amely kielégíti a kerület igényeit.
- T3. Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása és az épített környezet védelme. A természeti és környezeti állapot javítása, a környezeti ártalmak csökkentése.
- T4. A társadalom és a gazdaság igényeivel összhangban álló humán erőforrás fejlesztés, a kulturális értékek széleskörű érvényesítése.
- T5. A rászorulók magas szintű ellátása az egészségügyben és a szociális szférában

A középtávú tematikus célok hierarchiája:	**Megvalósítás és cél értékelése**
T1. Fejlett és innovatív vállalkozói infrastruktúra kiépítése a stabil és diverzifikált környezetbarát gazdasági struktúra kialakításához. A fenntartható turizmus kialakítása és a kerület versenyképes idegenforgalmi célterületté fejlesztése.	A Fővárosi Szabályozási Keretterv felülvizsgálatának keretében a kerület területén több, eddig hosszú távú gazdasági hasznosításra kijelölt terület lett átminősítve mezőgazdasági területté, így a potenciális gazdasági területek mérete lecsökkent. A gazdasági válság hatására a gazdasági területek fejlesztése leállt, azonban az utóbbi években a helyi gazdasági szereplők újra fejlesztési igényekkel jelentkeztek. A turizmus fejlesztése érdekében a Molnár-sziget fejlesztése elindult, közösségi központ létesült, további folytatása tervezett.
T2. Egy korszerű, jól működő, fenntartható és környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra rendszer, szolgáltatás kialakítása, amely kielégíti a kerület igényeit.	Az IVS készítése óta az M0 déli szektorának kiépülésén kívül jelentős közlekedési infrastruktúra fejlesztés nem történt a kerületben, azonban az egykori tervek új elemekkel egészültek ki, illetve a régiek némileg módosultak. Közműfejlesztések közül a csatornázás több városrészben megvalósult vagy megvalósulás alatt áll, a még csatornázatlan városrészek (utcák) ellátása tervezett.
T3. Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása és az épített környezet védelme. A természeti és környezeti állapot javítása, a környezeti ártalmak csökkentése.	A cél keretében tervezett önkormányzati lakóterület fejlesztések a gazdasági helyzet miatt még nem indultak el, de a fejlesztés középtávon tervezett. A városközpont rehabilitációja elemekben elindult (városháza felújítás, új rendőrkapitányság előkészítése). Az elmúlt pár évben számos park, fasor és játszótér lett felújítva. A megújuló energia kerületi felhasználása a stratégiában nem jelent meg, ennek a jövőben nagyobb hangsúlyt szán az önkormányzat.
T4. A társadalom és a gazdaság igényeivel összhangban álló humán erőforrás fejlesztés, a kulturális értékek széleskörű érvényesítése.	A törvényi változások miatt a közoktatásban az önkormányzat kompetenciája csökkent, a tervezett önkormányzati közoktatás fejlesztési program nem valósult meg. A civil élet támogatása folyamatos, kulturális és közösségi események, programok lebonyolítása ugyancsak állandó feladat, ezek a jövőben sem fognak változni.
T5. A rászorulók magas szintű ellátása az egészségügyben és a szociális szférában	Az egészségügyi ellátó rendszer részeként a helyi szakrendelő fejlesztése részben megtörtént, további fejlesztése tervezett. A szociális ellátási rendszer leterheltsége időközben tovább nőtt, a kapacitások bővítése szükséges lesz. Az időközben történt törvényi változások miatt az egészségügy és a segélyezési rendszer területén az önkormányzat kompetenciája csökkent.

Összességében elmondható, hogy a célok kitűzése helyes volt, az ITS célrendszerének kialakításánál elsősorban a hangsúlyok áthelyezése és új tématerületek integrálása a cél.

A stratégia három fejleszteni kívánt akcióterületet jelölt ki Soroksáron:

1. Hősök tere és környéke városközpont kerületrész akcióterülete
2. Molnár-sziget és környéke kerületrész akcióterülete
3. Újtelep kerületrész akcióterülete

A 2011-ben felvázolt akcióterületi programok és a megvalósított fejlesztések a következők:

Akcióterület neve, a megvalósítás mértéke	**akcióterületi célok**	**Megvalósított fejlesztések**
1. Hősök tere és környéke városközpont kerületrész akcióterülete Részben megvalósult (kevesebb mint 50%-a a tervezettnek)	Közterület és zöldterület fejlesztések Intézményfejlesztések Magán lakóterületek fejlesztése Alulhasznosított területek funkcióváltása	A szakrendelő és a városháza épületének felújítása részben megvalósult Az egykori vastelep helyén új rendőrkapitányság létesül, tehát a funkcióváltás megtörtént
2. Molnár-sziget és környéke kerületrész akcióterülete Részben megvalósult (kevesebb mint 50%-a a tervezettnek)	Közterület és zöldterület rendezés és fejlesztés közműhálózat fejlesztése Ifjúsági tábor fejlesztése	Csatornahálózat kiépítése folyamatban van, az Ifjúsági tábor helyén közösségi központ létesült (a teljes fejlesztés I. üteme)
3. Újtelep kerületrész akcióterülete Nem valósult meg	lakóterület fejlesztés	-

Összességében elmondható, hogy az akcióterületi kijelölés megfelelő volt. Ugyanakkor a Hősök tere akcióterülethez szervesen kapcsolódó közlekedésfejlesztési projekt nem szerepelt az akcióterületben, ezért a Hősök tere és környéke városközpont kerületrész akcióterülete ki lett bővítve keleti irányban, a vasúti és a vasútvonalon túli, Szérűskert utca menti területekkel.

Újtelep akcióterületén illetve ahhoz kapcsolódva a korábbi monofunkciós fejlesztések mellett az önkormányzat új projektek fejlesztését tervezi, ezért a korábbi akcióterület némileg ki lett bővítve északi irányba – ezzel az akcióterületi kijelölés is indokoltabbá vált.

A kerület prioritásai között nagyobb hangsúlyt kapott Soroksár déli, Orbánhegy és Apostolhegy kerületrészeket magába foglaló terület alközponti fejlesztése, ezen a területen további közlekedéshálózat, közmű, zöldterület és sportterület fejlesztési projektek is tervezettek. Mindez indokolja, hogy az alközpont fejlesztéshez kapcsolódóan új akcióterület kerüljön kijelölésre.

3. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

3.1 A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

A stratégiai célok meghatározása a következő szempontok figyelembe vételével történt:

- A korábbi IVS célrendszerének és akcióterületi kijelölésének felülvizsgálata. Az IVS-ben meghatározott fejlesztések egy része megvalósult, vagy a fejlesztések előkészítése megtörtént, sok esetben azonban a projektek tervi szinten maradtak. Alapvetően helyes volt mind a fejlesztési irányok, mind az akcióterületek kijelölése.
- A Megalapozó vizsgálat részletes helyzetelemzése és értékelése, a SWOT elemzés és városrészi értékelések nem csak a helyi folyamatok értékelésére, fejlesztési szükségletek azonosítására tér ki, de feltárja a külső környezetben zajló azon trendeket, folyamatokat, melyek a fejlesztésekre és a város gazdasági, társadalmi, környezeti állapotának egyes elemei megváltozására hatással lehetnek.
- Fejlesztési szándékok feltérképezése, projektgyűjtés. A fejlesztési projektek kidolgozottsági foka és nagyságrendje széles skálán mozog, a részletes megvalósíthatósági tanulmánnyal és előkészített tervekkel rendelkező projektektől a projekt ötletekig. Az ITS célja elsősorban a fejlesztési irányok meghatározása, a kulcsprojektek és az egymással területileg is összehangolandó akcióterületi projektek meghatározása. Ennek értelmében lehetőség van a későbbiekben – a stratégia elfogadása után is – a stratégia fejlesztési irányaival összhangban lévő projektek beazonosítására, kidolgozására, sőt a projektgenerálást, projektfejlesztést – az eddigiekhez hasonlóan – folyamatos tevékenységként kell kezelni.

Soroksár jövőképe és az átfogó céljai a város hosszú távú koncepciójában fogalmazódtak meg, s gyakorlatilag a 2030-ig tartó időszakra jelölnek meg célállapotot és fejlesztési irányt. A jelenlegi ITS felülvizsgálat keretében a jövőkép és az átfogó célok, a korábbiakat figyelembe véve, kisebb módosításokkal a következők szerint lettek meghatározva:

Soroksár jövőképe:

- Az erős és versenyképes helyi gazdaság a kerület polgárainak jó életfeltételeket biztosít.
- Kvalifikált munkaerőt foglalkoztató, versenyképes innovációs ágazatok fejlesztése.
- A javuló vasúti és közúti közlekedési lehetőségekre települő erős logisztikai bázis.
- Soroksár a növekvő népesség mellett is megőrzi a sajátos arculatú, lakóhelyként kedvelt kertvárosi jellegét.
- Minőségi városi környezet, közösségi infrastrukturális és szolgáltatási rendszerek épülnek ki a kerületben.
- A kerületközpont erősödése mellett karakteres alközpontok alakulnak ki.
- Természeti környezet megőrzése, rekreációs célú hasznosítása összhangban a természetvédelemmel.
- Aktív társadalmi és szociális élet kialakulása.

A jövőkép elérése érdekében megfogalmazott hosszú távú átfogó célok:

- 1. A gazdaságfejlesztés alapja a tőke beáramlásához és tartós megtelepedéséhez szükséges gazdasági környezet biztosítása. Ez jelenti a fejlett vállalkozói infrastruktúra kiépítését, a szakképzésre épülő humánerőforrás-fejlesztést, ami a meglévő húzó ágazatok fejlesztésével párosulva Soroksárt a térségben versenyképes gazdasági helyszínné teszi.
- 2. A minőségi életkörülmények biztosítása érdekében fontos, hogy a kerület működtetése és fejlesztése során maximálisan vegyék figyelembe a természeti értékek fenntartását, a környezeti állapot javítását, valamint az épített környezet és a városszerkezet hagyományokra épülő fejlesztését – rehabilitálását –, aminek keretében kiemelt figyelmet kell fordítani a lakhatási feltételek minőségi javítására. Az életminőség színvonalának emeléséhez a belső közlekedési rendszer környezetbarát fejlesztése és a városi közterületek humanizálása is hozzá tartozik.
- 3. A helyi kulturális és közművelődési kínálat nemcsak Soroksár lakosságát szolgálja ki, hanem részét képezi a kerület turisztikai kínálatának is.
- 4. A szociális biztonság megteremtése kapcsán a hátrányos helyzetű, szociális ellátásra szoruló társadalmi csoportok életkörülményeit, a társadalom többi tagjához történő felzárkózásának esélyeit több dimenzió mentén szükséges javítani annak érdekében, hogy a kerületen belüli társadalmi és területi egyenlőtlenségek mértéke csökkenjen. Ezzel párhuzamosan az ellátórendszer fejlesztésével és a megelőzés eszközeivel javítani kell a lakosság egészségi állapotát.

A korábbi, 2011-ben megfogalmazott középtávú stratégiai célok kisebb módosításokkal tovább lettek vezetve a következő időszakra. A célok fejlesztési programok, illetve beavatkozások, projektek meghatározásával lettek tovább bontva.

Középtávú tematikus célok 2015:

- **T1.** Fejlett gazdasági infrastruktúra kiépítése; diverzifikált, környezetbarát gazdasági struktúra és fenntartható turizmus kialakulásának elősegítése.
- **T2.** Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása.
- **T3.** Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása
- **T4.** A társadalom és a gazdaság igényeivel összhangban álló humán erőforrás fejlesztés, a kulturális értékek ápolása.
- **T5.** Magas szintű egészségügyi, szociális szolgáltatások és sportinfrastruktúra kialakítása.

1. Középtávú stratégiai cél: Fejlett gazdasági infrastruktúra kiépítése; diverzifikált, környezetbarát gazdasági struktúra és fenntartható turizmus kialakulásának elősegítése

Soroksár gazdasági hagyományai, közlekedési, földrajzi pozíciója és jelenlegi gazdasági szerkezete a térség stabil gazdasági centrumává teszi. A kerület gazdasági pozíciójának megtartása, erősítése, a foglalkoztatás szintjének növelése akkor érhető el fenntarthatóan, ha a vállalkozások megerősödnek, növekednek, illetve új vállalkozások jönnek létre. A gazdasági szereplők számára fontos, hogy Soroksáron a vállalkozások „külső feltételrendszere" fejlődjön, s ebben a közszféra szerepvállalása – mind a kerületi és fővárosi önkormányzat, mint az állam vonatkozásában - megkérdőjelezhetetlen.

Az üzleti környezet klasszikus elemét jelenti a kerület gazdasági telephelykínálata, ezek mennyiségi és minőségi jellemzői. Elmondható, hogy jelentős tartalékterületekkel rendelkezik Soroksár ezen a téren, a befektetéseket már most fogadni képes területeken kívül jelentős a gazdasági funkcióra kijelölt tartalékterületek száma is. Szükség van a portfólió folyamatos fejlesztésére, mely részben vagyongazdálkodási kérdés, s a kerület működéséhez, fejlesztéseihez szükséges bevételekben, a gazdálkodásban is nagy szereppel bír. Soroksár Önkormányzat középtávú célja, hogy elősegítse a kijelölt gazdasági területek fejlesztését, a területek feltárását és megközelíthetőségét szolgáló létesítmények kiépülését, közműrendszerre való csatlakozásokat.

Soroksár, mint üzleti telephely, turisztikai célpont külső megítélésének, imázsának építése egyaránt a városmarketing tevékenységek erősítését kívánják meg. Ez a viszonylag kis ráfordítással megvalósítható, nem beruházási jellegű tevékenység valódi versenyelőnyt hozhat a kerületnek: az egyedi, Soroksárra jellemző tartalmak meghatározása és beépítése a városmárkába, a városmárka professzionális kialakítása és menedzselése, és nem utolsó sorban a folyamat minél korábbi megindítása. Célszerű, ha különböző irányokat (turisztikai marketing, befektetés ösztönzési marketing) egy szervezeti egység fogja össze, s gondoskodik a városmárka és arculat integrált kialakításáról – melybe a vendégek, befektetők mellett a város lakosságát, gazdasági szereplőit, intézményeit is be kell vonni, hiszen olyan városmárkára van szükség, mellyel a helyiek is azonosulni tudnak, az identitásuk részét képezi.

Az oktatás és szakképzés rugalmas, munkaerőpaici igényekre rugalmasan reagálni képes fejlesztése régóta megfogalmazott fontos cél, amely a szinte folyamatosan átalakulóban lévő oktatási rendszerben csak ritkán tud érvényre jutni. A duális képzési rendszer kialakítása egy előremutató irány, ugyanakkor a szakképzés még ma sem éri el a kívánatos színvonalat. Összefogva a térségi szakképzési helyek fenntartójával, a gazdasági érdekképviseletekkel és vállalkozásokkal el kell érni, hogy a soroksári húzóágazatok fejlődéséhez fontos területeken a szakképzéshez megfelelő oktatási infrastruktúra és működési rendszer épüljön ki, ne az első munkahelyen találkozzanak a pályakezdők azokkal a technológiákkal, berendezésekkel, amelyek a mai modern iparban megtalálhatók. Az önkormányzat a foglalkoztatás bővítése érdekében megvizsgálja az atipikus vállalkozási formák (szociális gazdaság, közösségi innováció) támogatásának, illetve vállalkozási ismeretek elterjesztésének lehetőségét.

A turizmus területén Soroksár számos idegenforgalmi érdeklődésre számot tartó attrakcióval rendelkezik, de az egyenként csak eseti, vagy kis intenzitású vonzerők (pl. RSD, Botanikus kert,

Molnár-sziget, rendezvények) jelenleg még nem alkotnak piacképes turisztikai termékeket. Természetesen tovább kell erősíteni a kínálatot, fejleszteni kell a szolgáltatásokat, azok minőségét, de jelentős ugrást a térségi komplex csomagok kialakítása és a turisztikai együttműködések, valamint a hatékonyabb piaci megjelenés jelenthet. Soroksár Önkormányzatának középtávú célja a kerület turisztikai fejlesztésének koncepcionális megalapozása, illetve a koncepcióban foglaltak megvalósítására, menedzselésére alkalmas szervezeti egység felállítása. Az önkormányzat továbbá a kerület zöldfelületeinek, közterületeinek fejlesztésével, közösségi események szervezésével tudja megtámogatni a vendégforgalom növelését.

Fejlesztési programok a tematikus célon belül a következők:

1.1. Üzleti környezet fejlesztése

- meglévő gazdasági területek környezetének, illetve elérhetőségének fejlesztése
- ipari és logisztikai telephelykínálat bővítése
- KKV-k telephelyfejlesztésének elősegítése

1.2. Forrásbevonási és tőkevonzó képesség erősítése

- Soroksár, mint befektetési helyszín népszerűsítése, kommunikáció és arculati megjelenés fejlesztése
- portfólió menedzsment – befektetési helyszínek kiajánlása
- térségi és nemzetközi kapcsolatok erősítése
- forrásbevonás és tőkevonzó képesség elősegítésére önkormányzati humánkapacitás bővítés

1.3. Meglévő gazdasági ágazatok szerepének erősítése

- a helyi ipar termelékenységét, piacra jutását és innovációját támogató fejlesztések
- egyetemi és vállalati kutatás-fejlesztési tevékenység erősítése
- helyi beszállítói hálózat megerősödésének elősegítése
- oktatás, szakképzés helyi igények szerinti rugalmas fejlesztése
- foglalkoztatás bővítésének elősegítése, atipikus vállalkozási formák elterjedésének elősegítése

1.4. Soroksár turisztikai vonzerejének növelése

- szálláshely kapacitások növelése és minőségük fejlesztése
- turisztikát segítő fejlesztések (együttműködés kerületen belül és a térségben, közös kiajánlás, információs rendszer)
- városlátogató és vízi turizmus elősegítése infrastruktúrafejlesztéssel és rendezvényszervezéssel
- kerékpár úthálózat fejlesztése, kerékpáros infrastruktúra fejlesztése
- vallási turizmus fejlesztésének elősegítése

2. Középtávú stratégiai cél: Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása

Soroksár térségi pozíciója előnyös, Budapest dél-keleti részének természetes közlekedési csomópontja. A kerületen áthaladó főutak igen jelentős átmenő forgalommal rendelkeznek, komoly szennyezési és közlekedésbiztonsági problémákat okozva. Ezért elsőrendűen fontos feladat, a főutak átmenő forgalmának csökkentése. Folyamatosan fejleszteni kell a kerületi önkormányzati úthálózatot, javítani a közlekedési

biztonságot, fejleszteni a kerületi kerékpárforgalmi hálózatot. Az átmenő és a helyi teherforgalom terhelésének csökkentését célozzák meg a kerületi közlekedési hálózat még hiányzó elemeinek kiépítése is.

A közutak mellett fontos a kerület vasúti szerepkörének újraértelmezése is. El kell érni, hogy a MÁV Budapest-Kelebia vasútvonalán az elővárosi gyorsvasúti közlekedés bevezetésre kerüljön és kiépüljön az intermodális átszállóhely a vasútállomás térségében. Az átszállóhely nemcsak a napi ingázás körülményeit javítja, de jelentős átmenő gépjármű forgalmat szüntetne meg a kerületben és közvetetten a belső fővárosi városrészekben is. Fontos feladat, hogy a jelenlegi HÉV vonal üzemváltásának előkészítése megkezdődjön. Mindez egyértelműen és jelentősen javítaná a kerület térségi elérhetőségét, erősítené Soroksár közlekedési csomópont jellegét, lehetőséget adna a kerületnek arra, hogy jobban ki tudja használni földrajzi fekvéséből fakadó lehetőségeket, mindenekelőtt a gazdaság, a gazdaságfejlesztés szempontjából.

Soroksár Önkormányzatának stratégiai célja, hogy a kerület térségi elérhetősége a közúti és vasúti fejlesztések eredményeként jelentősen javuljanak, illetve az átmenő forgalomból származó környezeti terhelés enyhüljön és így a lakosság életminősége javuljon.

A kerületben élők és dolgozók élet- és munkakörülményeit, a gazdasági élet fejlődési lehetőségét a műszaki vonalas infrastruktúra létesítményeinek a rendelkezésre állása, s annak fejleszthetősége befolyásolja. Ezen belül a közműellátás mértéke, színvonala és fejlesztési lehetősége is a kerületben élők életszínvonalát és a gazdasági élet fenntartásának feltételeit határozza meg. Folytatni kell a megkezdett közműhálózati fejlesztéseket, középtávú célul kitűzve a kerület teljes ellátottságának biztosítását.

Mind az uniós célok és elvárások, s ezzel összefüggésben a rendelkezésre álló források, mind a környezet állapotával szemben erősödő általános társadalmi elvárások az energiagazdálkodást a fejlesztések fókuszába állítják. Az erőforrásokkal való hatékony gazdálkodás, a fenntarthatóság szempontjai, az energiafüggőség csökkentésére való törekvés érdekében Soroksár Önkormányzatának középtávú célja, hogy elő kívánja segíteni az intézményi, lakossági és gazdasági energiahatékonysági beruházások elterjedését, illetve növelni tervezi az energiafelhasználásán belül a megújuló energia részarányát. A cél eléréséhez lehetőségként figyelembe vehető a tervezett új HuHa II. Hulladékhasznosító és Iszapégető Erőmű létesítése az Ócsai út mellett. A fejlesztési prioritásnak a támogatására a példamutatás és a jó gyakorlatok közvetítése, a lakosság és a vállalkozások motiválása, támogatása, a szemléletformálás és információnyújtás, tanácsadás fontos feladat.

A fejlesztési programok a tematikus célon belül a következők:

2.1. Térségi elérhetőség fejlesztése

- elővárosi vasúti közlekedés és intermodális közlekedési infrastruktúra fejlesztése a Budapest - Kelebia vasútvonalon
- nemzetközi vasúti kapcsolatok fejlesztése a Budapest – Kelebia vasútvonalon
- H6 HÉV vonal fejlesztésének előkészítése

2.2. Kerületi közlekedési infrastruktúra fejlesztése

- Soroksár tehermentesítő út előkészítése és kiépítése Ócsai út és Szentlőrinci út között
- külön szintű vasúti-közúti kapcsolat megteremtésének előkészítése a vasútállomás térségében
- Vecsés út fejlesztése, összekötése
- Haraszti út és M51 autóút közötti közúti kapcsolat megteremtése
- kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése, kerékpártárolók kialakítása
- helyi úthálózat folyamatos fejlesztése, karbantartása

- Grassalkovich út átjárhatóságának, tehermentesítésének előkészítése
- intelligens közlekedési információs rendszerek kialakításának elősegítése

2.3. Energiahatékonysági beruházások és a megújuló energia szerepének növelése

- intézmények energiahatékonysági megújítása – lehetőség szerint megújuló energiaforrások alkalmazását integrálva
- integrált energetikai projektek a gazdasági szereplők részvételével
- lakóépületek energiahatékonysági megújítása – lehetőség szerint megújuló energiaforrások alkalmazását integrálva
- lakossági szemléletformálás

2.4. Korszerű közmű szolgáltatási rendszerek

- csatornarendszer kiépítése a hiányzó kerületrészeken
- csapadékvíz elvezetési rendszer fejlesztése
- közműrendszer folyamatos karbantartása és szükség szerinti fejlesztése

3. Középtávú stratégiai cél: Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása

Soroksáron a korábban kijelölt fejlesztési fókuszpontokban a tervezett fejlesztések egy része megvalósult, számos tervezett beavatkozás viszont nem indult el, illetve az eltelt időszakban új területfejlesztési prioritások is születtek, melyre a városfejlesztés reagálni kíván. Soroksáron a kerület erős városrészi tagoltsága miatt kiemelt feladat a kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítására való törekvés. Soroksár két zöldfolyosó (Sorosári-Duna ág és Gyáli patak) mentén fekszik, ahol viszonylag sok a külterületi zöldterület. A természeti környezet kedvező feltételeket nyújt a kerület lakóinak a kikapcsolódásra, felüdülésre és a rekreációra. Ugyanakkor szükséges az is, hogy növekedjen a kerületi zöldterület, újuljanak meg a parkok és a játszóterek, hogy a lakók még tisztább és rendezettebb környezetben élhessenek.

Soroksár Önkormányzatának stratégiai célja, hogy növelje a városi környezet minőségét, ezáltal javítson az itt élők életminőségén. Ugyanakkor a minőségnövelő beavatkozásokkal hozzájáruljon egyes területek felértékelődéséhez, közösségi, gazdasági és turisztikai hasznosításukhoz. Négy fő fókuszterülete van az integrált beavatkozásoknak, melyek az akcióterületi kijelöléseknél is tükröződnek: folytatni kell a városközpont megújítását, közterület- és intézményfejlesztések megvalósításával, a szintén megkezdett Molnár-sziget fejlesztését, meg kell kezdeni a korábban már kijelölt Újtelep akcióterület fejlesztését, illetve Soroksár déli részén el kell indítani az alközponti funkciók kialakítását és a közlekedési kapcsolatok fejlesztését. Az akcióterületi programok hozzájárulnak Soroksár kiegyensúlyozott településszerkezetének kialakulásához. Kiemelt feladat a szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett területeken a közterületi, intézményi minőség emelése, a társadalmi lecsúszást megakadályozó, lakókörülményeket javító beavatkozások megvalósítása.

Soroksár középtávú céljaként jelöli meg ugyanakkor a kerületi zöldfelületi rendszerek komplex szemlélet mellett fejlesztését. Az integrált városmegújítás keretében Soroksár folytatni kívánja a közterületeket, zöldterületeket, az épített környezet megújítását és a közösségi életet erősítő városrészi projektek megvalósítását. A nagyobb léptékű fejlesztések két területet érintenek: a Duna-part környezetének további

fejlesztése, valamint a Gyáli-patak völgyének zöldterületi minőségének és rekreációs hasznosításának növelése. A zöldfelületek alapvető szerepet játszanak a klímaváltozással járó negatív folyamatok mérséklésében, bizonyítottan csökkentik a felszínhőmérsékletet, segítik a levegő megtisztulását, közérzetjavító hatásúak. De az egészséges környezet feltételeinek biztosításán túl egyben a társadalmi élet, a közösségi és kulturális rendezvények fontos színterei, találkozóhelyek, a társadalom széles rétege számára a szabadidő eltöltés és sportolás és nem utolsó sorban a turizmus célterületei is.

A fejlesztési programok a tematikus célon belül a következők:

3.1. Területi beavatkozások programja

- Városközpont rehabilitációjának folytatása
- Újtelep alközpont intézményi és lakóterület fejlesztése
- Soroksár dél alközpont fejlesztése
- Molnár-sziget fejlesztésének folytatása
- szegregációval veszélyeztetett területek rendezése (jogi, műszaki beavatkozások)

3.2. Zöldterületek és zöldfelületek hálózatának fejlesztése

- zöld- és egyéb közösségi, rekreációs területek (közparkok, közkertek, játszóterek) fejlesztése és fenntartása –hálózatos projekt
- erdők rekreációs hasznosítása
- Duna-part jogi és szabályozási rendezése, zöldterületi fejlesztése
- Gyáli-patak ökológiai folyosó rendezése

4. Középtávú stratégiai cél: A társadalom és a gazdaság igényeivel összhangban álló humán erőforrás fejlesztés, kulturális értékek ápolása

Soroksár középtávú társadalompolitikai céljai az oktatásfejlesztés, a kulturális értékteremtés valamint a helyi közösségi élet támogatása. A társadalmi folyamatok, lakossági igények változásával a szolgáltatási rendszernek is képesnek kell lennie a változásokra rugalmasan reagálni mennyiségi és területi vonatkozásban is. A színvonalas közösségi szolgáltatások kialakításához szükség van a lakosság ellátásában közreműködő állami, fővárosi, felsőoktatási és civil szakmai szervezetekkel való együttműködésre is.

A kerület óvodai és bölcsődei ellátás szempontjából egyelőre ki tudja elégíteni a felmerülő igényeket, azonban folyamatos korszerűsítésre és az igényekre rugalmasan reagáló szervezeti megoldásokra (férőhelyek allokációja a tagintézmények, telephelyek között az igényekkel összhangban) van szükség. Kiemelten fontos feladat az oktatási intézmények fenntartásáért felelős Klebelsberg Intézményfenntartó Központtal, illetve a Református Egyházzal való együttműködés az intézmények kihasználtságának optimalizálásában és az oktatás színvonalának folyamatos javításának érdekében. Az oktatási és nevelési feltételek mellett fontos a már megszerzett tudás frissítése, bővítése az aktív korosztály számára is – ösztöndíj programokkal, egyéb új, elsősorban szakképzési lehetőségekkel.

Soroksár Önkormányzatának középtávú célja a közösségi infrastruktúra bővítése mind a városközpont, mind Újtelep városrészben. A kulturális értékteremtés elősegítése céljából fontos, hogy az egyes intézmények a funkciójuknak megfelelő elhelyezést kapjanak, modern műszaki infrastruktúra álljon rendelkezésre, ugyanakkor fenntartásuk költséghatékonyan megoldható legyen.

Az önkormányzat hatékonyságát nagyban növeli a kommunikáció; a lakosság előzetes és folyamatos tájékoztatása a folyó és a tervezett fejlesztésekről, amely leggazdaságosabban egy fejlett és korszerű informatikai infrastruktúrával valósítható meg.

A fejlesztési programok a tematikus célon belül a következők:

4.1. Oktatási és képzési intézményrendszer fejlesztése

- bölcsődei és óvodai férőhelyek kapacitásának rugalmas alakítása az igényeknek megfelelően, humán erőforrás fejlesztés, felszereltség javítása
- közoktatás minőségi fejlesztése (pedagógusképzés, infrastruktúra)
- felsőfokú szakképzés megjelenésének elősegítése

4.2. Kulturális infrastruktúra fejlesztése, társadalmi élet támogatása

- kulturális intézmények fejlesztése, rekonstrukciója
- kulturális és közösségi programok szervezése minden korosztály számára
- nemzetiségi kultúra ápolása
- önkormányzati infrastruktúra biztosítása a civil társadalom és helyi közösségek számára

4.3. Hatékony önkormányzati hivatal

- önkormányzati humán kapacitás fejlesztése
- önkormányzat informatikai rendszerének fejlesztése

5. Középtávú stratégiai cél: Magas szintű egészségügy, szociális szolgáltatások és sportinfrastruktúra kialakítása

Az egészség megőrzése minden korosztály szempontjából kiemelten fontos, mely az intézményi ellátás fejlesztését, a prevenció – többek között az aktív mozgást támogató sporttevékenységek – feltételeinek fejlesztését jelenti. Ugyanakkor a közösség részéről biztosított szolgáltatások csak akkor érik el a kívánt hatást, ha a lakosság egészségmegőrzéssel kapcsolatos szemlélete is változik. A szociális ellátórendszerek fejlesztése, az ifjúsági és családpolitikai programok mellett a kerület célja közbiztonság javítását szolgáló intézkedések fejlesztése és a helyi közösségi élet támogatása. E célok sikeres megvalósításához szükség van a különböző fenntartású intézmények közötti együttműködésre és a civil szervezetek szerepvállalására is. Az öngondoskodás szintjének növelése, az egészséges életvitel népszerűsítése az egészségügyi prevenció fontos területe. Az időskorúak számának növekedése az egész országban olyan társadalmi kihívás, melyre az ellátórendszereknek fel kell készülniük. Az idősotthoni férőhelyek bővítése mellett fontos cél, hogy ezen a területen is minőségi társadalmi vállalkozások tudjanak megjelenni.

Soroksár Önkormányzatának kiemelt középtávú célja, hogy olyan egészségügyi és szociális infrastruktúrát, humán és fizikai kapacitásokat alakítson ki a kerültben élők számára, melyek segítik minőségi életvitelüket, az esetleges társadalmi hátrányok leküzdését, a szociális lecsúszás megakadályozását. Mindezek érdekében Soroksár a feladatkörébe tartozó szolgáltatások minőségi fejlesztését emelését tűzi ki célul, mely tartalmazza az infrastrukturális feltételek folyamatos fejlesztését, az intézmények épületeinek megújítását, az energiahatékonysági korszerűsítéseket is integráló felújítását, az eszközállomány fejlesztését. A korszerűsítések nemcsak magasabb minőségi színvonalat, a lakosság komfortérzetének növelését szolgálják, de az önkormányzat gazdálkodására is hatással vannak.

A szociális biztonság megteremtése kapcsán a hátrányos helyzetű, szociális ellátásra szoruló társadalmi csoportok életkörülményeit, a társadalom többi tagjához történő felzárkózásának esélyeit több dimenzió mentén szükséges javítani annak érdekében, hogy a kerületen belüli társadalmi és területi egyenlőtlenségek mértéke csökkenjen. Ezzel párhuzamosan az ellátórendszer fejlesztésével és a megelőzés eszközeivel javítani kell a lakosság egészségi állapotát. A szociális és társadalmi státusz tekintetében hátrányos helyzetű lakosság egész Soroksár területén gondoskodást igényel: meg kell akadályozni a leszakadásukat és a szegregátumok kialakulását. A Délitemető és környezetének (Vadevezős utcai szegregátum) rendezése, valamint az orbánhegyi Szőlődomb utca térségének szegregációval veszélyeztetett területének szociális kezelése kiemelt feladatok.

Soroksár stratégiai célja a társadalmi lecsúszás megakadályozása, a felzárkózás esélyeinek megteremtése, melyet az önkormányzat a kerület egész területén hálózatos jelleggel kíván megvalósítani. A soft programok a különböző fenntartású intézmények közötti együttműködéssel valósulhatnak meg, olyan tématerületek integrálásával, mint a hátrányos helyzetben lévő gyermekek felzárkóztatása, családsegítési programok, a lakhatással kapcsolatos kérdések és az eladósodottság kezelése és megelőzése, továbbá a foglalkoztatási esélyeket növelő képzési programok.

A sport infrastruktúráinak és szolgáltatásainak fejlesztése olyan terület, mely egyaránt szolgálja a lakosság egészséges életkörülményeit, kiegészíti az oktatási intézmények saját lehetőségeit, illetve fontos a közösségi színterek is egyben. A tematikus kerületi sportrendezvények célcsoport-specifikus kínálatának fejlesztése a közösségépítés és identitáserősítés szempontjából is nagy hatással bír. Soroksár középtávú célja a meglévő sportlétesítmények folyamatos karbantartása és a kor igényeinek megfelelő megújítása elengedhetetlen egy jól működő az ifjúsági illetve közösségi sportélet fenntartásához.

A fejlesztési programok a tematikus célon belül a következők:

5.1. Egészségügyi hálózat fejlesztése

- egészségügyi alapellátás infrastrukturális hátterének fejlesztése
- prevenciós, rehabilitációs programok
- társadalmi és civil szervezetek bevonása az egészségmegőrzés és szemléletformálás feladataiba

5.2. Szociális szolgáltatások és intézményrendszer fejlesztése

- szociális közszolgáltatások infrastruktúrafejlesztése, kapacitásbővítése, igényekre szabott helyi projektek indítása
- bérlakásépítés speciális keresleti szegmensek kiszolgálására (fiatal, képzett munkaerő megtartása, vonzása: fecskeház)
- civil szervezetek hajléktalan rehabilitációs programjának folytatása
- önkormányzati közmunkaprogram folytatása
- idősotthonok kapacitásának rugalmas alakítása
- szegregált és szegregációval veszélyeztetett területen élők társadalmi felzárkóztatásának elősegítése

5.3. Sport- és aktív szabadidős fejlesztések

- ifjúsági sportélet támogatása (sportklubok, sportprogramok támogatása)
- Szamosi Mihály Sporttelep megújítása
- sport- és aktív szabadidős infrastruktúra fejlesztése
- óvodai, iskolai sportinfrastruktúra fejlesztése

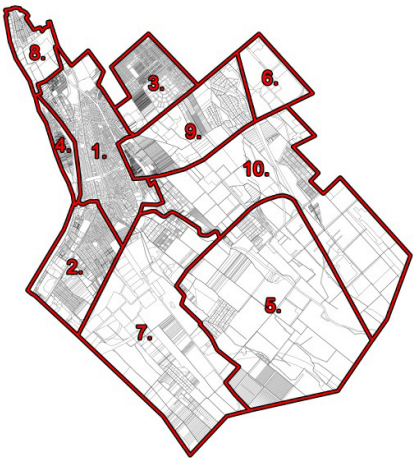
3.2. A KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

	Cél 2 Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása.	**cél 3 Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása.**	**cél 4 A társadalom és a gazdaság igényeivel összhangban álló humán erőforrás fejlesztés, a kulturális értékek ápolása.**	**cél 5 Magas szintű egészségügyi, szociális szolgáltatások és sportinfrastruktúra kialakítása.**
cél 1 Fejlett gazdasági infrastruktúra kiépítése; diverzifikált, környezetbarát gazdasági struktúra és fenntartható turizmus kialakulásának elősegítése.	XX	X	X	
cél 2 Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása.		X		
cél 3 Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása.			X	X
cél 4 A társadalom és a gazdaság igényeivel összhangban álló humán erőforrás fejlesztés, a kulturális értékek ápolása.				XX

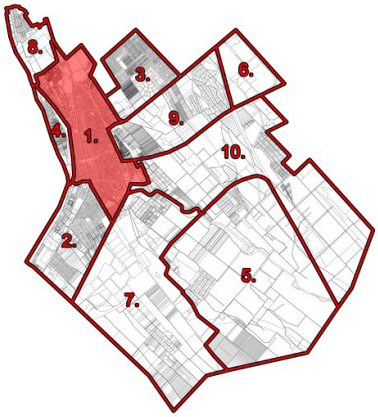
3.3. VÁROSRÉSZI CÉLOK

Soroksár Önkormányzata – elsősorban a funkcionális adottságokat alapul véve – a korábbi IVS-ben 10 városrészre osztotta a települést, az alábbiakban ebben a területi felbontásban mutatjuk be a legfontosabb fejlesztési irányokat. A középtávú célokhoz való kapcsolódást elsősorban a domináns irányok vonatkozásában emeltük ki, az egész kerületet érintő fejlesztések (pl. szemléletformálás) csak akkor kerültek említésre, ha meghatározó intézményhez, beazonosítható lokációval bíró funkcióhoz kapcsolhatóak.

1. Soroksár központ
2. Soroksár dél
3. Újtelep
4. Molnár-sziget
5. Péteri-major és térsége
6. Nagybani Piac és térsége
7. Logisztikai és gazdasági térség
8. Vízisport utca és térsége
9. Szamaránszki dűlő és Sósmocsár térsége
10. Egyéb területek



1. Soroksár központ



Értékek, adottságok

- kerületközpont, oktatási, igazgatási, kulturális funkciók
- hagyományos településszerkezet, kiépült közterületek
- tömegközlekedési központ (busz, HÉV, vasút)

Problémák, konfliktusok

- közlekedési problémák (parkolás, HÉV zavaró és akadályozó működése)
- vasútállomás jelenleg kihasználatlan tömegközlekedési potenciálja
- elaprózódott intézményi struktúra

Fejlesztési célok

- közterület fejlesztések, gyalogos és kerékpáros közlekedés elősegítése
- önkormányzati intézmények fejlesztése, bővítése
- közlekedési kapcsolatok fejlesztése, előkészítése

Projektek

- Pályaudvar sor kialakítása az Erzsébet utcáig
- Szérűskert utca szélesítése
- Kisajátítás és köztér kialakítása a Hősök tere vasút előtti részén
- A Szitás köz és a Derce köz burkolatának kiépítése
- Kerékpáros infrastruktúra létesítése a Hősök terén
- Kerékpáros infrastruktúra létesítése a Templom utcán
- Kereskedelmi és vendéglátó egységek kitelepülésének elősegítése a városközpontban
- Az Erzsébet utca – Felső-Duna sor gyalogos kapcsolat
- Felső Duna sor menti teleksor kertvárosias lakóterületi beépítése
- Hősök tere közpark kiépítése a Templom utca és a Szitás utca között
- Hősök tere zöldfelület felújítása a Szitás utca – Arany János utca között
- Helytörténeti Múzeum felújítása
- A Zeneiskola avult melléképületének felújítása
- Polgármesteri Hivatal nyílászáróinak-cseréje, homlokzat-felújítása
- Rendőrkapitányság létesítése a Hősök tere keleti végén
- Szakorvosi rendelőintézet felújítása
- Vasútállomásnál térfal és P+R parkoló létesítése
- Új közösségi ház kialakítása
- Budapest – Kelebia vasútvonal elővárosi fejlesztés előkészítése (intermodalitás, P+R parkolók)
- H6 HÉV vonal fejlesztésének (átjárhatóság, zajvédelem) előkészítése
- közúti-vasúti külön szintű keresztezés előkészítése
- külön szintű gyalogos-kerékpáros vasúti átkelőhelyek létesítése, fejlesztése a Teknő-Sámfa, Tárcsás-Könyves és az Erzsébet-Szentlőrinci utak között, valamint a Török utcánál
- Grassalkovich út tehermentesítésének előkészítése
- Üzletház létesítése a Grassalkovich úton
- Építőanyag-telep funkcióváltása, rendezés a Láng E. u.– Jelző u. sarkán
- Zsellérdűlő utca – Gyáli-patak közötti zöldterület fejlesztése
- Grassalkovich úti zöldsáv kiépítése
- kerékpáros infrastruktúra építése Újtelep és a Városközpont között
- Trilak telephelyfejlesztés

Tematikus célhoz való kapcsolódás

1. Fejlett gazdasági infrastruktúra kiépítése; diverzifikált, környezetbarát gazdasági struktúra és fenntartható turizmus kialakulásának elősegítése

1.4. Soroksár turisztikai vonzerejének növelése

2. Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása

2.1. Térségi elérhetőség fejlesztése

2.2. Kerületi közlekedési infrastruktúra fejlesztése

2.3. Energiahatékonysági beruházások és a megújuló energia szerepének növelése

3. Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása

3.1. Területi beavatkozások programja

3.2. Zöldterületek és zöldfelületek hálózatának fejlesztése

4. A társadalom és a gazdaság igényeivel összhangban álló humán erőforrás fejlesztés, kulturális értékek ápolása

4.1. Oktatási és képzési intézményrendszer fejlesztése

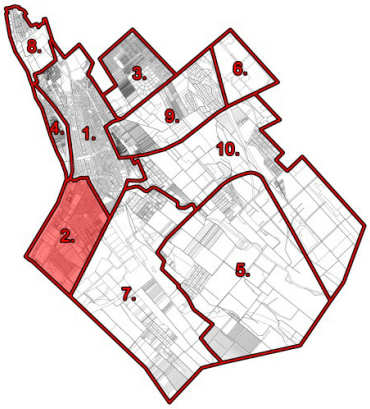
4.2. Kulturális infrastruktúra fejlesztése, társadalmi élet támogatása

4.3. Polgárbarát önkormányzati hivatal

5. Magas szintű egészségügy, szociális szolgáltatások és sportinfrastruktúra kialakítása

5.1. Minőségi egészségügyi rendszerek

2. Soroksár dél



Értékek, adottságok

- Duna parti fekvés
- lakó és gazdasági területek
- sportlétesítmények

Problémák, konfliktusok

- szegregátum és veszélyeztetett területek a városrészben
- közműhálózat hiányos
- gazdasági és lakófunkciók konfliktusa
- hiányzó közlekedési hálózati elemek

Fejlesztési célok

- szegregátum társadalmi és infrastrukturális kezelése
- közlekedési és közműhálózat fejlesztése
- alközponti funkciók erősítése

Projektek

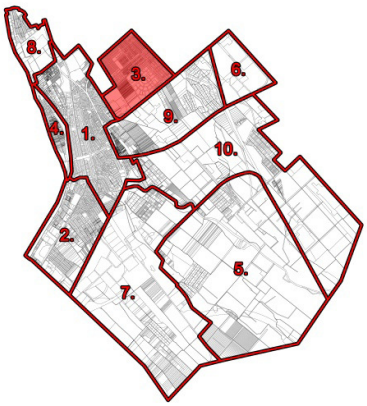
- Szamosi Mihály Sporttelep fejlesztése
- Orbánhegyi alközpont zöldterületi fejlesztése
- Lakóterület fejlesztés az egykori Dugattyúgyár területén (római kori romok bemutatása, sportterület fejlesztés
- Szőlődomb utca térségének szegregációval veszélyeztetett területének szociális kezelése
- Hunyadi – Zsellérdűlő utcai csomópont kiépítése
- Csatornarendszer fejlesztése Orbánhegyen
- Csapadékvíz elvezetés fejlesztése
- Haraszti út – M51 autóút közötti közúti kapcsolat kialakítása

- Kerékpáros infrastruktúra építése a Horgász parton

Tematikus célhoz való kapcsolódás

1. Fejlett gazdasági infrastruktúra kiépítése; diverzifikált, környezetbarát gazdasági struktúra és fenntartható turizmus kialakulásának elősegítése
1.1. Üzleti környezet fejlesztése
2. Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása
2.2. Kerületi közlekedési infrastruktúra fejlesztése
2.4. Korszerű közmű szolgáltatási rendszerek
3. Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása
3.1. Területi beavatkozások programja
3.2. Zöldterületek és zöldfelületek hálózatának fejlesztése
5. Magas szintű egészségügy, szociális szolgáltatások és sportinfrastruktúra kialakítása
5.2. Szociális szolgáltatások és intézményrendszer fejlesztése
5.3. Sport- és aktív szabadidős fejlesztések

3. Újtelep



Értékek, adottságok

- kiépült lakóterület
- új sportcsarnok
- fejlesztési területek

Problémák, konfliktusok

- közösségi funkciók bővítésre szorulnak
- közlekedési hálózat egyes elemei hiányoznak

Fejlesztési célok

- közlekedési hálózat fejlesztése
- önkormányzati fejlesztési területek előkészítése

Projektek

- Apró utca, Nevelő utca továbbvezetése
- Közösségi ház kialakítása
- Üres épület hasznosítása (Dracula ház)

- Lakóterület fejlesztése (A1 terület) és előkészítése (A2 terület)
- B jelű terület fejlesztésének előkészítése
- kerékpáros infrastruktúra építése Újtelep és a Városközpont között
- Újtelepi erdő rekreációs fejlesztése
- Újtelepi református templom és közösségi központ
- Szent István plébánia zarándokház és rendezvényterem

Tematikus célhoz való kapcsolódás

2. Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása

2.2. Kerületi közlekedési infrastruktúra fejlesztése

2.3. Energiahatékonysági beruházások és a megújuló energia szerepének növelése

3. Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása

3.1. Területi beavatkozások programja

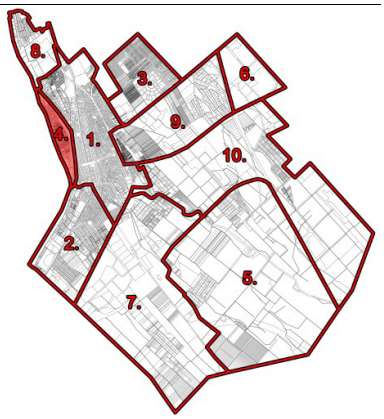
4. A társadalom és a gazdaság igényeivel összhangban álló humán erőforrás fejlesztés, kulturális értékek ápolása

4.2. Kulturális infrastruktúra fejlesztése, társadalmi élet támogatása

5. Magas szintű egészségügy, szociális szolgáltatások és sportinfrastruktúra kialakítása

5.2. Szociális szolgáltatások és intézményrendszer fejlesztése

4. Molnár-sziget



Értékek, adottságok

- különleges természeti értékek
- közösségi funkciók
- lakó- és üdülőterületek

Problémák, konfliktusok

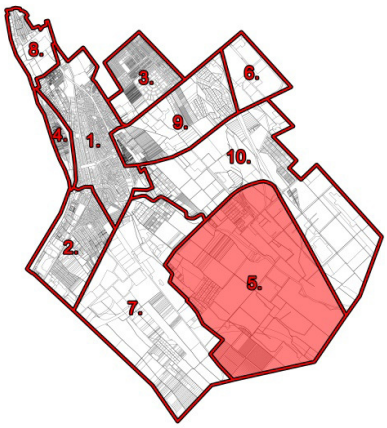
- közterületek hiányosak
- közműhálózat hiányos
- alulhasznosított területek

Fejlesztési célok

- közterületek kialakítása és fejlesztése
- zöldterületek fejlesztése
- közösségi funkciók további bővítése

Projektek
▪ Molnár utca + külterületi kertséget feltáró utak ▪ Az Eurovelo kerékpárút továbbépítése ▪ RSD Parti sáv projekt és kapcsolódó fejlesztések ▪ Az RSD Molnár-szigeti ágának tulajdonrendezése ▪ Tulajdonjogi és környezetrendezés a Felső Dunasor mellett ▪ Tulajdonrendezés és parti sétány kiépítése a Meder u.–Gyáli patak között ▪ Környezetrendezés a Gyáli patak mellett ▪ A déli szigetcsúcsnál parti sétány kiépítése ▪ A déli szigetcsúcs fejlesztése ▪ Molnár szigeti parti sétány kialakítása ▪ IZ terület fejlesztése a Felső-Duna sor mellett, a Gyáli-pataktól északra ▪ Az északi szigetcsúcs környezetrendezése ▪ A lakóterület menti parti sáv kialakítása ▪ A Felső-Duna sor melletti IZ terület fejlesztése ▪ Az ifjúsági tábor területének fejlesztésének folytatása ▪ Az Arany Kereszt Ápoló otthon területének fejlesztése ▪ Gyalogos-kerékpáros híd építése előkészítése Csepelre ▪ Gyalogos-kerékpáros híd létesítése a Dobó utca és a Molnár sziget között
Tematikus célhoz való kapcsolódás
1. Fejlett gazdasági infrastruktúra kiépítése; diverzifikált, környezetbarát gazdasági struktúra és fenntartható turizmus kialakulásának elősegítése 1.4. Soroksár turisztikai vonzerejének növelése **2. Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása** 2.2. Kerületi közlekedési infrastruktúra fejlesztése **3. Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása** 3.1. Területi beavatkozások programja 3.2. Zöldterületek és zöldfelületek hálózatának fejlesztése **5. Magas szintű egészségügy, szociális szolgáltatások és sportinfrastruktúra kialakítása** 5.3. Sport- és aktív szabadidős fejlesztések

5. Péteri-major és térsége



Értékek, adottságok

- felsőoktatási intézmény kutatóhelye
- gazdasági területek
- nagy méretű zöldfelületek és zöldfolyosók

Problémák, konfliktusok

- közlekedési hálózat hiányzó elemei

Fejlesztési célok

- gazdasági területek fejlesztése
- zöldhálózat elemeinek fejlesztése
- közlekedési hálózat fejlesztése

Projektek

- Gyáli-patak völgyének rehabilitációja
- M5 – Gyál melletti gazdasági területek fejlesztésének elősegítése
- Monsanto telephelyfejlesztés

Tematikus célhoz való kapcsolódás

1. Fejlett gazdasági infrastruktúra kiépítése; diverzifikált, környezetbarát gazdasági struktúra és fenntartható turizmus kialakulásának elősegítése

1.1. Üzleti környezet fejlesztése

1.3. Meglévő gazdasági ágazatok szerepének erősítése

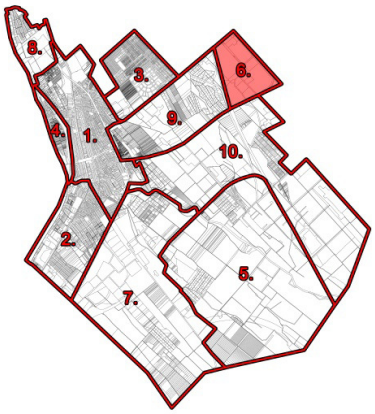
2. Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása

2.2. Kerületi közlekedési infrastruktúra fejlesztése

3. Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása

3.2. Zöldterületek és zöldfelületek hálózatának fejlesztése

6. Nagybani Piac és térsége



Értékek, adottságok

- régiós szerepkörrel rendelkező kereskedelmi csomópont
- kiváló közúti elérhetőség

Problémák, konfliktusok

- hiányzó közúti kapcsolatok

Fejlesztési célok

- közúti hálózat fejlesztése

Projektek

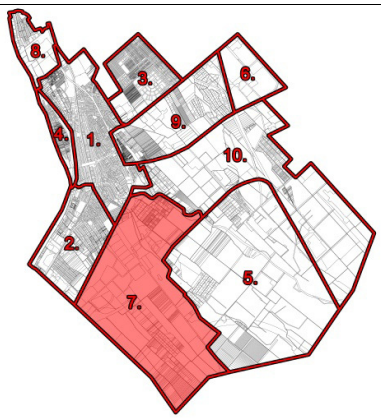
- Vecsés út kiépítése

Tematikus célhoz való kapcsolódás

2. Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása

2.2. Kerületi közlekedési infrastruktúra fejlesztése

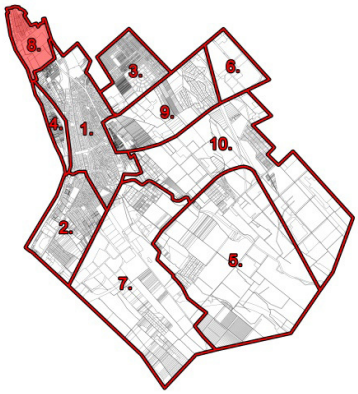
7. Logisztikai és gazdasági térség



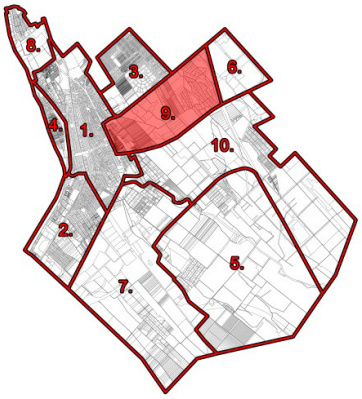
Értékek, adottságok

- kiváló közúti elérhetőség
- országos jelentőségű logisztikai központ
- gazdasági fejlesztési területek

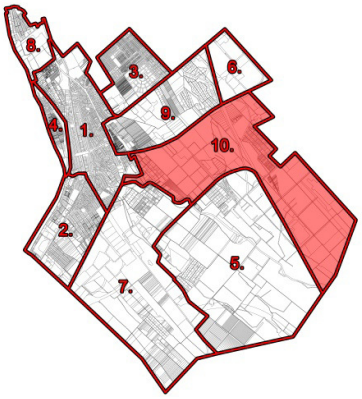
Problémák, konfliktusok
▪ hiányzó közúti és közmű hálózati elemek
Fejlesztési célok
▪ közútfejlesztés ▪ gazdasági területek fejlesztésének előkészítése
Projektek
▪ Soroksári elkerülő út előkészítése a Szentlőrinci út és Ócsai út között ▪ Ócsai út – M51 autóút térség gazdasági területek fejlesztésének elősegítése ▪ M51 – M0 közötti gazdasági területek fejlesztésének elősegítése
Tematikus célhoz való kapcsolódás
1. Fejlett gazdasági infrastruktúra kiépítése; diverzifikált, környezetbarát gazdasági struktúra és fenntartható turizmus kialakulásának elősegítése 1.1. Üzleti környezet fejlesztése 1.3. Meglévő gazdasági ágazatok szerepének erősítése **2. Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása** 2.2. Kerületi közlekedési infrastruktúra fejlesztése

8. Vízisport utca és térsége	
Értékek, adottságok	
▪ gazdasági és közműterületek ▪ Duna-part ▪ üdülőterületek	
Problémák, konfliktusok	
▪ szennyvíztisztító zavaró hatása a környezetre	
Fejlesztési célok	
▪ környezeti zavaró hatások mérséklése	
Projektek	
▪ szennyvíztisztító telep fejlesztése	

Tematikus célhoz való kapcsolódás
2. Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása 2.4. Korszerű közmű szolgáltatási rendszerek

9. Szamaránszki dűlő és Sósmocsár térsége	
Értékek, adottságok	
▪ jelentős fejlesztési területek	
Problémák, konfliktusok	
▪ szegregációval veszélyeztetett területek ▪ közlekedési hálózat hiányos	
Fejlesztési célok	
▪ intermodális csomópont csatlakozó elemeinek előkészítése, kiépítése ▪ fejlesztési területek előkészítése	
Projektek	
▪ Vecsés út kiépítése ▪ Soroksári elkerülő út előkészítése a Szentlőrinci út és Ócsai út között ▪ Szamaránszki dűlő térség gazdasági terület előkészítése ▪ szegregációval veszélyeztetett terület kezelése	
Tematikus célhoz való kapcsolódás	
1. Fejlett gazdasági infrastruktúra kiépítése; diverzifikált, környezetbarát gazdasági struktúra és fenntartható turizmus kialakulásának elősegítése 1.1. Üzleti környezet fejlesztése **2. Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása** 2.1. Térségi elérhetőség fejlesztése 2.2. Kerületi közlekedési infrastruktúra fejlesztése	

10. Egyéb területek



Értékek, adottságok

- nagy méretű zöldfelületek
- jelentős közlekedési folyosók

Problémák, konfliktusok

- hiányzó közlekedési hálózati elemek

Fejlesztési célok

- közlekedési infrastruktúra fejlesztése

Projektek

- Vecsés út kiépítése
- Soroksári elkerülő út előkészítése a Szentlőrinci út és Ócsai út között

Tematikus célhoz való kapcsolódás

2. Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása

2.2. Kerületi közlekedési infrastruktúra fejlesztése

Középtávú célok és városrészi célok kapcsolatának áttekintése

	cél 1 Fejlett gazdasági infrastruktúra kiépítése; diverzifikált, környezetbarát gazdasági struktúra és fenntartható turizmus kialakulásának elősegítése.	**Cél 2 Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása.**	**cél 3 Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása.**	**cél 4 A társadalom és a gazdaság igényeivel összhangban álló humán erőforrás fejlesztés, a kulturális értékek ápolása.**	**cél 5 Magas szintű egészségügyi, szociális szolgáltatások és sportinfrastruktúra kialakítása.**
1. Soroksár központ	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
2. Soroksár dél	XX	XX	XXX	XX	XXX
3. Újtelep	0	XX	XXX	XX	XXX
4. Molnár-sziget	XX	XX	XXX	0	0
5. Péteri-major és térsége	XX	XX	XX	XX	0
6. Nagybani Piac és térsége	XXX	XX	0	0	0
7. Logisztikai és gazdasági térség	XXX	XXX	0	0	0
8. Vízisport utca és térsége	0	XX	0	0	0
9. Szamaránszki dűlő és Sósmocsár térsége	XX	XX	XX	0	XX
10. Egyéb területek	0	XX	0	0	0

XXX - fokozottan érvényesíthető cél (városrészi szinten is kiemelt cél és/vagy középtávú cél megvalósításában a városrészben tervezett projektek meghatározóak)

XX - általánosan érvényesíthető cél

0 - kevésbé vagy nem érvényesíthető cél

3.4. STRATÉGIAI CÉLOK MEGVALÓSÍTÁSÁNAK KÜLSŐ FELTÉTELEI

Az alábbiakban azokat a szükséges beavatkozásokat, feltételeket foglaljuk össze, amelyek nem a kerületi önkormányzat, hanem a városfejlesztésben aktív szereplők kompetenciájába tartoznak, de a kerület által kitűzött középtávú célok megvalósításának sikerességét alapvetően meghatározzák (előfeltétel, szinergia, egymást kiegészítő fejlesztések, stb.)

1. középtávú cél: Fejlett gazdasági infrastruktúra kiépítése; diverzifikált, környezetbarát gazdasági struktúra és fenntartható turizmus kialakulásának elősegítése

Szereplő	Beavatkozások
Kormány	▪ helyi oktatás és szakképzés fejlesztése ▪ felsőoktatás kutató-fejlesztő tevékenységének támogatása
Magánszektor	▪ gazdasági szereplők versenyképesség javítását és foglalkoztatás bővítését szolgáló beruházásai ▪ magánszektor turisztikai beruházásai
Szomszédos önkormányzatok (funkcionális várostérség szereplői)	▪ térségi turisztikai együttműködés kiépítése

2. középtávú cél: Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása

Szereplő	Beavatkozások
Kormány	▪ Budapest- Kelebia vasútvonal nemzetközi fejlesztése (Budapest-Belgrád viszonylat) ▪ Budapest- Kelebia vasútvonalon az elővárosi közlekedés fejlesztése
Főváros	▪ H6 HÉV vonal fejlesztése (esetleges üzemváltása, áthelyezése) ▪ intermodalitás kiépítése az elővárosi fejlesztésekhez a vasútállomás környékén ▪ közműhálózatok és létesítmények fejlesztése
Magánszektor	▪ gazdasági szereplők és lakosság részvétele az energiahatékonysági pályázatokon
Szomszédos önkormányzatok (funkcionális várostérség szereplői)	▪ együttműködés a közlekedési kapcsolatok fejlesztése terén

3. középtávú cél: Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása

Szereplő	Beavatkozások
Kormány	▪ Duna-part jogi és szabályozási rendezése ▪ Ráckevei (Soroksári)- Duna-ág vízminőségének javítása a tisztított szennyvíz nagy Dunába történő átvezetésével, az RSD kotrásával, a szennyező források kizárásával
Főváros	▪ Duna-parti rekreációs fejlesztések összehangolása ▪ főváros, mint tulajdonos részvétele az újtelepi lakóterület fejlesztés egyes ütemeiben
Magánszektor	▪ részvétel az Újtelepen tervezett önkormányzati lakóterület fejlesztésben ▪ részvétel Soroksár központ rehabilitációjában (lakásépítés, kereskedelmi és szolgáltató egységek fejlesztése
Szomszédos önkormányzatok (funkcionális várostérség szereplői)	▪ Duna-parti rekreációs fejlesztések összehangolása (Pesterzsébet, Csepel)

4. középtávú cél: A társadalom és a gazdaság igényeivel összhangban álló humán erőforrás fejlesztés, kulturális értékek ápolása

Szereplő	Beavatkozások
Kormány	▪ közoktatás, szakképzés és felsőoktatás fejlesztése
Magánszektor	▪ gazdasági szereplők részvétele a kerület társadalmi-kulturális életének támogatásában ▪ duális képzés gyakorlati helyeinek biztosítása
Civil szektor	▪ részvétel a kerületi kulturális életben, közösségi programokban, nemzetiségi kultúra ápolásában

5. középtávú cél: Magas szintű egészségügy, szociális szolgáltatások és sportinfrastruktúra kialakítása

Szereplő	Beavatkozások
Magánszektor	▪ gazdasági szereplők részvétele a kerület sportéletének támogatásában
Civil szektor	▪ civil szervezetek részvétele az egészségmegőrzésben és a szemléletformálásban ▪ hajléktalan rehabilitációs program folytatása ▪ antiszegregációs programokban való részvétel

4. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

Az ITS, mint operatív jellegű stratégia, tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozásokat (projekteket, illetve programokat), amelyek a célok eléréséhez szükségesek. A projektek nemcsak beruházási típusúak lehetnek, hanem például foglalkoztatási, képzési, szemléletformáló jellegűek is.
Az ITS az alábbi projekt típusokat különbözteti meg:

- akcióterületi projektek
- kulcsprojektek
- hálózatos projektek
- egyéb projektek

A fejlesztési projektek kidolgozottsági foka az ITS készítésének időpontjában alacsony szintű, továbbá a 2020-ig – a projektek megvalósítása miatt 2023-ig – tartó időszakra jelen pillanatban nem lehet az összes projektet beazonosítani és azonos előkészítettségi szinten kidolgozni. Az ITS célja elsősorban a fejlesztési irányok meghatározása, a kulcsprojektek és az egymással területileg is összehangolandó akcióterületi projektek meghatározása. Ennek értelmében lehetőség van a későbbiekben – a stratégia elfogadása után is – a stratégia fejlesztési irányaival összhangban lévő projektek beazonosítására, kidolgozására, sőt a projektgenerálást, projektfejlesztést – az eddigiekhez hasonlóan – folyamatos tevékenységként kell kezelni.

4.1. AKCIÓTERÜLETEK

A kijelölés és lehatárolás indoklása

Akcióterületi projekteknek a **térben koncentrált, jellemzően komplex jellegű** projekteket nevezzük. A térben való koncentráltság azt jelenti, hogy a beavatkozások egy jól meghatározható határvonallal körülvett területen belül történnek. A komplex jelleg azt jelenti, hogy az akcióterületen többféle, de egymással szorosan összehangolt beavatkozások valósulnak meg. Az akcióterületen megvalósuló fejlesztések:

- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen,
- együttesen szinergikus hatást fejtenek ki, vagyis az egyes projektelemek segítik más projektelemek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését.

A korábbi IVS értékelése során megállapításra került, hogy két akcióterület területi bővítése szükséges, illetve egy új akcióterület kijelölése is körvonalazódott. Ennek alapján Soroksár középtávú akcióterületei a következők:

- **1. Hősök tere és környéke városközpont kerületrész akcióterülete:** a korábbi akcióterület területe bővült keleti irányban, így a tervezett intermodális közlekedésfejlesztési projekt vasúti és a vasúttól keletre eső elemeit is magába foglalja.
- **2. Molnár-sziget és környéke kerületrész akcióterülete**: a korábbi akcióterület, változatlan lehatárolással és célokkal.
- **3**. **Újtelep akcióterület**: a korábbi akcióterület bővítésre került keleti irányba, hogy magába foglalja a tervezett közösségi projekteket is.
- **4**. **Soroksár-dél kerületrész akcióterülete**: újonnan kijelölt akcióterület, melyet a kerületrész alközponti funkcióinak erősítése, illetve a területen tervezett projektek együtt kezelése indokolt

Javasolt beavatkozási területek 2014-2020

Fejlesztési terület	Városrész	Beavatkozás jellege
I. számú: Hősök tere és környéke városközpont kerületrész akcióterülete	1. Soroksár városközpont 9. Szamaránszki dűlő és Sósmocsár térsége	Közösségi terek és intézmények fejlesztése, közlekedési, gazdasági funkciók és központi szerep erősítése
II. számú: Molnár-sziget és környéke kerületrész akcióterülete	1. Soroksár városközpont 4. Molnár-sziget	Közösségi terek és szolgáltatások, zöldterületek és közműrendszer fejlesztése
III. számú: Újtelep kerületrész akcióterülete	3. Újtelep	Lakóterület, közterület és intézményi fejlesztések
IV. számú: Soroksár-dél kerületrész akcióterülete	2. Soroksár dél	Közterület, közösségi létesítményfejlesztések

Az egyes akcióterületek részletes bemutatása

A következőkben az egyes akcióterületek céljai és a potenciális projektjei kerültek összegzésre. Tekintettel az önkormányzat saját, fejlesztésre fordítható forrásainak korlátosságára, valamint a 2015. első félévében elfogadott operatív programokból elnyerhető támogatások sajátosságaira, már most kijelenthető, hogy az alábbiakban ismertetett projektlista 100%-os megvalósítása ambiciózus célkitűzés. Mind az akcióterületek, mind az akcióterületen belül ismertetett projektek sorrendje egyfajta fontossági sorrendet is jelent a megvalósítás szempontjából. Ugyanakkor látni kell, hogy egyes, kisebb léptékű és relatíve kisebb prioritású projekteket a finanszírozási források biztosításának nagyobb valószínűsége miatt fogja /tudja az önkormányzat előrébb sorolni a megvalósítás időszakában.

AKCIÓTERÜLET NEVE: HŐSÖK TERE ÉS KÖRNYÉKE AKCIÓTERÜLET

Akcióterület elhelyezkedése, városszerkezeti helyzete	Az akcióterület a Hősök tere tágabb környezetét fedi le, a Duna-part, Erzsébet utca, Vecsés út között, keleti irányba kibővítve a korábbi akcióterület lehatárolását a vasúton túli területekre, a Szérűskert utcáig.
Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása	A Hősök tere a kerület intézményi, kulturális és hagyományos kiskereskedelmi központja, jelentős közlekedési rendszerek metszéspontjában. A korábban tervezett közterület, zöldfelület és intézményfejlesztések közül számos még nem valósult meg. A tervezett vagy javasolt magánberuházások forráshiány miatt leálltak, nem valósultak meg. Az akcióterület keleti végében tervezett, elővárosi vasútfejlesztéshez kapcsolódó átszállási pont és közúthálózat fejlesztés elemei is az akcióterület részei lettek.
Akcióterületi fejlesztés céljai	Közösségi terek és intézmények fejlesztése, közlekedési, gazdasági funkciók és központi szerep erősítése.
Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása, szinergiák, hatások kiemelése	Közterület, közút, kerékpáros infrastruktúra és zöldterület fejlesztések Kereskedelmi és vendéglátó egységek kitelepülésének elősegítése a városközpontban Korábban megkezdett intézményfejlesztések ütemezett folytatása Közlekedési hálózatfejlesztések előkészítése (elővárosi vasútfejlesztés, külön szintű közúti-vasúti csomópont) Új közösségi ház kialakítása Magánfejlesztések elősegítése (új beépítések a Hősök terén, lakóterület fejlesztés a Szérűskert utca mentén) A tervezett közlekedési fejlesztések tehermentesítik a Grassalkovich utat és Soroksár belső területeit a forgalomtól, új funkcióval bővítik és erősítik a kerületközpontot, csökkentik a környezeti terhelést. A közterület, zöldterület és intézményi fejlesztések pedig erősítik a kerületközpont pozícióját, új funkcióval bővítik a jelenlegi közösségi szolgáltató hálózatot. A korábban már tervezett fejlesztések ütemezett folytatása a finanszírozási lehetőségek függvényében valósulhat meg, de mindegyik elem önmagában is hozzájárul a kerületközpont minőségének javításához.
Tervezett beavatkozások településrendezési háttere	A kerület hatályos városrendezési és építési szabályzata a szükséges beavatkozások településrendezési hátterét, megvalósíthatósági feltételeit biztosítja az övezeti, építési övezeti rendszerével és azok előírásaival. Szabályozási terv módosítás a vasúton túli területek Szérűskert utcáig történő fejlesztése esetén szükséges.
Stratégiai illeszkedés	1 Fejlett gazdasági infrastruktúra kiépítése; diverzifikált, környezetbarát gazdasági struktúra és fenntartható turizmus kialakulásának elősegítése 2 Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása. 3 Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása. 4 A társadalom és a gazdaság igényeivel összhangban álló humán erőforrás fejlesztés, a kulturális értékek ápolása 5 Magas szintű egészségügyi, szociális szolgáltatások és sportinfrastruktúra kialakítása.
Előzmények, előkészítettség	Akcióterületi terv szinten elő van készítve
Projektgazdák /partnerek	Soroksár Önkormányzata; Magyar Állam (MÁV, NIF), Fővárosi Önkormányzat, magánszektor
További előkészítéssel kapcsolatos feladatok, kompetenciák	Elővárosi vasútfejlesztés egyeztetése Közúthálózat fejlesztés elemeire műszaki javaslat kidolgozása
Becsült összköltség	▪ 3,8 milliárd Ft

Finanszírozás	VEKOP, fővárosi, kerületi költségvetési forrás, magánszektor
Kockázatok és kezelésük	uniós források nem lesznek bevonhatóak – kis léptékű, ütemezett fejlesztés, a magánszektor szerepvállalásának erősítése
Indikatív output indikátorok	megújított közterületek nagysága (m^2) felújított intézmények száma (db)

Akcióterületen tervezett projektek indikatív listája (finanszírozási források függvényében – a többi tervezett projekttel együtt kerülnek a prioritások meghatározásra):

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek (milliárd Ft)	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
1.1.	Pályaudvar sor kialakítása az Erzsébet utcáig	közúti kapcsolat kiépítése a vasúti terület mentén, megkönnyítve a kerületen belüli elérhetőséget és előkészítve a külön szintű közúti-vasúti kapcsolat kialakítását	Soroksár Önkormányzat	0,5	2017-2018	önkormányzati forrás
1.2	Szérűskert utca szélesítése	területfejlesztéshez kapcsolódó közútfejlesztés	Soroksár Önkormányzat	0,5	2017-2018	önkormányzati forrás
1.3	Kisajátítás és köztér kialakítása a Hősök tere vasút előtti részén	vasútállomás megközelíthetőségének javítása, közterület kialakításával	Soroksár Önkormányzat	0,2	2019-2020	önkormányzati forrás
1.4	Szitás köz és a Derce köz burkolatának kiépítése	a jelenleg földutak szilárd útburkolattal való ellátása	Soroksár Önkormányzat	0,01	2016	önkormányzati forrás
1.5	Kerékpáros infrastruktúra létesítése a Hősök terén és a Templom utcán	Újtelep és kerületközpont között kiépítendő kerékpáros kapcsolat akcióterületi szakasza	Soroksár Önkormányzat	0,05	2017-2018	önkormányzati forrás
1.6	Erzsébet utca – Felső-Duna sor gyalogos kapcsolat	városközpont és Duna közötti gyalogos kapcsolat kiépítése	Soroksár Önkormányzat	0,02	2016	önkormányzati forrás
1.7	Felső Duna sor menti teleksor kertvárosias lakóterületi beépítése	lakóterület fejlesztés	Soroksár Önkormányzat, magánszféra	n.a	n.a	önkormányzati és magán forrás
1.8	Hősök tere közpark kiépítése a Templom utca és a Szitás utca között	jelenleg alulhasznosított terület zöldterületi fejlesztése	Soroksár Önkormányzat	0,5	2016-2017	önkormányzati forrás
1.9	Hősök tere zöldfelület felújítása a Szitás utca – Arany János utca között	leromlott minőségű zöldfelület, fasor fejlesztése	Soroksár Önkormányzat	0,07	2017-2018	önkormányzati forrás
1.10	Helytörténeti Múzeum felújítása	közösségi épület műszaki felújítása	Soroksár Önkormányzat	0,05	2016-2017	önkormányzati forrás
1.11	Zeneiskola avult melléképületének felújítása	alulhasznosított épület oktatási létesítménnyé alakítása, fejlesztése	Soroksár Önkormányzat	0,15	2016-2017	önkormányzati forrás
1.12	Polgármesteri Hivatal nyílászáróinak-cseréje, homlokzat-felújítása	Helyi védelem alatt álló középület energetikai felújítása	Soroksár Önkormányzat	0,05	2016	önkormányzati forrás
1.13	Szakorvosi	Középület energetikai felújítása	Soroksár	0,1	2016-2017	önkormányzati

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek (milliárd Ft)	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
	rendelőintézet felújítása		Önkormányzat			forrás
1.14	Vasútállomásnál térfal és P+R parkoló létesítés előkészítése	Alulhasznosított vasúti területen a vasútállomáshoz kapcsolódó kiszolgáló épület létesítése, P+R parkoló kialakítása, ezek előkészítése	Soroksár Önkormányzat	0,01	2017-2018	MÁV, NIF
1.15	Új közösségi ház kialakítása	Meglévő épület átalakításával új közösségi ház létrehozása a Grassalkovich úton	Soroksár Önkormányzat	1,0	2015-2017	önkormányzati forrás
1.16	Budapest – Kelebia vasútvonal elővárosi fejlesztés előkészítése (intermodalitás, P+R parkolók)	előváros vasút fejlesztés műszaki, pénzügyi, jogi tervezése, előkészítése	Magyar Állam (NIF, MÁV)	n.a.	2015-2017	VEKOP
1.17	H6 HÉV vonal fejlesztésének előkészítése	meglévő HÉV vonal fejlesztésének (átjárhatóság, zajvédelem), esetleges üzemváltásának előkészítése	Fővárosi Önkormányzat (BKK)	n.a.	n.a	fővárosi költségvetés,
1.18	közúti-vasúti külön szintű keresztezés előkészítése a vasútállomás körzetében	tervezett intermodális csomóponthoz és vasútfejlesztéshez kapcsolódóan, közúti aluljáró elhelyezésének műszaki, jogi, pénzügyi vizsgálata és tervezése	Fővárosi Önkormányzat (BKK)	0,1	2016-2017	fővárosi költségvetés
1.19	Grassalkovich út tehermentesítésének előkészítése	közterület rendezés előkészítése	Fővárosi Önkormányzat	0,1	2018	fővárosi költségvetés
1.20	Üzletház létesítése a Grassalkovich úton	Üzletház építése a Grassalkovich út 139-141. alatt	magán fejlesztő	0,3	n.a	magán forrás
1.21	Építőanyag-telep funkcióváltása, rendezés a Láng E. u.– Jelző u. sarkán	jelenleg alulhasznosított terület funkcióváltása és fejlesztése (lakóterület, intézményi terület lehetőségével)	magán fejlesztő, Soroksár Önkormányzat	n.a.	n.a	magánforrás, önkormányzati forrás
1.22	A Hősök tere térfalainak fejlesztése	magántulajdonú területek felértékelődése, vegyes funkciós fejlesztése ütemezetten	magán tulajdonosok és fejlesztők	n.a.	2016-2023	magánforrás
1.23	Rendőrkapitányság létesítése	Kerületi rendőrkapitányság létesítése	Soroksár Önkormányzat, BRFK	0,6		önkormányzati forrás
1.24	Hősök tere – Templom utca sarok telkek intézményi fejlesztése	beépítés növelésének elősegítése jelenleg alulhasznosított saroktelken	magán fejlesztő	n.a	n.a	magán forrás

Hősök tere és környéke akcióterület és a területileg beazonosítható projektek:

AKCIÓTERÜLET NEVE: MOLNÁR-SZIGET ÉS KÖRNYÉKE AKCIÓTERÜLET

Akcióterület elhelyezkedése, városszerkezeti helyzete	Az akcióterület a korábbi akcióterülettel megegyezik területileg, a Molnár-szigetet és a kapcsolódó part menti sávot foglalja magába.
Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása	A Molnár-sziget a kerület egyik legjelentősebb természeti értéke, jelenleg üdülő, mezőgazdasági kert és intézményi területek találhatók rajta. A sziget közművesítése kiépítés alatt van, azonban további jelentős közlekedési infrastruktúra, zöldterület és közterület fejlesztésre, előkészítésre van szükség. A szigeten található egykori Ifjúsági tábor területén az önkormányzat már jelentős közösségi fejlesztéseket hajtott végre, melynek következő ütemei is tervezettek.
Akcióterületi fejlesztés céljai	Közösségi terek és szolgáltatások, zöldterületek és közműrendszer fejlesztése
Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása, szinergiák, hatások kiemelése	Jogi, tulajdonjogi rendezések, közterület kialakítás, zöldterület fejlesztések Korábban megkezdett Tündérkert közösségi fejlesztés ütemezett folytatása Magánfejlesztések elősegítése A Molnár-sziget komplex fejlesztése magába foglalja azokat a közterület, közmű és zöldterület fejlesztéseket, melyek lehetővé teszik a sziget rekreációs használatának erősítését, a terület felértékelődését. A Tündérkert projekt pedig a teljes akcióterületi fejlesztés magjaként biztosíthatja a közösségi használat növelését.
Tervezett beavatkozások településrendezési háttere	A távlati fejlesztéshez szükség van a jelenlegi mezőgazdasági terület átminősítésére, közterületek, parti sáv kiszabályozására, jogi rendezésére és az átsorolás feltételeként a Dobó utcai gyalogoshíd megvalósítására.
Stratégiai illeszkedés	2 Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása. 3 Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása.
Előzmények, előkészítettség	Akcióterületi terv szinten elő van készítve
Projektgazdák /partnerek	Soroksár Önkormányzata; Fővárosi Önkormányzat, magánszektor
További előkészítéssel kapcsolatos feladatok, kompetenciák	Parti sáv jogi, szabályozási rendezése Tündérkert projekt második ütemének előkészítése
Becsült összköltség	▪ 2,53 milliárd Ft
Finanszírozás	Tér-Köz, kerületi költségvetési forrás, magánszektor
Kockázatok és kezelésük	több projekt alapfeltétele a tulajdonrendezés az állam, a főváros, a kerület vagy magántulajdonosok között – jogi szakértői kapacitások bevonása
Indikatív output indikátorok	megújított közterületek nagysága (m^2) felújított létesítmények száma (db)

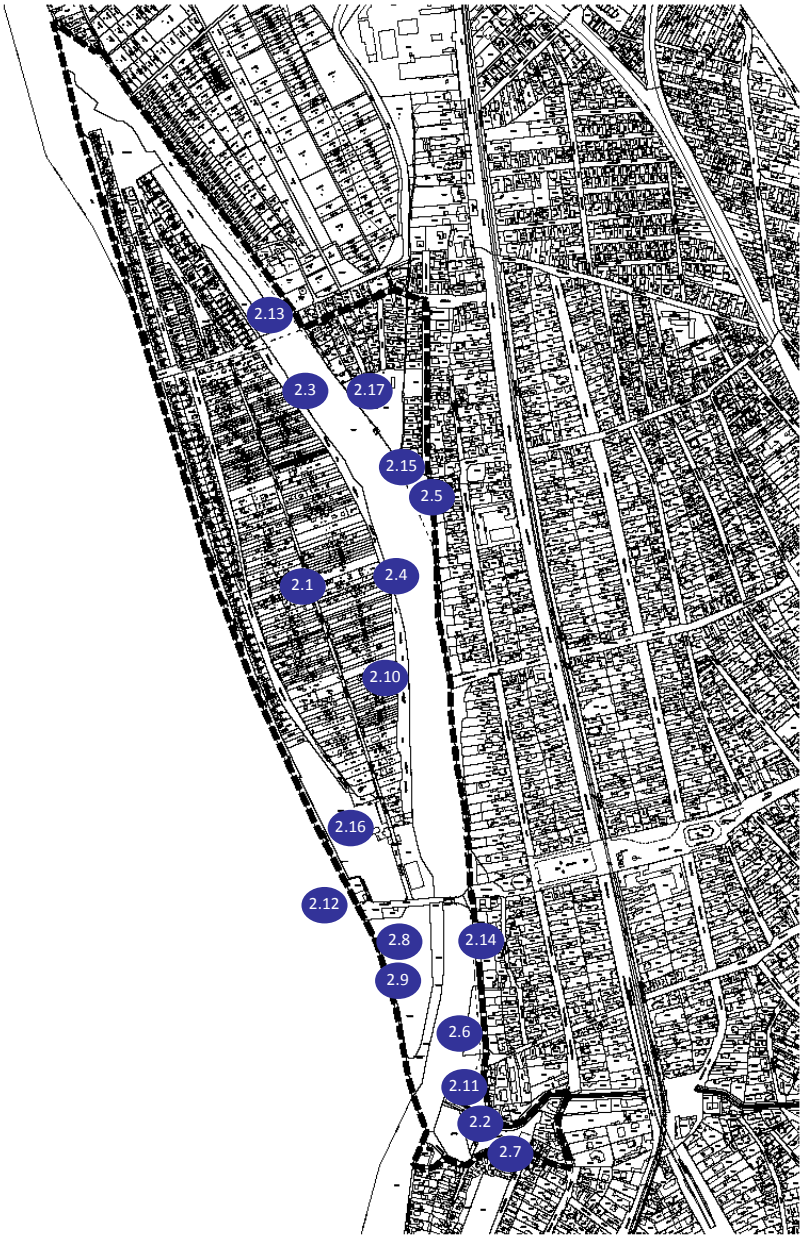
Akcióterületen tervezett projektek indikatív listája (finanszírozási források függvényében – a többi tervezett projekttel együtt kerülnek a prioritások meghatározásra):

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek (milliárd Ft)	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
2.1.	Molnár utca és külterületi kertséget feltáró utak	szabályozás, jogi, tulajdoni rendezés, közútfejlesztés	Soroksár Önkormányzat	0,3	2017-2019	önkormányzati forrás
2.2	Eurovelo kerékpárút továbbépítése	A tervezett nemzetközi kerékpáros infrastruktúra megvalósítása az akcióterületen: Felső-Dunasor, Vadvíz utca	Soroksár Önkormányzat	0,1	2016-2017	önkormányzati forrás
2.3	RSD Parti sáv projekt és kapcsolódó fejlesztések	Az RSD parti sávjaiban és a szigeteken keletkező kommunális vízhasználatból származó vízszennyező anyagok kivezetése, ezt követően az üdülőterületi utak burkolása	Soroksár Önkormányzat	0,6	2015-2017	önkormányzati forrás
2.4	RSD Molnár-szigeti ágának tulajdonrendezése	jogi előkészítés	Soroksár Önkormányzat	0,01	2016-2017	önkormányzati forrás
2.5	Tulajdonjogi és környezetrendezés a Felső Dunasor mellett	Tulajdon és/vagy kezelési jog rendezése, környezetrendezés Az állami tulajdonú meder és egy állami vagy önkormányzati tulajdonú parti sáv kialakítása	Soroksár Önkormányzat, Magyar Állam	0,04*	2017-2018	önkormányzati forrás
2.6	Tulajdonrendezés és parti sétány kiépítése a Meder u.–Gyáli patak között	Parti sétány kiépítése Meder utcától délre, a Felső-Dunasor mentén Az állami tulajdonú meder és egy állami vagy önkormányzati tulajdonú parti sáv kialakítása	Soroksár Önkormányzat, Magyar Állam	0,03*	2016-2017	önkormányzati forrás
2.6	Tulajdonrendezés és parti sétány kiépítése a Meder u.–Gyáli patak között	Parti sétány kiépítése Meder utcától délre, a Felső-Dunasor mentén	Soroksár Önkormányzat	0,03*	2016-2017	önkormányzati forrás
2.7	Környezetrendezés a Gyáli patak mellett	Kertvárosias lakótelkek kialakítása a Gyáli - és Vadvíz utca között	Soroksár Önkormányzat	0,02	2016-2017	önkormányzati forrás
2.8	A déli szigetcsúcsnál parti sétány kiépítése	sziget körbejárhatóságának biztosítása Meder utcától délre eső szigetcsúcs partján	Soroksár Önkormányzat	0,2	2017-2018	önkormányzati forrás
2.9	A déli szigetcsúcs fejlesztése	környezetrendezés a Meder utcától délre eső területen	Soroksár Önkormányzat	n.a	n.a	önkormányzati forrás
2.10	Molnár szigeti parti sétány kialakítása	Környezetrendezés, telekalakítás, parkoló építés	Soroksár Önkormányzat	0,1*	2017-2018	önkormányzati forrás
2.11	IZ terület fejlesztése a Felső-Duna sor mellett, a Gyáli-pataktól északra	környezetrendezés, fejlesztési terület előkészítés	Soroksár Önkormányzat	0,01	2016	önkormányzati forrás
2.12	Híd építése Csepel felé	Gyalogos-kerékpáros híd építése a Meder utca folytatása Csepel irányában	Fővárosi Önkormányzat,	0,7	2018	fővárosi forrás
2.13	Az északi szigetcsúcs környezetrendezése	A terület környezetének rendezése, tulajdonviszonyok rendezése, Dobó utcai gyalogos-kerékpáros híd kiépítése	Soroksár Önkormányzat	0,8	2017-2018	önkormányzati forrás
2.14	A lakóterület menti parti sáv kialakítása	Tulajdonrendezés, környezetalakítás Ráckevei - Soroksári Duna mellékág K-i partszakaszán	Soroksár Önkormányzat	0,02*		önkormányzati forrás
2.15	Felső-Duna sor melletti IZ terület fejlesztése	Tulajdonrendezés, ingatlanfejlesztés	Soroksár Önkormányzat,	n.a	n.a	önkormányzati forrás

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek (milliárd Ft)	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
			Magyar Állam			
2.16	Tündérkert területének fejlesztésének folytatása	közösségi rendezvénytér kialakítása, környezet rendezése	Soroksár Önkormányzat	0,2	2016-2017	Tér-Köz pályázat, önko-i forrás
2.17	Arany Kereszt Ápoló otthon területének fejlesztése	Ingatlanfejlesztés magánberuházásként	magán fejlesztő	n.a	n.a	magánforrás

*költség nem tartalmazza az esetleges tulajdonrendezés költségét

Molnár-sziget és környéke akcióterület és a területileg beazonosítható projektek:



AKCIÓTERÜLET NEVE: ÚJTELEP AKCIÓTERÜLET

Akcióterület elhelyezkedése, városszerkezeti helyzete	Az akcióterület a korábbi akcióterülettel bővítésével jött létre Soroksár Újtelep városrész déli felében.
Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása	Soroksár Újtelep déli részén fekvő, nagyrészt önkormányzati tulajdonban lévő fejlesztési területe, jelenleg alulhasznosított területen lakóterület fejlesztés tervezett. A fejlesztési területhez kapcsolódik északról Újtelep központi része, ahol az önkormányzat közösségi fejlesztést tervez.
Akcióterületi fejlesztés céljai	Lakóterület, közterület és intézményi fejlesztések
Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása, szinergiák, hatások kiemelése	Lakóterület fejlesztések előkészítése és megvalósítása Közösségi intézményrendszer fejlesztése az alközpontban Városrész elérhetőségének javítása, kerékpáros infrastruktúra építése Soroksár Újtelep alközponti szerepének növelése, önkormányzati fejlesztési területek előkészítése és a lakóterület fejlesztés megvalósítása. Minőségi lakóterületek kialakításával Soroksár népességének növelése, megtartása. A fejlesztés közvetlen eredményeként a kerület vagyongazdálkodási céljainak megvalósítása.
Tervezett beavatkozások településrendezési háttere	A kerület hatályos városrendezési és építési szabályzata a szükséges beavatkozások településrendezési hátterét, megvalósíthatósági feltételeit biztosítja az övezeti, építési övezeti rendszerével és azok előírásaival.
Stratégiai illeszkedés	2 Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása. 3 Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása.
Előzmények, előkészítettség	Akcióterületi terv szinten elő van készítve
Projektgazdák /partnerek	Soroksár Önkormányzata
További előkészítéssel kapcsolatos feladatok, kompetenciák	A kerület hatályos városrendezési és építési szabályzata a szükséges beavatkozások településrendezési hátterét, megvalósíthatósági feltételeit biztosítja az övezeti, építési övezeti rendszerével és azok előírásaival.
Becsült összköltség	▪ 4,42 milliárd Ft
Finanszírozás	önkormányzati forrás
Kockázatok és kezelésük	a tervezett lakóterület fejlesztések konjunktúra függősége – próbaértékesítés vagy előértékesítés megindítása a közmű és közlekedési beruházásokat megelőzően
Indikatív output indikátorok	kialakított lakótelkek száma m^2) kialakított intézmények száma (db)

Akcióterületen tervezett projektek indikatív listája (finanszírozási források függvényében – a többi tervezett projekttel együtt kerülnek a prioritások meghatározásra):

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek (milliárd Ft)	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
3.1.	Apró utca, Nevelő utca továbbvezetése	közúti feltárás biztosítása lakóterület fejlesztés számára	Soroksár Önkormányzat	0,3	2016-2017	önkormányzati forrás
3.2	Közösségi ház kialakítása	Új közösségi ház létesítése Újtelepen	Soroksár Önkormányzat	0,5	2017-2018	önkormányzati forrás
3.3	Üres épület hasznosítása (Dracula ház)	jelenlegi állami és fővárosi tulajdonú épület átvétele és hasznosítása	Soroksár Önkormányzat	0,5	2016-2017	önkormányzati forrás
3.4	Lakóterület fejlesztése (A1 terület) és előkészítése (A2 terület)	szabályozási, műszaki előkészítés, közmű és közlekedési hálózat fejlesztése	Soroksár Önkormányzat	3,0	2016-2020	önkormányzati forrás
3.5	B jelű terület fejlesztésének előkészítése	szabályozási, műszaki tervi előkészítés	Soroksár Önkormányzat,	0,1	2017-2018	önkormányzati forrás
3.6	kerékpáros infrastruktúra építése Újtelep és a Városközpont között	az akcióterületen futó szakasz kiépítése	Soroksár Önkormányzat	0,02	2017	önkormányzati forrás

Újtelep akcióterület és területileg beazonosítható projektek:

AKCIÓTERÜLET NEVE: SOROKSÁR-DÉL AKCIÓTERÜLET

Akcióterület elhelyezkedése, városszerkezeti helyzete	Új akcióterületi kijelölés, Soroksár-dél városrészben a Duna, a városhatár, a MÁV vasútvonal és a városközpont között.
Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása	Soroksár déli városrészei, Apostolhegy és Orbánhegy jelenleg lakóövezeti és kisebb részt a Haraszti út mentén gazdasági területeket foglalnak magukba. A központhiányos városrészben az alközponti funkciók bővítése, a lakóterületek infrastrukturális fejlesztése szükséges. A gazdasági területek megközelíthetősége nagy környezeti terhelést jelent a lakóterületek számára, ennek kiváltása, enyhítése szükséges. A városrész csatornázottsága és csapadékvíz elvezető rendszere még nem teljes, kiépítése tervezett.
Akcióterületi fejlesztés céljai	Lakóterület, közterület és intézményi fejlesztések
Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása, szinergiák, hatások kiemelése	Közlekedési és közműhálózat fejlesztése Zöldterület és sportinfrastruktúra fejlesztése Lakóterületek minőségi fejlesztése Soroksár déli városrész közösségi funkcióinak bővítése, a közlekedési, közmű, zöldterület és sportinfrastruktúra fejlesztése a terület felértékelődését fogja eredményezni. A program a városrész lakóterület fejlesztéseit segít elindítani, a gazdasági telephelyek elérhetőségét fogja javítani.
Tervezett beavatkozások településrendezési háttere	A kerület hatályos városrendezési és építési szabályzata a szükséges beavatkozások településrendezési hátterét, megvalósíthatósági feltételeit biztosítja az övezeti, építési övezeti rendszerével és azok előírásaival. A tervezett Haraszti út és M51 közötti közúti kapcsolat a Haraszti úti iparterület közvetlen elérhetőségét biztosítja a teherforgalom számára, így tehermentesíti Orbánhegy északi felének közúthálózatát – itt a nyomvonal rögzítése és a tervi előkészítés a cél.
Stratégiai illeszkedés	1 Fejlett gazdasági infrastruktúra kiépítése; diverzifikált, környezetbarát gazdasági struktúra és fenntartható turizmus kialakulásának elősegítése 2 Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása. 3 Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása. 5 Magas szintű egészségügyi, szociális szolgáltatások és sportinfrastruktúra kialakítása.
Előzmények, előkészítettség	Egyes projektek koncepcionális előkészítettséggel rendelkeznek
Projektgazdák /partnerek	Soroksár Önkormányzata
További előkészítéssel kapcsolatos feladatok, kompetenciák	A kerület hatályos városrendezési és építési szabályzata a szükséges beavatkozások településrendezési hátterét, megvalósíthatósági feltételeit biztosítja az övezeti, építési övezeti rendszerével és azok előírásaival.
Becsült összköltség	▪ 2,05 milliárd Ft
Finanszírozás	önkormányzati forrás, VEKOP, magán forrás
Indikatív output indikátorok	új szennyvízcsatorna bekötések száma (db) kialakított zöldterület mérete (m2)

Akcióterületen tervezett projektek indikatív listája (finanszírozási források függvényében – a többi tervezett projekttel együtt kerülnek a prioritások meghatározásra):

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek (milliárd Ft)	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
4.1.	Szamosi Mihály Sporttelep fejlesztése	A labdarúgópálya és a hozzá kapcsolódó sportinfrastruktúra felújítása	Soroksár Önkormányzat Magyar Állam	0,1	2016	önkormányzati és állami forrás
4.2	Soroksár-dél alközpont zöldterületi fejlesztése	Orbánhegytől délre park kialakítása (azonos 7.1 projekttel)	Soroksár Önkormányzat	0,2	2017	önkormányzati forrás
4.3	Lakóterület fejlesztés az egykori Dugattyúgyár területén	Tervezett, de leállt lakóterület fejlesztés beindítása, a területen található római kori romok bemutatása, kapcsolódó sportterület fejlesztés	magán fejlesztő	n.a	n.a	magán forrás
4.4	Hunyadi – Zsellérdűlő utcai csomópont kiépítése	városrész elérhetőségének javítása	Soroksár Önkormányzat	0,1	2017	önkormányzati forrás
4.5	Csatornarendszer fejlesztése Orbánhegyen	közműfejlesztés a még csatornával nem rendelkező utcákban	Soroksár Önkormányzat	0,4	2016-2017	önkormányzati forrás
4.6	Csapadékvíz elvezetés fejlesztése	Gyáli-patakhoz kapcsolódó infrastruktúra fejlesztése	Soroksár Önkormányzat	0,2	2017	önkormányzati forrás
4.7	Haraszti út – M51 autóút közötti közúti kapcsolat	közúti kapcsolat, külön szintű vasúti átjáróval, nyomvonal rögzítése, tervi előkészítés	Magyar Állam (NIF)	1,0	2017-2019	VEKOP
4.8	Kerékpáros infrastruktúra építése a Horgász parton	Eurovelo kerékpáros infrastruktúra hálózat hiányzó elemének kiépítése	Soroksár Önkormányzat	0,05	2017-2018	önkormányzati forrás
4.9	Déli temető környékének rendezése	1. számú szegregátum lakókörnyezeti feltételeinek javítása	Soroksár Önkormányzat	n.a	2016-	önkormányzati forrás, VEKOP

Soroksár-dél akcióterület és a területileg beazonosítható projektek:

4.2. KULCSPROJEKT

A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemezően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének.

PROJEKT NEVE: 5. SOROKSÁR VASÚTÁLLOMÁS ÉS KÖRNYÉKE INFRASTRUKTURÁLIS FEJLESZTÉSE

Projekt célja	A projekt a Soroksár vasútállomás Budapest-Kelebia vasútvonal elővárosi fejlesztéséhez kapcsolódó közlekedési, közterület és új lakóterület fejlesztéseket integrálja. Cél közvetlenül a vasútállomás és térsége intermodális csomóponttá fejlesztése, a szükséges átszállási és parkolási kapacitások kiépítése, megközelíthetőségének biztosítása, a kapcsolódó nem vasúti területek fejlesztésének előkészítése. A projekt közvetett célja a városközpont, és a lakóterületek jelenleg jelentős átmenőfogalmának csillapítása, a Grassalkovich út átmenő forgalomtól való részleges mentesítése, humanizálásának és a HÉV vonal fejlesztésének előkészítése. A külön szintű közúti átjáró jelentősen megkönnyíti a kerületen belül az egyes városrészek elérhetőségét, erősíti a városrészek közötti kapcsolatot, enyhíti a vasút jelenlegi elvágó hatását. A projekt közlekedési elemei (Szérűskert utca, Pályaudvar sor) feltárást biztosítanak jelenleg alulhasznosított területek számára, előkészíti fejlesztésüket, potenciális funkcióváltásukat. A városközpont keleti végében tervezett közlekedési fejlesztés felgyorsítja az 1. akcióterület fejlődését a Hősök tere térségében.
Projekt tervezett beavatkozásai	▪ vasútállomás intermodalitásának kiépítése ▪ zajvédelmi funkció biztosítása ▪ a gyalogosok akadálymentes közlekedésének megvalósítása ▪ közúti aluljáró előkészítése, kiépítése a Vecsés és Erzsébet utcák térségében (1.18 projekt) ▪ Soroksári elkerülő út megépítése az Ócsai út és Szentlőrinci út között ▪ közútfejlesztések (Szérűskert utca, Pályaudvar sor- 1.1, 1.2 projektek) ▪ közterület fejlesztés a Hősök terén (1.8. és 1.9. projektek) ▪ P+R parkolók létesítése (1.14. projekt) ▪ lakóterület fejlesztés előkészítése a Szérűskert utca mentén ▪ alulhasznosított vasúti területek funkcióváltása a vasútállomás térségében ▪ H6 HÉV vonal fejlesztésének előkészítése (1.17. projekt) ▪
Partnerek	Magyar Állam (MÁV, NIF, KKK), Fővárosi Önkormányzat, magántulajdonosok
Stratégiai illeszkedés	2 Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása. 3 Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása.
Kockázatok és kezelésük	uniós források nem lesznek bevonhatóak – kis léptékű, ütemezett fejlesztés, a magánszektor szerepvállalásának erősítése
Becsült költség	4 milliárd Ft
Finanszírozás	VEKOP, fővárosi és kerületi költségvetés
Ütemezés	2017-2020
Előkészítettség	részben előkészített (MÁV elővárosi megvalósíthatósági tanulmány)

További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	Budapest-Belgrád vasútvonal nemzetközi fejlesztésének előkészítése, melyet a Magyar Állam és szervezetei valósítanak meg
Indikatív output indikátorok	megépült új közút (m2) kialakított új P+R parkolók száma (db)

4.3. HÁLÓZATOS PROJEKTEK

A hálózatos projektek egymással összehangolt, térben kapcsolódó projektek, melyek az alábbi feltételeket kielégítik:

- több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll,
- a kerület egészére vagy annak jelentős részére kiterjed,
- a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

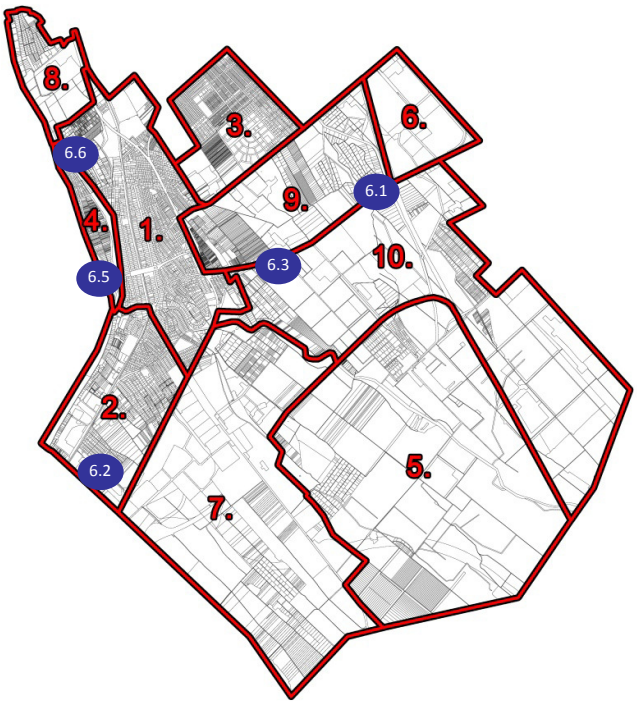
A hálózatos projekt lehet integrált projekt, ez esetben az együttműködő projektelemek különböző jellegűek, más-más megvalósítójuk van. A hálózatos projektek – jellegüknél fogva – folyamatosan, ütemezetten valósulhatnak meg. A hálózatos projektek elemei közötti prioritásokat a projektekre készített döntés-előkészítő tanulmányok, szakmai koncepciók és stratégiák alapján lehet majd meghatározni a későbbiekben.

PROJEKT NEVE: 6. SOROKSÁR KÖZLEKEDÉSI HÁLÓZATÁNAK FEJLESZTÉSI PROGRAMJA

Projekt célja	Soroksár térségi elérhetőségének javítása, az egyes városrészek közötti közúti kapcsolat erősítése, a Grassalkovich út tehermentesítése az átmenő forgalom alól, gazdasági, intézményi és lakó fejlesztési területek feltárásának elősegítése.
Projektelemek leírása	Tervezett projektelemek: ▪ 6.1 Vecsés út keleti szakaszának kiépítése ▪ 6.2 Haraszti út – M51 autóút közötti közúti kapcsolat előkészítése (azonos a 4.7 projekttel) ▪ 6.3 Soroksári elkerülő út előkészítése a Szentlőrinci út és Ócsai út között ▪ 6.4 Grassalkovich út tehermentesítésének előkészítése (azonos az 1.19 projekttel) ▪ 6.5 Gyalogoshíd építés előkészítése Csepelre (azonos a 2.12 projekttel) ▪ 6.6 Gyalogoshíd létesítése a Dobó utca és a Molnár sziget között (azonos a 2.13 projekttel) ▪ 6.7 kerékpáros infrastruktúra építése Újtelep és a Városközpont között (részben azonos a 3.6 projekttel) ▪ 6.8 külön szintű gyalogos-kerékpáros vasúti átkelőhelyek létesítése, fejlesztése a Teknő-Sámfa, Tárcsás-Könyves, és az Erzsébet-Szentlőrinci utak között, valamint a Török utcánál ▪ 6.9 parkolási koncepció készítése kerületi szinten
Területrendezési háttere	A kerület hatályos városrendezési és építési szabályzata a beavatkozások településrendezési hátterét, megvalósíthatósági feltételeit biztosítja az övezeti, építési övezeti rendszerével és azok előírásaival. Ugyanakkor több elem esetében nyomvonal kijelölés szükséges.

Stratégiai illeszkedés	1 Fejlett gazdasági infrastruktúra kiépítése; diverzifikált, környezetbarát gazdasági struktúra és fenntartható turizmus kialakulásának elősegítése 2 Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása. 3 Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása.
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	önkormányzat
Partnerek	Magyar Állam (NIF), Fővárosi Önkormányzat (BKK)
Becsült költség	2 milliárd Ft
Finanszírozás	saját forrás, VEKOP
Ütemezés	folyamatosan
Előkészítettség	részben előkészített
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	folyamatos műszaki előkészítés
Indikatív output indikátorok	újonnan kialakított kerékpárforgalmi hálózatok hossza (km) kiépített új közútfelület (m2) elkészített parkolási koncepció (db)

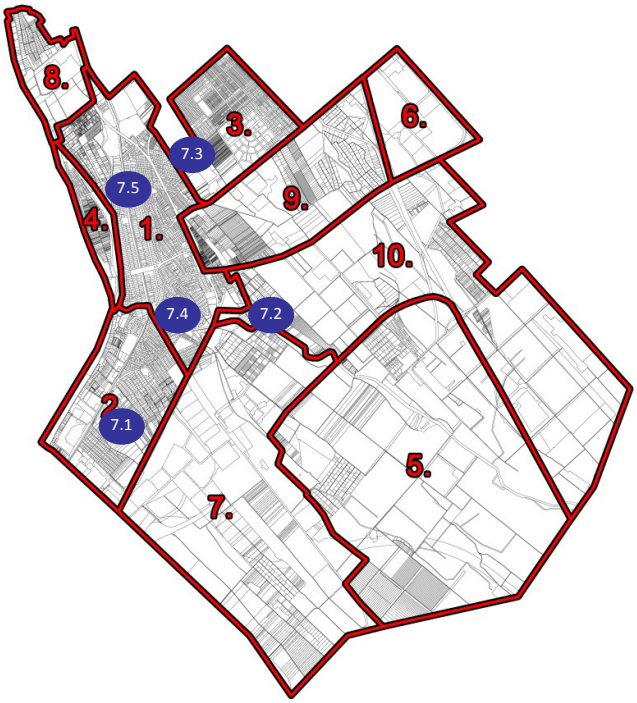
Áttekintő térkép az indikatív és területileg beazonosítható projektelemekről:



PROJEKT NEVE: 7. SOROKSÁR ZÖLDHÁLÓZATÁNAK FEJLESZTÉSI PROGRAMJA

Projekt célja	A program célja Soroksár fenntartható rehabilitációja, élhető és vonzó környezet kialakítása. Ennek keretében a város zöldterületeinek, parkjainak, zöldhálózati elemeinek minőségi fejlesztése, hiányzó hálózati elemek pótlása, folyamatos karban tartása, és megújítása.
Projektelemek leírása	A zöldterületi fejlesztések egyes elemei: ▪ 7.1 Soroksár dél alközpont zöldterületi fejlesztése, park kialakítása (azonos 4.2 projekttel) ▪ 7.2 Gyáli-patak völgyének rehabilitációja ▪ 7.3 Újtelepi erdő rekreációs fejlesztése ▪ 7.4 Zsellérdűlő utca – Gyáli-patak közötti zöldterület fejlesztése ▪ 7.5 Grassalkovich úti zöldsáv kiépítése ▪ 7.6 A kerület egyéb parkjainak valamint a játszóterek és egyéb közterületi zöldfelületek folyamatos karban tarása és megújítása ▪ 7.7 kampányok, lakossági bevonás, ösztönzők ▪ 7.8 fenntartást támogató eszközbeszerzések
Településrendezési háttere	A kerület hatályos városrendezési és építési szabályzata a beavatkozások településrendezési hátterét, megvalósíthatósági feltételeit biztosítja az övezeti, építési övezeti rendszerével és azok előírásaival.
Stratégiai illeszkedés	3 Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása.
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Önkormányzat; Fővárosi Önkormányzat
Partnerek	civil szervezetek, lakosság
Becsült költség	0,5 milliárd Ft
Finanszírozás	saját forrás
Ütemezés	folyamatos
Előkészítettség	részben előkészített
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	folyamatos állapotfelmérés az önkormányzat feladatkörében egyes beavatkozásokra tervek elkészítése
Indikatív output indikátorok	felújított közhasználatú zöldfelületek nagysága (m^2) elültetett faegyedek száma (db)

Áttekintő térkép az indikatív és területileg beazonosítható projektelemekről:

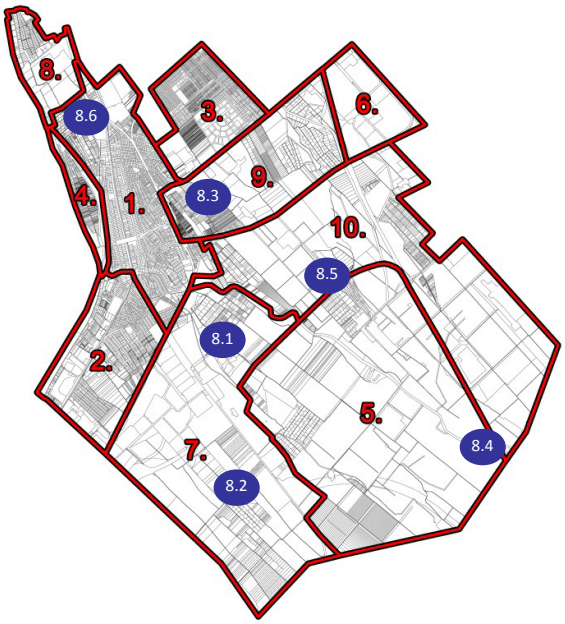


PROJEKT NEVE: 8. SOROKSÁR GAZDASÁGI TERÜLET FEJLESZTÉSI PROGRAMJA

Projekt célja	Soroksár jelentős gazdasági fejlesztési terület tartalékkal rendelkezik, az önkormányzat célja ezen területek fejlesztésének jogi, szabályozási eszközökkel való elősegítése.
Projektelemek leírása	▪ 8.1 Ócsai út – M51 autóút térség gazdasági területek fejlesztésének elősegítése ▪ 8.2 M51 – M0 közötti gazdasági területek fejlesztésének elősegítése ▪ 8.3 Szamaránszki dűlő térség gazdasági terület előkészítése (szükséges tervmódosítások kezdeményezése) ▪ 8.4 M5 – Gyál melletti gazdasági területek fejlesztésének elősegítése (szükséges tervmódosítások kezdeményezése) ▪ 8.5 Monsanto telephelyfejlesztés ▪ 8.6 Trilak telephelyfejlesztés
Területrendezési háttere	A kerület hatályos városrendezési és építési szabályzata a beavatkozások településrendezési hátterét, megvalósíthatósági feltételeit biztosítja az övezeti, építési övezeti rendszerével és azok előírásaival.
Stratégiai illeszkedés	1 Fejlett gazdasági infrastruktúra kiépítése; diverzifikált, környezetbarát gazdasági struktúra és fenntartható turizmus kialakulásának elősegítése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	önkormányzat
Partnerek	Fővárosi Önkormányzat, magán tulajdonosok
Becsült költség	önkormányzati elősegítés tevékenysége esetén nem releváns gazdasági területek fejlesztése: 4-6 milliárd Ft
Finanszírozás	magán forrás

Ütemezés	folyamatosan
Előkészítettség	részben előkészített
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	folyamatos műszaki előkészítés
Indikatív output indikátorok	újonnan létrejött gazdasági terület mérete (m2)

Áttekintő térkép az indikatív és területileg beazonosítható projektelemekről:



4.4 A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE ÉS ÜTEMEZÉSE

Ütemezés

	Projektek neve	**2015**	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**
1.1.	Pályaudvar sor kialakítása az Erzsébet utcáig									
1.2	Szérűskert utca szélesítése									
1.3	Kisajátítás és köztér kialakítása a Hősök tere vasút előtti részén									
1.4	Szitás köz és a Derce köz burkolatának kiépítése									
1.5	Kerékpáros infrastruktúra létesítése a Hősök terén és a Templom utcán									
1.6	Erzsébet utca – Felső-Duna sor gyalogos kapcsolat									
1.7	Felső Duna sor menti teleksor kertvárosias lakóterületi beépítése									
1.8	Hősök tere közpark kiépítése a Templom utca és a Szitás utca között									
1.9	Hősök tere zöldfelület felújítása a Szitás utca – Arany János utca között									
1.10	Helytörténeti Múzeum felújítása									
1.11	Zeneiskola avult melléképületének felújítása									
1.12	Polgármesteri Hivatal nyílászáróinak-cseréje, homlokzat-felújítása									
1.13	Szakorvosi rendelőintézet felújítása									

	Projektek neve	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1.14	Vasútállomásnál térfal és P+R parkoló létesítés előkészítése									
1.15	Új közösségi ház kialakítása									
1.16	Budapest – Kelebia vasútvonal elővárosi fejlesztés előkészítése (intermodalitás, P+R parkolók)									
1.17	H6 HÉV vonal fejlesztésének előkészítése									
1.18	közúti-vasúti külön szintű keresztezés előkészítése a vasútállomás körzetében									
1.19	Grassalkovich út tehermentesítésének előkészítése									
1.20	Üzletház létesítése a Grassalkovich úton									
1.21	Építőanyag-telep funkcióváltása, rendezés a Láng E. u.– Jelző u. sarkán									
1.22	A Hősök tere térfalainak fejlesztése									
1.23	Rendőrkapitányság létesítése									
1.24	Hősök tere – Templom utca sarok telkek intézményi fejlesztése									
2.1.	Molnár utca és külterületi kertséget feltáró utak									
2.2	Eurovelo kerékpárút továbbépítése									
2.3	RSD Parti sáv projekt és kapcsolódó fejlesztések									
2.4	RSD Molnár-szigeti ágának tulajdonrendezése									
2.5	Tulajdonjogi és környezetrendezés a Felső Dunasor mellett									
2.6	Tulajdonrendezés és parti sétány kiépítése a Meder u.–Gyáli patak között									
2.7	Környezetrendezés a Gyáli patak mellett									
2.8	A déli szigetcsúcsnál parti sétány kiépítése									

	Projektek neve	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
2.9	A déli szigetcsúcs fejlesztése									
2.10	Molnár szigeti parti sétány kialakítása									
2.11	IZ terület fejlesztése a Felső-Duna sor mellett, a Gyáli-pataktól északra									
2.12	Híd építése Csepel felé									
2.13	Az északi szigetcsúcs környezetrendezése									
2.14	A lakóterület menti parti sáv kialakítása									
2.15	Felső-Duna sor melletti IZ terület fejlesztése									
2.16	Tündérkert területének fejlesztésének folytatása									
2.17	Arany Kereszt Ápoló otthon területének fejlesztése									
3.1.	Apró utca, Nevelő utca továbbvezetése									
3.2	Közösségi ház kialakítása									
3.3	Üres épület hasznosítása (Dracula ház)									
3.4	Lakóterület fejlesztése (A1 terület) és előkészítése (A2 terület)									
3.5	B jelű terület fejlesztésének előkészítése									
3.6	kerékpáros infrastruktúra építése Újtelep és a Városközpont között									
4.1.	Szamosi Mihály Sporttelep fejlesztése									
4.2	Soroksár-dél alközpont zöldterületi fejlesztése									
4.3	Lakóterület fejlesztés az egykori Dugattyúgyár területén									
4.4	Hunyadi – Zsellérdűlő utcai csomópont kiépítése									
4.5	Csatornarendszer fejlesztése Orbánhegyen									

	Projektek neve	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
4.6	Csapadékvíz elvezetés fejlesztése									
4.7	Haraszti út – M51 autóút közötti közúti kapcsolat kialakítása									
4.8	Kerékpáros infrastruktúra építése a Horgász parton									
4.9	Déli temető környékének rendezése									
5.	Soroksár vasútállomás és környéke infrastrukturális fejlesztése									
6.	Soroksár közlekedési hálózatának fejlesztési programja									
7.	Soroksár zöldhálózatának fejlesztési programja									
8.	Soroksár gazdasági terület fejlesztési programja									

Finanszírozás

	Projekt/projektelem neve	VEKOP	Budapest ITP illeszkedés	KEHOP	IKOP	Egyéb OP	Egyéb EU forrás (transznacionális)	Fővárosi forrás	Központi költségvetés (TAO is)	magán-szektor (egyesületek is)	Saját forrás
1.1.	Pályaudvar sor kialakítása az Erzsébet utcáig										X
1.2	Szérűskert utca szélesítése										X
1.3	Kisajátítás és köztér kialakítása a Hősök tere vasút előtti részén										X
1.4	Szitás köz és a Derce köz burkolatának kiépítése										X
1.5	Kerékpáros infrastruktúra létesítése a Hősök terén és a Templom utcán										X
1.6	Erzsébet utca – Felső-Duna sor gyalogos kapcsolat										X

	Projekt/projektelem neve	VEKOP	Budapest ITP illeszkedés	KEHOP	IKOP	Egyéb OP	Egyéb EU forrás (transznacionális)	Fővárosi forrás	Központi költségvetés (TAO is)	magán-szektor (egyesületek is)	Saját forrás
1.7	Felső Duna sor menti teleksor kertvárosias lakóterületi beépítése									**X**	**X**
1.8	Hősök tere közpark kiépítése a Templom utca és a Szitás utca között										**X**
1.9	Hősök tere zöldfelület felújítása a Szitás utca – Arany János utca között										**X**
1.10	Helytörténeti Múzeum felújítása										**X**
1.11	Zeneiskola avult melléképületének felújítása										**X**
1.12	Polgármesteri Hivatal nyílászáróinak-cseréje, homlokzat-felújítása			**X**							**X**
1.13	Szakorvosi rendelőintézet felújítása			**X**							**X**
1.14	Vasútállomásnál térfal és P+R parkoló létesítés előkészítése								**X**		
1.15	Új közösségi ház kialakítása										**X**
1.16	Budapest – Kelebia vasútvonal elővárosi fejlesztés előkészítése (intermodalitás, P+R parkolók)	**X**									
1.17	H6 HÉV vonal fejlesztésének előkészítése							**X**			
1.18	közúti-vasúti külön szintű keresztezés előkészítése a vasútállomás körzetében							**X**			**X**
1.19	Grassalkovich út tehermentesítésének előkészítése							**X**			
1.20	Üzletház létesítése a Grassalkovich úton									**X**	

	Projekt/projektelem neve	VEKOP	Budapest ITP illeszkedés	KEHOP	IKOP	Egyéb OP	Egyéb EU forrás (transznacionális)	Fővárosi forrás	Központi költségvetés (TAO is)	magán-szektor (egyesületek is)	Saját forrás
1.21	Építőanyag-telep funkcióváltása, rendezés a Láng E. u.– Jelző u. sarkán									**X**	**X**
1.22	A Hősök tere térfalainak fejlesztése									**X**	
1.23	Rendőrkapitányság létesítése										**X**
1.24	Hősök tere – Templom utca sarok telkek intézményi fejlesztése									**X**	
2.1.	Molnár utca és külterületi kertséget feltáró utak										**X**
2.2	Eurovelo kerékpárút továbbépítése										**X**
2.3	RSD Parti sáv projekt és kapcsolódó fejlesztések										**X**
2.4	RSD Molnár-szigeti ágának tulajdonrendezése										**X**
2.5	Tulajdonjogi és környezetrendezés a Felső Dunasor mellett										**X**
2.6	Tulajdonrendezés és parti sétány kiépítése a Meder u.–Gyáli patak között										**X**
2.7	Környezetrendezés a Gyáli patak mellett									**X**	
2.8	A déli szigetcsúcsnál parti sétány kiépítése										**X**
2.9	A déli szigetcsúcs fejlesztése										**X**
2.10	Molnár szigeti parti sétány kialakítása										**X**
2.11	IZ terület fejlesztése a Felső-Duna sor mellett, a Gyáli-pataktól északra										**X**

	Projekt/projektelem neve	VEKOP	Budapest ITP illeszkedés	KEHOP	IKOP	Egyéb OP	Egyéb EU forrás (transznacionális)	Fővárosi forrás	Központi költségvetés (TAO is)	magán-szektor (egyesületek is)	Saját forrás
2.12	Híd építése Csepel felé							X			X
2.13	Az északi szigetcsúcs környezetrendezése										X
2.14	A lakóterület menti parti sáv kialakítása										X
2.15	Felső-Duna sor melletti IZ terület fejlesztése										X
2.16	Tündérkert területének fejlesztésének folytatása							X			X
2.17	Arany Kereszt Ápoló otthon területének fejlesztése									X	
3.1.	Apró utca, Nevelő utca továbbvezetése										X
3.2	Közösségi ház kialakítása										X
3.3	Üres épület hasznosítása (Dracula ház)										X
3.4	Lakóterület fejlesztése (A1 terület) és előkészítése (A2 terület)							X			X
3.5	B jelű terület fejlesztésének előkészítése										X
3.6	kerékpáros infrastruktúra építése Újtelep és a Városközpont között										X
4.1.	Szamosi Mihály Sporttelep fejlesztése								X		X
4.2	Soroksár-dél alközpont zöldterületi fejlesztése										X

	Projekt/projektelem neve	**VEKOP**	**Budapest ITP illeszkedés**	**KEHOP**	**IKOP**	**Egyéb OP**	**Egyéb EU forrás (transznacionális)**	**Fővárosi forrás**	**Központi költségvetés (TAO is)**	**magán-szektor (egyesületek is)**	**Saját forrás**
4.3	Lakóterület fejlesztés az egykori Dugattyúgyár területén									**X**	
4.4	Hunyadi – Zsellérdűlő utcai csomópont kiépítése										**X**
4.5	Csatornarendszer fejlesztése Orbánhegyen							**X**			**X**
4.6	Csapadékvíz elvezetés fejlesztése										**X**
4.7	Haraszti út – M51 autóút közötti közúti kapcsolat kialakítása	**X**									
4.8	Kerékpáros infrastruktúra építése a Horgász parton										**X**
4.9	Déli temető környékének rendezése	**X**						**X**			**X**
5.	Soroksár vasútállomás és környéke infrastrukturális fejlesztése	**X**						**X**	**Xx**		**X**
6.	Soroksár közlekedési hálózatának fejlesztési programja	**X**						**X**	**X**		**X**
7.	Soroksár zöldhálózatának fejlesztési programja										**X**
8.	Soroksár gazdasági terület fejlesztési programja									**X**	**X**

5. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

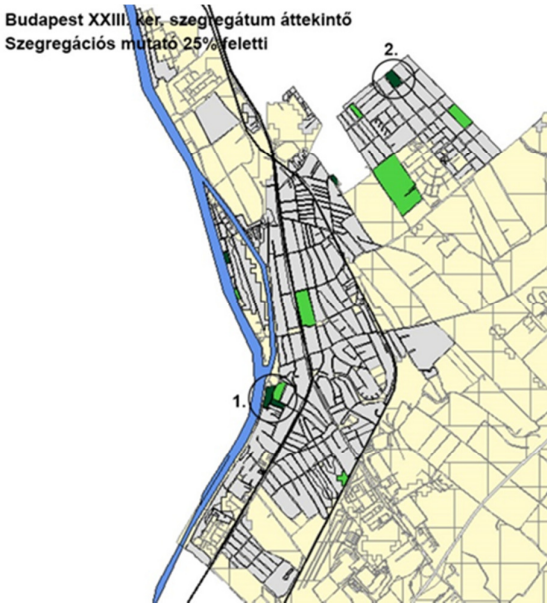
5.1 HELYZETÉRTÉKELÉSBEN BEAZONOSÍTOTT TERÜLETEK RÖVID, ÖSSZEFOGLALÓ JELLEMZÉSE

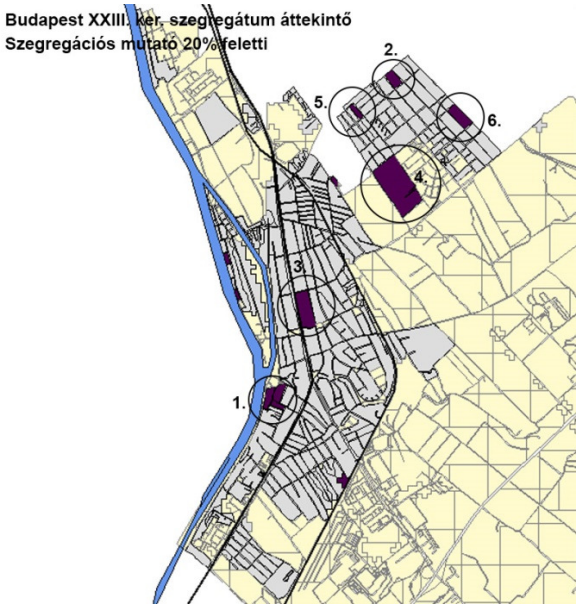
Soroksár az 1950-es években történt „Nagy-Budapesthez” való hozzácsatolása ellenére nem integrálódott soha szervesen a települési hálózatba. Településszerkezeti szempontból még ma is kiterjedt külterületekkel, mezőgazdasági szántó területekkel, tanyás beépítéssel rendelkező kerület Budapest közigazgatási területén belül. Budapest XXIII. kerülete Budapest legfiatalabb kerülete, 1994-ben vált le Budapest XX. kerületéről. Területe megegyezik az 1950-ben Budapesthez csatolt Soroksár nagyközségével.

- A belvárostól mindössze 10 km-re lévő kerület nem illeszkedik szervesen a város szövetébe, területén az egyes területhasználati funkciók, kerületrészek izoláltan helyezkednek el.
- Soroksár területén a fő területhasználati funkciót a kisvárosias, illetve kertvárosias lakóterület jelenti. A családi házas beépítésű lakóterületek dominálják mind a kerület központját, mind Soroksár déli részeit (Orbánhegy, Apostolhegy, Millenniumi telep), valamint az Újtelepi részeket. Többszintes, telepszerű beépítésű lakóterület Újtelep központi részén került kialakításra.
- A kerületi közigazgatási, oktatási, művelődési intézmények ebbe a lakóterületi szövetbe ágyazottan helyezkednek el
- A városrészek egymástól tagoltan helyezkednek el, szerkezetileg élesen elválnak egymástól. Ez az utcaszerkezeti sajátosság a vasút, illetőleg a HÉV következménye.

Általánosan jellemző szerkezeti sajátossága a kerületnek, hogy az egyes „halmazok” csak a fő szerkezeti tengelyek révén kapcsolódnak egymáshoz, belső struktúrájukban azonban teljesen önállóak.

Soroksár szegregátumai és veszélyeztetett területei a KSH 2011-es népszámlálási adatai alapján





Forrás: KSH adatszolgáltatás

A jobb oldali térképen a 6 veszélyeztetett terület (lila) látható, amelyikből kettőnek a mutatója 25% feletti, ezek a bal oldali térképén sötétzöld színnel és 1., 2. számmal vannak kiemelve.

25% feletti szegregátumok	**szegregációs mutató**	**lakosságszám**
1. szegregátum: Vadvíz u. - Vadevezős u. - Vágó u. - Vágó köz - Háló u. - Vadevezős u. - Tusa u. – Forster János Jakab u.	**30,4**	161
2. szegregátum: Alsó határ út - Hrivnák P. u. - Tartsay u. - Szilágyi Dezső u.	**26,2**	107
20-25% közötti veszélyeztetett területek		
1. Vadvíz u. - Vadevezős u. - Délitemető u. - Vágó u. - Vágó köz - Háló u. - Vadevezős u. - Tusa u. - Forster János Jakab u.	**28,5** (!)	236
3. Erzsébet u. - Templom u. - Hősök tere - Grassalkovich út	20,7	219
4. Nyír u. - Fatima utca - Temető sor – névtelen u.	22,9	54
5. Nyír u. - Tartsay u. - Vadőr u. - Alsó határ út	20,0	57
6. Mesgye u. - Köves út - Újtelep út - Maros u.	20,7	126
7. Vecsés út külterület – Szamaránszki dűlő	20,2	190

Forrás: KSH adatszolgáltatás

1. szegregátum Vadvíz u. - Vadevezős u. - Délitemető u. - Vágó u. - Vágó köz - Háló u. - Vadevezős u. - Tusa u. - Forster János Jakab utca

A szegregátum nagy területet foglal magában Soroksár Apostolhegyi részén. A terület 3 részre osztható a területrészek által mutatott képek alapján.1

Vágó köz – Háló utca – Vadevezős utca közti rész

A terület épületei rossz állapotúak és különösen elhanyagoltak a Vadevezős utca folytatására és a Vágó közre és a Vágó utcára néző telkeken. A Vágó utca elvégződésénél (a lépcsőbe torkollásnál) az utca északi részén szemétlerakat. A legjobb állapotban a Háló utcára néző épületek vannak, az utca déli tömbje már átlagos kertvárosi rész képét mutatja. A terület nem járható körbe gépkocsival: a Vadevezős utca dél felől csak 5-6 méteren aszfaltozott és a továbbiakban pedig gyalogos ösvénnyé szűkül.

Tusa utca – Forster János Jakab u.– Vadvíz utca – Vadevezős utca közötti terület

A KSH által jelölt tömbön kívül esik, de azzal szoros kapcsolatban áll az egykori Laji Csárda elhanyagolt épülete. A magántulajdonban lévő egykori vendéglátóipari egységben - állapota ellenére – laknak. E mögött, a Duna-part és a patak torkolata között egy rendezetlen, szemetes közterület található. A Tusa utca –Forster János Jakab utca – Vadvíz utca – Vadevezős utca által közrezárt rész szintén nem járható körbe gépkocsival, mivel a terület keleti határát adó Vadevezős utca folytatása csak gyalogosan és kerékpárral közelíthető meg. A duna-parti Forster János Jakab utca (korábban Alsó Duna part) a közelmúltban kapott szilárd burkolatot, amely emeli ezen vízparti terület értékét és növeli használhatóságát

1 szegregált vagy szegregációval Veszélyeztetett területek lehatárolása, térképi ábrázolása és helyzetelemzése

Vágó utca – Délitemető utca – Láva köz – Vadevezős utca közti rész

A Délitemető utca és a Vadevezős utca közti területrész mintegy kétharmada beépítetlen, melynek a Vágó utca felőli része illegális szemétlerakó. Az egykori temető hivatalos felszámolása nem történt meg, de 1985 óta már nem használják, ezért a Főváros 1998-ban kertvárosi lakóövezetbe sorolta át. A Vadevezős utcáról és a Láva közről nyíló épületek vegyes állapotúak; van köztük közepes és jobb állapotú, fiatalabb ház, de nagyobbrészt régiek és elhanyagoltak. Ezen a területen mintegy 75 fő lakott 2011-ben. A terület Vadevezős utca felőli része gépkocsival nem járható; az utcának a Láva közbe torkollásánál egy háromszög alakú, szemetes, elhanyagolt, szilárd burkolattal nem rendelkező közlekedési terület. A Haraszti út felől könnyen elérhető a HÉV és a kerület központja.

Az 1. sz. szegregátum 2011-es népszámlálási adatainak értékelése:

A szegregátumban 85 db lakás 14,1%-ban alacsony komfortfokozatú; a komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül pedig 9,5%. A lakások döntő többsége önkormányzati tulajdon (kivéve a közvetlenül a Dunára néző ingatlanok a Forster János Jakab utcában, ahol magasabb a magántulajdon). A foglalkoztatottak fele alacsony presztízsű munkakörben dolgozik. A foglalkoztatott nélküli háztartások aránya 40%. A képzettségi mutatók alacsonyak; a felsőfokú végzettségűek aránya mindössze 3,7%.

2. szegregátum: Alsó határ út - Hrivnák P. u. - Tartsay u. - Szilágyi Dezső u

Rendezett utcák, sok autó parkol az utcán és a kertekben. A tömb belsejében van 1-2 elhanyagoltabb ház, de az ingatlanok és az utca képe alapján nem különbözik a szomszédos családi házas területektől. Körbejárható a terület burkolt úton; az utcák kellően szélesek a kétirányú forgalom számára (30-as övezet), csapadékvíz-elvezető árok és járda is van mindkét oldalon.

3. szegregációval veszélyeztetett terület Erzsébet u. - Templom u. - Hősök tere - Grassalkovich út

A szegregációs mutató értéke 20,7%. Az Erzsébet utca felől kertvárosias, döntően családi házas beépítés, valamint sok az oldalhatáron álló, hosszú, nagyobb udvarral rendelkező épület. Több az önkormányzat tulajdonában lévő lakás. Az épületállomány értéke alacsony egyrészt a közeli HÉV és főút zaja miatt, másrészt a korábban önkormányzati lakások magántulajdonba kerülésével. A lakók idősödésével a házak állapota romlott, értékük csökkent. Elöregedőben lévő terület: a 219 főnyi lakónépesség 23%-a idős, 12%-uk gyermek. A Grassalkovich út felé pedig döntően zárt sorú beépítés a jellemző, földszintes, vagy fölszint +1, 2 szintes házak jellemzőek, melyek közül sok a földszinti üzlethelyiség. A területen 2 db üres önkormányzati lakás van és 2008-2015 között 6 lakást bontottak le, míg 1-et építettek. Mivel a tömb Soroksár központjában fekszik, a Templom tér mellett, megközelítése kiváló. Az Önkormányzati adatszolgáltatásból is kitűnik, hogy a területen élő gyermekes családok jövedelemviszonyai alacsonyak, a legtöbben RGYK-ra ezen a területen élők közül jogosultak.

4. szegregációval veszélyeztetett terület Nyír u. - Fatimai utca - Temető sor - névtelen u.

A Soroksár-Újtelepen lévő nagy kiterjedésű terület a kerület határán található, a pesterzsébeti temető szomszédságában. A KSH kartogramjával ellentétben „Névtelen u." nincsen, a tömb egészen a Szentlőrinci útig húzódik. A terület alapvetően mezőgazdasági jellegű, infrastrukturálisan hiányos és a társadalmi összetétele is kedvezőtlen. Gyéren lakott, a hosszú nadrágszíj-parcellákon rossz minőségű hosszú házak találhatók. A terület nincs közművesítve. A területen sok az önkormányzati tulajdon (50% felett), amely

döntően mezőgazdasági művelési ágú, beépítetlen telkeket jelent. A beépített parcellák egy része szemetes, romos, ám sok köztük az alacsony minőségű, de karban tartott ingatlan, melyekben kisvállalkozások működnek.

5. szegregációval veszélyeztetett terület Nyír u. - Tartsay u. - Vadőr u. - Alsó határ út

A szegregációs mutató 20,0%, tehát éppen bekerült az automatikusan generált kataszterbe. Nem kezelendő szegregációval veszélyeztetett területként, a helyzetértékelés alapján. Négy utca által határolt kicsi tömb a kerület pesterzsébeti határához közel. Kisvárosias, családi házas beépítés jellemző. Egy-két idősebb, rosszabb állapotú épület van. Önkormányzati lakás nincs. 2008 óta egy lakást bontottak le és három épült.

6. szegregációval veszélyeztetett terület Mesgye u. - Köves út - Újtelep út - Maros u

A terület épületállománya vegyes a Maros utcában több új építésű, emeletes családi ház éppúgy megtalálható, mint öreg, de nem elhanyagolt épület. A Köves út és a Mesgye utca is kétarcú: a szépen gondozott családi házak mellett akad néhány lepusztult, öreg, de lakott épület is. Az elmúlt hét évben 7 lakás épült itt. Az önkormányzatnak 1 db lakása van. A kerület határán futó kétsávos Köves út adja a terület északkeleti határát, az út túloldala erdő. A lakónépesség 126 fő, ahol viszonylag magas a gyermekek (16,7%) és az aktív korosztály (65,1%) aránya. Nem kezelendő veszélyeztetett területként, a helyzetértékelés alapján.

7. szegregációval veszélyeztetett terület Vecsés út külterület - Szamaránszki dűlő mindkét oldala – Közöslegelő dűlő – Vecsés út

Vegyes beépítés az egykori zártkertek helyén döntően keskeny nadrágszíj-parcellák találhatóak. Magas az önkormányzati tulajdonú terület, melyet néhány éve már csak műveléssel együtt lehet bérbe venni. Mivel korábban ez nem így volt, sok az engedély nélküli épület és az elhanyagolt terület. Egy-két jobb állapotú, gondozott családi ház is van a területen, de jellemzően kicsi, rossz állapotú, komfort nélküli épületek találhatóak a Szamaránszki dűlő mindkét oldalán. A területen nincs közmű. Az adatok szerint a terület lakónépessége 190 fő a gyermekek aránya nincs 8%.

8. szegregációval veszélyeztetett terület Orbánhegyi dűlő – Szőlődomb utca

Jelenleg már csak a Szőlődomb utca és az Orbánhegyi dűlő legvégén, a vasúthoz közel maradt meg egy kisebb, nagyon leromlott terület. Az elmúlt 7 évben 21 lakás épült a területen. Összesen 1 db, üres önkormányzati lakás van.

IVS 2011 ASZT megvalósítása

Az előző IVS nem tartalmazott szegregátumokra vonatkozó tervet, melynek oka, hogy a korábbi tervezési metodikában szegregátumnak a települések azon területei minősülnek, ahol a szegregációs mutató értéke - vagyis az aktív korú népességen belül a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül - magasabb, mint 50%.

A 314/2012. (XI.8.) Kormányrendelet 2015. évi módosítása alapján Soroksár a fővárosi kerületek II. csoportjába tartozik, ahol a szegregációs mutató határértéke 25% szegregátum esetében és 20-25% a veszélyeztetett terület esetében. A KSH azon összefüggő területeket nyilvánítja a Népszámlálás adatai alapján szegregátummá, amelyekben a fenti adatokkal jellemezhető területegység 50 főnél népesebb (lakónépesség száma)

Ugyanakkor az Integrált Városfejlesztési Stratégia 2011-es aktualizálása jelzi a népszámlálási adatok által később alátámasztott szegregátumok és szegregációval veszélyeztetett területek beavatkozási szükségességét. Az Antiszegregációs terv célja az volt, hogy beazonosítsa azokat a kerületrészeket, területeket, ahol szegregációs folyamatok kialakulására van lehetőség, és a helyzetelemzésből kiindulva olyan prevenciós intézkedéseket fogalmazzon meg, amelyekkel elejét vehetik az ilyen irányú tendenciák felerősödésének, a szegregátum kialakulásának.

Anti-szegregációs helyszínként az alábbi területek kerültek lehatárolásra:

- **Szamaránszki dűlő, Közöslegelő dűlő** /Vecsés út - MÁV vonal - Erzsébet utca - Szentlőrinci út - Közös legelő dűlő/
- **Apostolhegy volt Déli temető környéke** / Forster János Jakab utca - Vadvíz utca - Vadevezős utca - Gyáli patak - Láva utca - Láva köz - Délitemető utca - Vágó utca - Vágó köz - Vizi utca mindkét oldala - Tusa utca/
- **Orbánhegyi dűlő és környéke** /Házikert utca - Szőlődomb utca - Orbánhegyi dűlő/

A jelenlegi helyzetértékelés alapján a Déli temető környéke szegregátum lett, a Szamaránszki dűlő pedig a szegregációval veszélyeztetett területek közé sorolódott. Az Orbánhegyi dűlő és környéke jelentős változáson ment át. Jelenleg már csak a Szőlődomb utca és az Orbánhegyi dűlő legvégén, a vasúthoz közel maradt meg egy kisebb, nagyon leromlott terület. Az infrastruktúra folyamatos kiépítése nyomán az elmúlt tíz év alatt megindult a terület felértékelődése és ezzel együtt átalakulása. A csatornázás az Orbánhegyi dűlő utolsó szakaszánál tart, így ott már majdnem az utca végéig új családi házak sorakoznak. Ugyanez figyelhető meg a Szőlődomb utcában is, ahol a csatornázás és a burkolás még nem ért el az utolsó tömbig. A még részben infrastruktúrahiányos és hátrányos helyzetű lakossága miatt továbbra is figyelmet érdemel a terület.

5.2. A SZEGREGÁCIÓ MÉRSÉKLÉSÉT VAGY MEGSZÜNTETÉSÉT CÉLZÓ INTÉZKEDÉSEK

Horizontális program

Soroksáron az intézményellátás térbeli rendszere hasonló jellegzetességeket mutat fel, mint a lakóterületeké: rendkívüli mértékben tagolt. Általánosságban elmondható, hogy kialakulásuk követő jellegű volt, másrészt egyes fontos elemei a korábbi lakásépítési és infrastrukturális koncepciók megvalósításához kapcsolódóan jöttek létre. Soroksár központja vegyes lakó területekhez kapcsolóan a Grassalkovich út és a Hősök tere mentén fokozatosan alakult ki. Ez a parki-intézményi övezet komoly értéket jelent, de ugyanakkor igen szűk területre korlátozódik a kimondottan kisvárosi karakterű központ. Ennek egyik oka, hogy a terület lakóterületei csak kevés új intézmény építésére adtak lehetőséget.

A kerületközpont fejletlensége és a területi alközpontok kialakulatlansága jelentős városszerkezeti probléma, pedig a kerületben több, más-más karakterű és funkciójú terület is található. A meglévő, egymástól jelentős távolságban elhelyezkedő terület egységek miatt és a kerület lakásépítésre kijelölt területeinek fokozatos beépítésével egy ütemben szükség lesz további kerületi alközpontok kialakítására. Ezek szükségszerűen először a rövid távon beépülő lakóterületek közelében kell hogy legyenek, az Újtelepen, Orbánhegy térségében .

A kerület intézményeinek többsége a városközpontban vagy közvetlen környékén helyezkedik el. Ez különösen igaz az igazgatási, művelődési és egészségügyi ellátás intézményeire. Ez alól kivételek az oktatási intézmények, mivel azok az ellátandó körzetek súlypontjaiban, egyenletes eloszlásban találhatók (általános iskolák). Az óvodák helyzete már nem mutat ilyen kiegyensúlyozott képet, mivel a legtöbb óvoda az északi városrészben található, a déli városrészben egy és az Újtelepen lévő három darab óvoda kivételével. A lakóterületek bővülése esetében számolni kell az alapfokú intézmény hálózat bővítésével is, ez különösen az óvodai és bölcsődei férőhely szám esetében okoz problémát.

Soroksár Önkormányzata megalkotta a helyi szociális/segélyezési rendeletet. A korábban elérhető támogatásokat megtartotta.

Helyi partnerség és az ASZT megvalósításának szervezeti keretei:

- Soroksári Intézményellátó Központ
- Szociális és egészségügyi ágazat
- Oktatási, Művelődési, Ifjúsági és Spot ágazat
- Munkaügyi Központ
- Helyi civil szervezetek
- Érdekképviseletet nyújtó civil szervezet

Lehatárolt szegregátumokkal és veszélyeztetett területekkel kapcsolatos stratégiák meghatározása

Fontos hangsúlyozni, hogy az antiszegregációs cselekvési program nem egy rövidtávú beavatkozási stratégia, elvárható hogy tervezés, előkészítés szintjén elinduljon egy olyan folyamat, amely pár éven belül érdemi változásokhoz vezethet a szegregációval veszélyeztetett területeken is. A területi szegregációt érintő beavatkozások megtervezése és végrehajtásának elkezdése szükséges, míg a horizontális közösségépítési, munkaerőpiaci, foglalkoztatási programok folytatása akár pályázati támogatás bevonásával is tovább folytatandó.

Stratégiai jellegű beavatkozások:

- Lakáspolitikai stratégia megalkotása
- Hosszú távon fenntartható, a mai kor elvárásainak megfelelő ingatlanállomány létrehozása az ingatlanállomány megfiatalításával (új lakások).
- A vegyes tulajdon fokozatos felszámolásával, tisztán önkormányzati ingatlanok létrehozása elkerülendő az ismételt szegregátumok kialakulásának veszélye miatt.
- Kooperációs mechanizmusok átgondolása mind az állami intézményrendszer mind a civil szféra irányába, szegregátumok szerint terület alapú ágazatközi együttműködési csoportok kialakításával.
- A képzési programok kialakítása és annak kidolgozása, hogy a szegregált és veszélyeztetett területeken élők minél magasabb arányban bevonásra kerülhessenek a programba.
- A foglalkoztatási és képzési programokról való tájékoztatás teljes körűen elérhető legyen a szegregátumokban és a veszélyeztetett területeken is.

Területi alapú programok

1. szegregátum Vadvíz u. - Vadevezős u. - Délitemető u. - Vágó u. - Vágó köz - Háló u. - Vadevezős u. - Tusa u. – Forster János Jakab utca

A terület stratégiájának megalkotása előtt eldöntendő a terület jövője. A kerület közútfejlesztési terve átalakítja a városrész szerkezetét, amennyiben megvalósul a Soroksár központját elkerülő út és a MÁV Kelebiai vasútvonalon megvalósítja az elővárosi, városon belüli közlekedés feltételeit. Mivel, a tervek szerint akkor a városközpont a közszolgáltatások egy részével együtt átkerül a vasúti területeken túli részre. (A létrehozandó területeken funkcióbővítés alakul ki). A jelenlegi szegregátum lakhatási és rekreációs szempontból egyaránt értékes terület hosszú távú felértékelődése a tulajdonviszonyok rendezését követően, az infrastruktúra, a lakásállomány és a közterületek fejlesztésével valósulhat meg.

Jelenleg a terület tulajdonosi viszonyai rendezetlenek, s ezért a Képviselő-testület a 73/2014.(II.18.) Ök. határozatával felkérte a polgármestert, hogy készítsen előterjesztést az önkormányzat tulajdonában álló ingatlanokon elhelyezett "magántulajdonú felépítmények" tulajdonjoga rendezésének megoldására. Tekintettel arra, hogy a bérlők - néhány eset kivételével - nem rendelkeznek a szükséges okiratokkal, ezért döntés szükséges arról, hogy melyek legyenek a használati megállapodásban rögzítésre kerülő, a felépítmények magántulajdonának az Önkormányzat által való elismerését megalapozó dokumentumok köre és fajtája.

Ügyelni kell arra, és minden esetben olyan megállapodást kell kötni, mely tartalmazza a felépítmény jelenkori értékét, állapotát, területét, és a tényt, hogy tartós fennmaradásra alkalmas az épület, illetve minden ügyet, minden ráépítést egyedileg, egyenként kell vizsgálni és dönteni, a felépítmény tulajdonjogának elismerése és esetleg a használati megállapodás megkötésében is. A vizsgálat ki kell terjedjen - szakértő bevonásával - az épület tartós fennmaradásának alkalmasságára is.

Amennyiben a területen a lakófunkciós terv felerősödik, úgy mindenképen megoldandó a csatornázás és egységes utcafront kialakítása. A jelenleg szemétlerakóként használt terület rekultiválása megoldandó. A terület közúttal való ellátottsága részleges ezért azt a település általános szintjére kell felzárkóztatni.

2. szegregátum: Alsó határ út - Hrivnák P. u. - Tartsay u. - Szilágyi Dezső u

Az idős korszerkezet és az ezzel némiképp összefüggésben lévő alacsony képzettségi szint miatt kerülhetett be a szegregátumok közé, azonban a terület képe és a lakásállomány jellemzői nem indokolják szegregátumként, vagy szegregáció szempontjából veszélyeztetett területként való kezelését. A terület figyelemmel kísérése szükséges, hogy az idős épületállomány környezetében ne indulhassanak meg kedvezőtlen irányú folyamatok.

3. szegregációval veszélyeztetett terület Erzsébet u. - Templom u. - Hősök tere - Grassalkovich út

Szegregációs szempontból mérsékelten veszélyeztetett terület, de központi fekvése és lakásállománya miatt mindenképpen figyelmet érdemel. A kedvezőtlen irányú folyamatok megállítása, a terület leromlásának elkerülése a cél, az épületállomány rehabilitációjának segítése önkormányzati források bevonásával.

4. szegregációval veszélyeztetett terület Nyír u. - Fatimai utca - Temető sor - névtelen u

A terület alapvetően mezőgazdasági jellegű, infrastrukturálisan hiányos és a társadalmi összetétele is kedvezőtlen. Az önkormányzat távlati lakóterület-fejlesztést szeretne a területen további területek felvásárlásával. A területen több mint 50%-ban önkormányzati tulajdonú bérlemények vannak.

A legleromlottabb állapotú önkormányzati vagy többségi önkormányzati épületek szanálása szükséges, illetve új lakásépítési projektek indítása, melyek illeszkednek a sajátos miliőjű környezetbe. A szanált bérlakások pótlása részben a területen javasolható megfelelő minőségű, fenntartható költségű lakásokkal.

5. szegregációval veszélyeztetett terület Nyír u. - Tartsay u. - Vadőr u. - Alsó határ út

A helyzetértékelés megállapítása szerint nem kezelendő veszélyeztetett területként

6. szegregációval veszélyeztetett terület Mesgye u. - Köves út - Újtelep út - Maros u

A helyzetértékelés megállapítása szerint nem kezelendő veszélyeztetett területként

7. szegregációval veszélyeztetett terület Vecsés út külterület - Szamaránszki dűlő mindkét oldala – Közöslegelő dűlő – Vecsés út

Mezőgazdasági jellegű külterület, infrastrukturálisan hiányos és a társadalmi összetétele is kedvezőtlen. A kerületrész fejlesztésének elsődleges célja integrálódás a kerület települési szövetébe a területi tartalékok megfontolt felhasználásával. Soroksár központi területéhez keleti irányból csatlakozó, attól a Budapest-Kelebia vasútvonal által elválasztott, döntően a külterületi, és mezőgazdasági besorolású nadrágszíjparcellák területein családi házas lakóterületeket, valamint kisebb méretű telephelyeket találhatunk. A városi településkörnyezet megteremtésének, és a településszerkezeti tervnek megfelelő lakóterületi, illetve kereskedelmi célú fejlesztésnek az alapfeltétele az infrastrukturális (ivóvízhálózat, szennyvíz- és csapadékvíz-elvezetés, közúthálózat) ellátottság biztosítása.

Intézkedési terv:

Intézkedés célja	intézkedés tartalma	intézkedés felelőse	időtávja	lehetséges forrása
Rendezetlen, engedély nélküli beépítések rendezése 1/szegregátum, és a 7/szegregációval veszélyeztett területen	Az épületek tulajdonjogának rendezése, használati megállapodás megkötése	Polgármester	0-1 év	Pénzügyi vonzata minimális
Csatornahálózat, úthálózat kiépítése	A szegregátumokban élők lakhatási körülményeinek javítása	Önkormányzat	0-5 év	Pályázati forrás
A szegregátumokban, veszélyeztetett	Munkaerőpiaci szempontból hátrányos helyzetűek képzési	Szociális és egészségügyi	folyamatosan	A szereplők közötti együttműködések

területeken élő alacsony iskolai végzettségű, a munkaerőpiacon kiszolgáltatott gyakran tartós munkanélküliek munkaerőpiacra történő visszavezetése	és foglalkoztatási programba bevonásával az elsődleges munkaerőpiacra bejutás lehetőségének megteremtése	ágazat és partnerei a Munkaügyi Központ, civil szervezetek		erősítése plusz humánerőforrást igényel Pénzügyi vonzata minimális
Komplex problémákkal küzdő családok részére életmodellt közvetítő motiváló szociális-közösségi intézmények kialakítása -fenntartása a szegregációval veszélyeztetett helyeken	Hátrányos helyzetűekre irányuló közösségfejlesztő és szociális tevékenységek elindítása	Oktatási, Művelődési, Ifjúsági és Sport ágazat a Szociális és Egészségügyi ágazat mellett	Részben működő intézmény	VEKOP 6.2
Szociális ellátórendszer hatékonyságának növelése, kooperációs mechanizmusok átgondolása, szegregátumok szerinti területi alapú ágazatközi együttműködési csoportok kialakítása	Információk megosztása, feladatok definiálása koordinált keretek között, együttműködési rendszerben más ágazatok (oktatás, egészségügy,) és az érintett civil szereplők bevonásával Kooperatív projektek kialakítása	Szociális és egészségügyi ágazat Oktatási, Művelődési, Ifjúsági és Sport ágazat	Együttműködési megállapodás ok-folyamatosan	VEKOP 6.2
Oktatási, kulturális fejlesztések megvalósulása	A település új, fejlesztésre kerülő részén óvodák létrehozása	Oktatási, Művelődési, Ifjúsági és Spot ágazat	1-5 év	Uniós források

6. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

6.1 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

Magasabb szintű tervekkel való összefüggés

A 2014-2020-as uniós tervezési időszakra való felkészülés jegyében mind európai, mind hazai szinten számos területi valamint ágazati fejlesztési stratégia készült, vagy készül, mely magasabb területi szinten jelöl ki fejlesztési irányokat. Ezek ismerete, figyelembe vétele a stratégiakészítés során követelmény. Soroksár fejlesztési irányai, s a célok elérését biztosító projektek megvalósítása ezzel egyúttal hozzájárul a fővárosi, országos, és az uniós célkitűzések teljesítéséhez is - természetesen különböző mértékben. A következőkben az ITS-ben megfogalmazott célkitűzéseknek az alábbi stratégiai dokumentumokban megfogalmazott célkitűzésekhez való hozzájárulása kerül bemutatásra:

- Európa 2020 stratégia és illeszkedés az EU 11 tematikus céljához
- Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és területfejlesztési Koncepció
- Budapest Területfejlesztési Koncepciója (BTFK) és Területfejlesztési Programja (FŐTEP)
- Budapest 2030 Hosszú távú fejlesztési koncepció (továbbiakban: Budapest 2030)
- ITS Budapest stratégia 2020 (továbbiakban: BP ITS 2020).

Európai Unió fejlesztéspolitikai irányai

Az Európai Unió 2020-ig érvényes átfogó stratégiájának, az Európa 2020-nak a végrehajtásában kiemelt szerepet kap az európai városok fejlesztése. A stratégia Európa intelligens („smart”), fenntartható („sustainable”) és befogadó („inclusive”) növekedésének céljaira összpontosít, és e célokhoz az Európai Unió egészére vonatkoztatva konkrét célértékeket is társít a foglalkoztatás, a K+F, az éghajlatvédelem és fenntartható energiagazdálkodás, az oktatás valamint a szegénység és a társadalmi kirekesztés elleni küzdelem területén.

Az Európai Unió az „Európa 2020” stratégia céljainak eléréshez, a 2014-2020 közötti kohéziós politikájának végrehajtása kapcsán 11 tematikus célt (s ezekhez tartozó úgynevezett beruházási prioritásokat) rendelt. Az alábbiakban azt foglaljuk össze, hogy az ITS stratégiai céljai, mely EU tematikus célok megvalósításához milyen mértékben járulnak hozzá.

	Soroksár ITS kapcsolódása (középtávú célok)				
EU tematikus célok	**cél 1 Fejlett gazdasági infrastruktúra kiépítése; diverzifikált, környezetbarát gazdasági struktúra és fenntartható turizmus kialakulásának elősegítése.**	**Cél 2 Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása.**	**cél 3 Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása.**	**cél 4 A társadalom és a gazdaság igényeivel összhangban álló humán erőforrás fejlesztés, a kulturális értékek ápolása.**	**cél 5 Magas szintű egészségügyi, szociális szolgáltatások és sportinfrastruktúra kialakítása.**
1. A kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció megerősítése	**X**				
2. Az IKT-khoz való hozzáférés elősegítése és e technológiák használatának és minőségének fokozása	**X**			**XX**	
3. A KKV-k versenyképességének fokozása	**XXX**	**XX**	**X**	**X**	
4. Az alacsony szén-dioxid kibocsátásra való áttérés támogatása minden ágazatban	**XX**	**XXX**	**XX**	**X**	**X**
5. Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, valamint a kockázatok megelőzésének és kezelésének elősegítése	**X**	**XX**			
6. Környezetvédelem és az erőforrások hatékonyságának elősegítése		**X**	**XXX**		
7. A fenntartható közlekedés elősegítése és a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrák előtti akadályok elhárítása		**XXX**			
8. A foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése	**XXX**	**XX**		**XX**	
9. A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem				**X**	**XX**
10. Beruházás az oktatásba, készségekbe és az egész életen át tartó tanulásba				**XXX**	
11. Az intézményi kapacitások és a közigazgatás hatékonyságának fokozása				**XXX**	**XXX**

XXX erős hozzájárulás, XX közepes hozzájárulás, X gyenge hozzájárulás

Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és területfejlesztési Koncepció (OFTK)

A 2014-2020-as időszakra való felkészülés egyik alapja az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció, mely meghatározza a fejlesztéspolitika átfogó céljait, valamint az arra épülő középtávú – 2020-ig tartó időszakra érvényes – prioritásait. Külön fejezete foglalkozik a városhálózat szerkezetének alakulásával (térszerkezet) és a városfejlesztés nemzeti prioritásainak felvázolásával.

Az OFTK által megfogalmazott nemzeti jövőkép szerint „Magyarország 2030-ban Kelet–Közép-Európa egyik vezető gazdasági és szellemi központja lesz, lakosságának biztonságos megélhetést biztosító, az erőforrások fenntartható használatára épülő versenyképes gazdasággal, azzal összefüggésben gyarapodó népességgel, megerősödött közösségekkel, javuló életminőséggel és környezeti állapottal.

A nemzeti jövőkép elérése érdekében az OFTK négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg. A specifikus célok nemzeti jelentőségű ágazati és területi tématerületeket ölelnek fel.

Az OFTK középtávú célrendszeréből az illeszkedést a városfejlesztés terén, illetve a Fővárosra megfogalmazott célokon keresztül vizsgáljuk:

	Soroksár ITS kapcsolódása (középtávú célok)				
Soroksár középtávú céljai **OFTK középtávú céljai**	**cél 1 Fejlett gazdasági infrastruktúra kiépítése; diverzifikált, környezetbarát gazdasági struktúra és fenntartható turizmus kialakulásának elősegítése.**	**Cél 2 Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása.**	**cél 3 Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása.**	**cél 4 A társadalom és a gazdaság igényeivel összhangban álló humán erőforrás fejlesztés, a kulturális értékek ápolása.**	**cél 5 Magas szintű egészségügyi, szociális szolgáltatások és sportinfrastruktúra kialakítása.**
A városfejlesztés szempontjai és nemzeti prioritásai:					
Fenntartható és kompakt városszerkezet					
Energiafüggőség csökkentése és klímavédelem					
A leromlott városrészek hanyatlásának megállítása, megelőzése					
A demográfiai változások - a városi népességfogyás kezelése, a családok és a helyi közösségek megerősítése					

	Soroksár ITS kapcsolódása (középtávú célok)				
Soroksár középtávú céljai **OFTK középtávú céljai**	**cél 1 Fejlett gazdasági infrastruktúra kiépítése; diverzifikált, környezetbarát gazdasági struktúra és fenntartható turizmus kialakulásának elősegítése.**	**Cél 2 Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása.**	**cél 3 Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása.**	**cél 4 A társadalom és a gazdaság igényeivel összhangban álló humán erőforrás fejlesztés, a kulturális értékek ápolása.**	**cél 5 Magas szintű egészségügyi, szociális szolgáltatások és sportinfrastruktúra kialakítása.**
Együttműködés a többszintű kormányzás jegyében					
A helyi és térségi gazdaságfejlesztés					
Budapestre megfogalmazott fejlesztési irányok					
A térségi pozíció erősítése a földrajzi, geopolitikai adottságok kihasználásával.					
A népesség megtartása vonzó, egészséges életkörülmények biztosításával, az esélyegyenlőség megerősítésével és a rugalmas lakásstruktúra kialakításával.					
Kezdeményező város- és térségfejlesztés, tudás- és készségalapú gazdaságfejlesztés, zöld gazdasági kultúra meggyökereztetése, valamint a turizmusban rejlő gazdasági lehetőségek kihasználása.					
A gazdasági fejlődést lehetővé tevő differenciált területi kínálat biztosítása.					
A város és a Duna együttélésének megteremtése.					
Kiegyensúlyozott városi térszerkezet kialakítása differenciált központrendszerrel, a kompakt város elvének megvalósítása.					
A területhasználat és a közlekedés integrált fejlesztése, a városi közösségi közlekedés súlyának növelése.					

Budapest területfejlesztési koncepciója (BTFK)

	Soroksár ITS kapcsolódása (középtávú célok)				
FŐTEP Stratégiai cél	**cél 1 Fejlett gazdasági infrastruktúra kiépítése; diverzifikált, környezetbarát gazdasági struktúra és fenntartható turizmus kialakulásának elősegítése.**	**Cél 2 Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása.**	**cél 3 Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása.**	**cél 4 A társadalom és a gazdaság igényeivel összhangban álló humán erőforrás fejlesztés, a kulturális értékek ápolása.**	**cél 5 Magas szintű egészségügyi, szociális szolgáltatások és sportinfrastruktúra kialakítása.**
1. Kezdeményező, együttműködő terület-, város- és térségfejlesztés	XXX	XX	XX	X	X
2. Tudásalapú, versenyképes, innovatív és "zöld" gazdaság	XX				
3. Partnerség - a jövő közös tervezése, összehangolt fejlesztések Budapesten és a várostérségben		XX	XX		
4. Nemzetközi szerepkör erősítése a térségi pozíció kihasználásával					
5. Hatékony városszerkezet kialakítása - kompakt város		XX	XXX		
6. A környezeti erőforrások védelme és fenntartható használata, a természeti értékek és táji adottságok megőrzése			XXX		
7. Budapest komplex szerepkörének megfelelő közlekedési rendszer megteremtése		XXX			
8. Befogadó, támogató, aktív társadalom				XX	XXX
9. Rugalmas és korszerű lakásstruktúra kialakítása			XX		XX

X: az ITS stratégiai célja kismértékben járul hozzá a BTFK adott céljának eléréséhez

XX: az ITS stratégiai célja közepes mértékben járul hozzá a BTFK adott céljának eléréséhez

XXX: az ITS stratégiai célja nagymértékben hozzájárul a BTFK adott céljának eléréséhez

Budapest 2030

Az ITS stratégiai céljainak hozzájárulása a Budapest 2030 céljaihoz:

Soroksár középtávú céljai / **Budapest 2030 céljai**	**Soroksár ITS kapcsolódása (középtávú célok)**				
	cél 1 Fejlett gazdasági infrastruktúra kiépítése; diverzifikált, környezetbarát gazdasági struktúra és fenntartható turizmus kialakulásának elősegítése.	**Cél 2 Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása.**	**cél 3 Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása.**	**cél 4 A társadalom és a gazdaság igényeivel összhangban álló humán erőforrás fejlesztés, a kulturális értékek ápolása.**	**cél 5 Magas szintű egészségügyi, szociális szolgáltatások és sportinfrastruktúra kialakítása.**
Kezdeményező városfejlesztés	**XXX**	**XX**	**XX**	**X**	**X**
Partnerség - a jövő közös tervezése a térségben és országosan		**XX**	**XX**		
Egységes Budapest					
Budapest nemzetközi és európai szerepének erősítése					
Egészséges környezeti feltételek megteremtése			**XXX**		
Klímavédelem és hatékony energiafelhasználás		**XXX**			
Az egyedi városkarakter értékalapú megőrzése és fejlesztése			**XXX**		
A Dunával együttélő város	**XX**		**XXX**		
Hatékony, kiegyensúlyozott városszerkezet - kompakt város		**XX**	**XXX**		
A barnamezős területek a városfejlesztés célterületei	**XX**		**XX**		
Intelligens mobilitás		**XXX**			
Tudás, készség és zöldalapú gazdaságfejlesztés	**XXX**				
Önfenntartó városgazdálkodási rendszer	**X**	**XX**			
Kulturális sokszínűség megőrzése és fejlesztése			**XX**	**XXX**	
Humán szolgáltatások optimalizálása				**XXX**	**XXX**
Igényekhez igazodó, rugalmas lakásstruktúra megteremtése			**XX**		**XX**

X: az ITS stratégiai célja kismértékben járul hozzá a VFK adott céljának eléréséhez, XX: az ITS stratégiai célja közepes mértékben járul hozzá a VFK adott céljának eléréséhez, XXX: az ITS stratégiai célja nagymértékben hozzájárul a VFK adott céljának eléréséhez

Budapest 2020

Az ITS stratégiai céljainak hozzájárulása a Budapest 2020 céljaihoz:

Soroksár középtávú céljai / **Budapest 2020 céljai**	**Soroksár ITS kapcsolódása (középtávú célok)**				
	cél 1 Fejlett gazdasági infrastruktúra kiépítése; diverzifikált, környezetbarát gazdasági struktúra és fenntartható turizmus kialakulásának elősegítése.	**Cél 2 Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása.**	**cél 3 Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása.**	**cél 4 A társadalom és a gazdaság igényeivel összhangban álló humán erőforrás fejlesztés, a kulturális értékek ápolása.**	**cél 5 Magas szintű egészségügyi, szociális szolgáltatások és sportinfrastruktúra kialakítása.**
1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés	**XXX**	**XX**	**XX**	**X**	**X**
2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet	**XXX**	**X**	**X**		
3.Intelligens városműködés		**XXX**	**X**		
4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet			**XXX**		
5.Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek				**XXX**	**XXX**
6. Dunával együttélő város	**XX**		**XXX**		

Kerületi tervekkel való összefüggés

Településfejlesztési Koncepció

Az ITS céljainak megfogalmazásánál az alapot a hosszú távú városfejlesztési koncepció jövőképe és átfogó céljai jelentették, az összefüggést a „stratégiai célok meghatározása” fejezet tartalmazza. A hosszú távú koncepció részcéljaihoz az ITS által tervezett beavatkozások különböző mértékben járulnak hozzá:

Koncepció prioritásainak programjai	**ITS középtávú céljainak hozzájárulása a hosszú távú célok megvalósulásához (középtávú célok)**				
	cél 1 Fejlett gazdasági infrastruktúra kiépítése; diverzifikált, környezetbarát gazdasági struktúra és fenntartható turizmus kialakulásának elősegítése.	**Cél 2 Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása.**	**cél 3 Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása.**	**cél 4 A társadalom és a gazdaság igényeivel összhangban álló humán erőforrás fejlesztés, a kulturális értékek ápolása.**	**cél 5 Magas szintű egészségügyi, szociális szolgáltatások és sportinfrastruktúra kialakítása.**
1. Az üzleti környezete fejlesztése	**XXX**				
2. Forrásbevonási es tőkevonzó képesség erősítése	**XXX**	**XX**			
3 Turizmusfejlesztési program	**XXX**				
4. Az oktatási-nevelési rendszer fejlesztése				**XXX**	
5. Közművelődési es kulturális program				**XXX**	
6. Egészségügyi es szociális program					**XXX**
7. Helyi és térségi közlekedésfejlesztési program		**XXX**			
8. Kommunális- es műszaki infrastruktúra- fejlesztési program		**XXX**			
9. A természeti környezet védelmének es fejlesztésének programja			**XXX**		
10. Az épített környezet védelmének es fejlesztésének programja			**XXX**		
11. Szolgáltató önkormányzat kialakítása es működtetése				**XXX**	**XXX**

Az egyéb, ágazati jellegű kerületfejlesztési dokumentumok figyelembe vétele a stratégia készítése során megtörtént, ezek fő javaslatai beépültek a dokumentációba.

- Gazdasági program (2011-2014)
- Településfejlesztési Koncepció (2008)
- Esélyegyenlőségi Terv (2013)
- Szociális Szolgáltatástervezési koncepció (2014)
- Közlekedésfejlesztési Koncepció (2007)
- Közép- és hosszú távú vagyongazdálkodási terv (2013)

6.2.A STRATÉGIA BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

A célok és helyzetértékelés megállapításai közötti kapcsolat összefoglaló bemutatása a következő:

1. Fejlett gazdasági infrastruktúra kiépítése; diverzifikált, környezetbarát gazdasági struktúra és fenntartható turizmus kialakulásának elősegítése	Erősségek /lehetőségek	▪ A gazdasági és logisztikai (BILK) területek miatt kialakult stabil gazdasági szerepkör. ▪ Országos jelentőségű logisztikai park. ▪ Erős, diverz profilú ipar. ▪ Fővárosi viszonylatban jelentős méretű mezőgazdasági és erdőterületek. ▪ Térségi jelentőségű kiskereskedelmi gócpont. ▪ Jelentős önkormányzati telekvagyon. ▪ Nagy kiterjedésű fejlesztési területi tartalékok; számos potenciális befektetési helyszín.
	Gyengeségek /problémák	▪ A hagyományos belvárosi kiskereskedelem alacsony versenyképessége.
2. Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása	Erősségek /lehetőségek	▪ A közművek létesítményeiben rendelkezésre álló kapacitás. ▪ Kedvező közúti közlekedési kapcsolatok. ▪ A Duna (RSD) potenciálja a közlekedés- és zöldterület fejlesztés, illetve a minőségi területfejlesztés terén.
	Gyengeségek /problémák	▪ A kedvező közlekedés-hálózati helyzet következtében magas forgalomterhelés, illetve közlekedésből származó környezet terhelés. ▪ Vasúti infrastruktúra fejletlensége. ▪ A közművek kiépítettsége egyes területeken hiányos, ami az M0-on kívül eső területek esetében a fejlesztés komoly korlátja. ▪ A csapadékvíz és a felszíni vízelvezetések kiépítettségének hiányosságai.
3. Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása	Erősségek /lehetőségek	▪ Kiterjedt erdők, rétek, mocsarak, patakok ▪ Soroksári Botanikus Kert. ▪ Nagy kiterjedésű fejlesztési területi tartalékok. ▪ A Duna szabályozott vízszintje.
	Gyengeségek	▪ A városszerkezeti egységek szétdaraboltsága.

	/problémák	▪ Közparkok, közkertek hiánya.
4. A társadalom és a gazdaság igényeivel összhangban álló humán erőforrás fejlesztés, kulturális értékek ápolása	Erősségek /lehetőségek	▪ Megfelelő óvodai és általános iskolai ellátó kapacitás. ▪ Soroksár történetének és identitásának őrzése. ▪ Erős testvérvárosi kapcsolatok. ▪ Javuló képzettségi mutatók. ▪ A lakásállomány kedvező összetétele.
	Gyengeségek /problémák	▪ Felsőfokú végzettségűek aránya a fővárosi átlag alatti. ▪ Magas a rászorulók száma, ami nagy terhet ró a szociális intézményrendszerre. ▪ Középiskolai és szakiskolai oktatás hiánya. ▪ Szegregációval érintett területek a kerület több pontján.
5. Magas szintű egészségügy, szociális szolgáltatások és sportinfrastruktúra kialakítása	Erősségek /lehetőségek	▪ Soroksár beköltözési célpont, a lakónépesség növekszik. ▪
	Gyengeségek /problémák	▪ Az idősek növekvő aránya a teljes népességen belül. ▪ Szegregációval érintett, szlömösödött területek. ▪ Romló foglalkoztatási helyzet. ▪ Rekreációs célú közterületek hiánya. ▪ Részben elavult és kevés sportterület, létesítmény. ▪ A Duna rekreációs és sport célú potenciáljának kihasználatlansága.

7. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A kockázat jellege	Kockázat és hatásainak leírása	Bekövetkezés valószínűsége	Hatása	Kivédésére javasolt intézkedések
finanszírozás	Közép-Magyarországi Régióban az uniós források korlátozottan lesznek elérhetőek, nagy verseny, a projektelőkészítés gyorsasága fog dönteni – a szűkös keretek hamar kimerülnek	nagy	nagy	projektek előkészítését meg kell kezdeni és folyamatosan karbantartani a projektsor, finanszírozási források monitorozására van szükség
finanszírozás	önkormányzat a szükséges önerőt nem fogja tudni biztosítani a pályázatokhoz	közepes	nagy	elsősorban a magas támogatási intenzitású VEKOP támogatási lehetőségek preferálása; önkormányzati hitelfelvétel; közös lobbi - a saját bevételek terén „gyengébb", azaz kedvezőtlenebb gazdasági háttérrel rendelkező önkormányzatok körében - az önerő-alap létrehozására; körültekintő költségvetési tervezés
finanszírozás	Önerő biztosításának problémája a gazdasági szervezeteknél, különösen a KKV-knál	nagy	nagy	Lobbizás a különböző kiegészítő pénzügyi konstrukciók kialakításában (pl. önerő alap)
finanszírozás	Önerő biztosításának problémája a lakossági energiahatékonysági beruházásoknál	nagy	nagy	Lobbizás a különböző kiegészítő pénzügyi konstrukciók kialakításában (pl. önerő alap), önkormányzati szerepvállalás – addicionális forrásbiztosítás lehetőségeinek felmérése
finanszírozás	Többletköltségek jelentkezése a megvalósítás során a projekteknél.	alacsony	nagy	Professzionális projektelőkészítés, projektszinten kockázatok feltárása, kockázat-kezelési terv készítésével;
finanszírozás	a potenciális partnerek (civil szervezetek, egyházak) informáltsága alacsony az uniós támogatási lehetőségekről, kapacitásaik a projekt előkészítésében korlátozottak	közepes	közepes	partnerekkel való intenzív együttműködés és kommunikáció, ITS céljainak széleskörű ismertetése
finanszírozás	vállalkozások eszköz- és telephelyfejlesztésre uniós forrást csak korlátozottan vehetnek igénybe Budapesten (csak K+F, piacra-jutás támogatása és energiahatékonysági fejlesztések); alacsony támogatási intenzitás; döntően visszatérítendő konstrukciók – alacsony forrásfelszívás a meglévő lehetőségek között is	nagy	közepes	vállalkozások folyamatos tájékoztatása a –nemcsak uniós - lehetőségekről a helyi BKIK kirendeltség és a Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány bevonásával
finanszírozás	Projektek megvalósítása után fenntartásban többletköltségek jelentkezése /elvárt bevételek elmaradása.	közepes	közepes	Projektek professzionális előkészítése, cash-flow elemzések – döntések meghozatala a különböző megvalósítási változatok alapján;
együttműködés	partnerek bevonhatósága, felelősségvállalása és finanszírozási hátterének bizonytalansága következtében az önkormányzat – mint projektgazda – számára kockázat a bevonásuk	alacsony	közepes	jól megalapozott partnerség, folymatos kapcsolattartás és bővítés a potenciális partnerek körében, projektelőkészítésbe való bevonásuk: a stabil, megbízható partnerek „kiválasztása" magasabb kockázattal járó projektszintű bevonásba

A kockázat jellege	Kockázat és hatásainak leírása	Bekövetkezés valószínűsége	Hatása	Kivédésére javasolt intézkedések
jogi	Projekteknél közbeszereztetés elhúzódása miatt a határidők tarthatóságának kockázata.	közepes	közepes	Jól előkészített közbeszerezési folyamatok – ütemezés
jogi	jogszabályi változások, melyek egyes projektek megvalósíthatóságát, finanszírozási hátterét is érinthetik	közepes	közepes	-
projektmenedzsment	Projektek ütemezésének csúszása kivitelező hibájából.	közepes	közepes	Jól előkészített közbeszerezési folyamatok – kivitelező körültekintő kiválasztása, szerződésekben megfelelő jogi eszközök (biztosítékok, garancia-vállalás, stb.) beépítése;
projektmenedzsment	Projektkiválasztási rendszer sajátosságaiból (TKR – területi kiválasztási rendszer) adódóan a projektterv pozitív elbírálása után a végső projekttervek benyújtásáig rendelkezésre álló idő rövid, a műszaki tartalmú projektek előkészítése kicsúszik a határidőből	nagy	nagy	
projektmenedzsment	Hatósági engedélyek megszerzésnek elhúzódása.	alacsony	nagy	Már a tervezés során megfelelő szintű és gyakoriságú egyeztetés, projektek tervezésénél a szükséges hatósági engedélyeztetéshez szükséges idő megfelelő megtervezése (puffer beépítésével).
társadalmi	Lakossági konfliktusok a projektek megvalósításával járó kellemetlenségek miatt (építkezés zaj- és légszennyezés), megnövekedő forgalom miatt, stb.	alacsony	alacsony	Már a projektek előkészítése során megfelelő kommunikáció, mely a végrehajtás fázisában is többféle módon történik (a kötelező nyilvánosságbiztosításon túl).
	Társadalmi projektek irányában lakossági közömbösség.	alacsony	nagy	Kommunikáció, bevonási stratégiák alkalmazás már a projektek előkészítése során is, hatékony kommunikáció és nyilvánosságbiztosítás.
gazdasági	Befektetés-ösztönző szervezet forráshiánya, magánszektorral partnerség hiánya.	alacsony	közepes	Feladatkör és működés folyamatos fejlesztése a partnerségi kapcsolatok erősítésével. Szolgáltatások (működési területek) partnerségi alapú, szükségletre épülő megtervezése, tevékenységi kör fenntartható finanszírozásának kialakítása.
környezeti	A projektek megvalósításánál a környezetvédelmi szempontok nem épülnek be.	közepes	nagy	Az önkormányzat saját projektjein keresztül demonstratív jelleggel kell az ökoinnovációs szempontokat alkalmazni és ezt kommunikálni.
környezeti	Frekventált helyszínek gyors amortizációja a felújítás után, közterület-használatban lakosság részéről a rossz magatartásformák fennmaradása, erősödése; kínálat bővülésével fenntartási költségek növekedése.	közepes	közepes	Tervezésnél kínálati elemek térben való „széthúzása”, kommunikáció, kampányok segítségével a lakosság bevonása a fenntartásba, a jó állapot megőrzésébe (a figyelés, egymás „felszólítása” a közösségi értékek megőrzésére), az ebben való szerepvállalásba

8. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

8.1. A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

Befektetés ösztönző és városmarketing tevékenység

Soroksár önkormányzatának egyik kiemelt célja a tudatos, tervezett befektetés ösztönzés illetve városmarketing tevékenység, mely a kerület promócióját, reklámozását, „értékesítést" jelenti különböző célcsoportok irányába. A tevékenység részét képezi Soroksár, mint gazdasági helyszín megismertetése, népszerűsítése a gazdasági szereplők körében, illetve új befektetők letelepedésének elősegítése. Az önkormányzat helyi szervezetekkel illetve térségi szereplőkkel együttműködve a kerület, mint turisztikai célpont promóciójával, a helyi természeti és kulturális értékek bemutatásával a turizmus fejlődését tudja elősegíteni. A Soroksárról kialakult, kialakított arculat, illetve a kerülethez kapcsolódó emocionális tényezők hatással vannak az üzleti, befektetői döntéshozókra, a kerületbe látogató turistákra és magára a kerület lakóira is. A tudatos, célzott és differenciált városmarketing tevékenység ezért nagyban támogathatja a városfejlesztési stratégia céljainak megvalósítását többek között az egyes projektek végrehajtásának elősegítésén, de akár az egész stratégia városi lakosság körében való elfogadottságának növelésén keresztül is.

Duna menti térségi együttműködés

A Ráckevei-Soroksári-Duna-ág (RSD) mentén jelentős fejlesztések tervezettek mind Soroksáron (Molnár-sziget és környéke akcióterület keretében), mind a szomszédos kerületekben. Az így kialakulóban lévő Duna menti sport és szabadidős tengely Budapest egyik kiemelt rekreációs területe lehet. Ennek kialakításához azonban együttműködésre van szükség az egyes területek között, az egymás hatását kioltó fejlesztések elkerülése érdekében és a lehetséges szinergiák mind eredményesebb kihasználása miatt. Ahhoz, hogy a partszakaszt, s tágabban értelmezve a pesterzsébeti és csepeli partszakaszt is felfedezzék a fővárosiak, a kerületek összefogására, közös marketingkommunikációs tevékenységére van szükség.

Lokálpatriotizmust és társadalmi összetartozást erősítő közösségi programok támogatása

A kerületben lakók életminőségét, komfortérzetét meghatározza, hogy mennyire érzik otthonuknak Soroksárt, mennyire tudják gyakorolni aktív, egészségtudatos, kulturális értékteremtő életvitelüket. Az ehhez szükséges infrastruktúra a kerületben nagyrészt rendelkezésre áll, azonban további fejlesztés, bővítése szükséges és tervezett. Az önkormányzat a közösségi infrastruktúra területén, az intézmények fenntartásán, bővítésén, megújításán, a programok finanszírozásán keresztül számos intézkedést hajtott végre. A jövőben meg kell teremteni a programok és a meglévő infrastruktúra működtetésének finanszírozási hátterét, erősíteni kell a helyi civil szervezetek szerepét a szervezésben és lebonyolításban.

Lakosság energiahatékonysági szemléletformálása, tájékoztatása

A lakosság lakhatással kapcsolatos kiadásai jelentős mértékben terhelik a háztartásokat, ezért az önkormányzatnak és a fővárosban elérhető egyéb - remélhetőleg kiépülő – szolgáltatásoknak támogatni

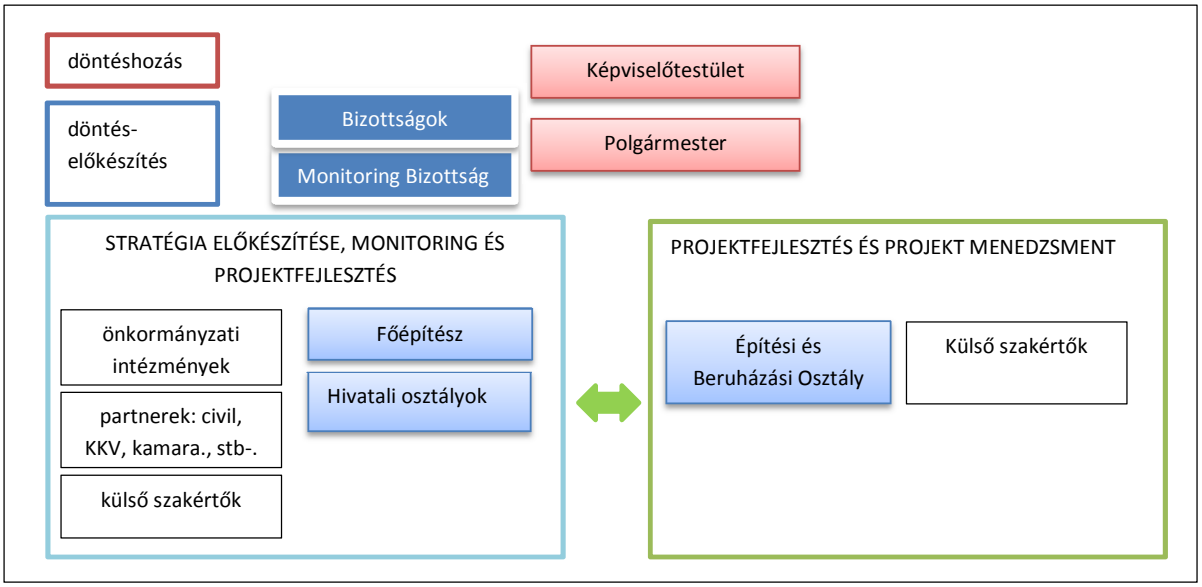
kell a háztartások energiahatékonysági pályázatokon való sikeres szereplését. A támogatás legfőképp információnyújtás, tanácsadás, mely utóbbi nemcsak a pályázással kapcsolatos tudnivalókra, de műszaki vonatkozásban is fontos. Az önkormányzat információs füzetekkel, a jó példák népszerűsítésével támogathatják a helyes választást.

Településrendezési szerződés

A Soroksári Önkormányzat által tervezett hosszú távú városrehabilitációs célú beavatkozások megvalósításakor előnyben részesül a jelenlegi törvényi szabályozás által lehetővé tett tervalku folyamata. A tervalku a nem beruházási jellegű tevékenységek városrehabilitáció során gyakran alkalmazott eszköze, amely nem más, mint az önkormányzati partnerségen alapuló, magánkezdeményezésű fejlesztői projektek és az önkormányzat közötti viszonyt meghatározó településrendezési szerződési eljárás. Az Önkormányzat a jövőben megvalósítani tervezett fejlesztési projektjei tervezésekor a fenti lehetőséggel élni kíván; elősegítve ezzel a piaci igényekhez történő rugalmas alkalmazkodást. A településrendezési szerződés keretében a beruházó részt vesz a kapcsolódó közösségi infrastruktúra és intézményrendszer fejlesztésében, finanszírozásában.

8.2. AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEINEK MEGHATÁROZÁSA

A stratégia végrehajtásának szervezeti rendszerét programszinten a meglévő hatáskörökbe integrálva tervezi biztosítani az önkormányzat. A projektszinten felmerülő speciális szakértői kapacitásokat az önkormányzat külső szakértők bevonásával biztosítja. Soroksár önkormányzatának szervezetén belül csak szűkösen állnak rendelkezésre azok a szakmai és személyi kapacitások, melyek az ágazati és az integrált szemléletű városfejlesztési projektek előkészítéséhez és végrehajtásához szükségesek – a tervezett szervezeti egységek csak részben kerültek kialakításra, további szervezetfejlesztés szükséges. A projekt lebonyolítás feladatát az önkormányzat külső szakértőknek szervezi ki.



A gazdaság- és településfejlesztési döntések előkészítése a Hivatal megfelelő osztályainak bevonásával történik, döntést pedig a képviselőtestület hoz. A településfejlesztés területén a szakmai koordinációt a főépítész látja el. Az intézményekhez, önkormányzati tulajdonhoz kapcsolódó infrastrukturális fejlesztések felmérése, szakmai koordinációja a Építési és Beruházási Osztály feladatköre. A humán területhez kapcsolódó intézmények működtetése, fejlesztési igényeinek – elsősorban nem a műszaki oldal – meghatározása, a segélyezéshez, szociális területhez kapcsolódó feladatok ellátása a Humán-közszolgáltatási Osztály hatáskörébe tartozik. A Vagyonkezelési Osztály a lakás- és helyiséggazdálkodás feladatait látja el.

Budapest Főváros XXIII. kerület Soroksár Önkormányzat Képviselőtestületének 481/2013.(X.08.) önkormányzati határozata rendelkezik a kerületi Integrált Városfejlesztési Stratégia (IVS) végrehajtására létrehozott hivatalon belüli projektcsoport kialakításával kapcsolatos döntéséről. A határozat a kerületi Integrált Városfejlesztési Stratégia végrehajtására létrehozott hivatalon belüli projektcsoport összetételét és feladatát az alábbiak szerint határozza meg:

- A *Kerület és Ingatlanfejlesztési Koordinációs Kabinet* fő feladata a fejlesztések politikai felügyelése, a Képviselő-testületi döntések előkészítése, koordinálása. Tagjai a polgármester és/vagy alpolgármester, a jegyző, a főépítész, a Vagyonkezelési Osztály vezetője/vagy munkatársa, az Építési és Beruházási osztály vezetője vagy munkatársa, a Pénzügyi Osztály vezetője, az illetékes területi képviselő tanácskozási joggal, illetve a Városfejlesztési és Környezetvédelmi Bizottság elnöke.
- A *Fejlesztési biztos* fő feladata a Kabinet részére előkészíti a döntéseket, a Képviselő-testület, a polgármester folyamatos tájékoztatása, elvégzendő feladatokra javaslatokat tesz, vagyonkataszter karbantartása, pályázatok előkészítésében szakmai előkészítő szerep, illetve a külső szakértőkkel, partnerekkel kapcsolattartás, tárgyalás.
- *Tervező menedzsmentcsoport* fő feladata, hogy javaslatot dolgoz ki a fejlesztés pénzügyi és időbeli ütemtervére, továbbá döntési alternatívák kidolgozása, a fejlesztési biztosnak előkészíti az anyagokat, szervező, moderáló munkát végez, ellenőrzi a célok elérését, kerületi kommunikációs és marketing feladatok ellátása.

A fenti hivatalon belüli projektcsoportból a Kerület és Ingatlanfejlesztési Koordinációs Kabinet végez rendszeres, de eseti munkát, míg a Fejlesztési biztos és a tervező menedzsmentcsoport intézménye még nem állt fel. A jövőben javasoljuk, hogy a hivatal jelenlegi kapacitásainak túlterheltségét elkerülendő, a jövőben tervezett jelentősebb önkormányzati fejlesztések hatékony megvalósítása érdekében az önkormányzat hozza létre a fenti határozatban szereplő projektcsoport még nem működő részeit is.

8.3. TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

Soroksár tervezett fejlesztései, projektjei közül számos igényel együttműködést, koordinációt a szomszédos kerületekkel illetve településekkel, melyek tématerületek mentén szerveződnek.

Duna menti együttműködés

Budapest Főváros Főpolgármesteri Hivatala a 2014-ben Tematikus Fejlesztési Programok elkészítésére tervezési kereteket határozott meg. Ennek részeként Szakmai Munkacsoportot hozott létre, amelynek tagjait a Főváros és a kerületek mellett a Programban érintett szervezetek - szaktárcák és háttérintézmények, közszolgáltató cégek, szakmai szervezetek – alkották. A Szakmai Munkacsoport mellett Döntéshozói Munkacsoport is alakult a főváros és a kerületek részvételével. Az együttműködésen alapuló tervezési folyamat előzetesen megvitatott és előre meghatározott fázisokban, a résztvevők számára jól érzékelhető és rendszeresen visszacsatolt módon zajlott. Budapest Főváros XXIII. kerület, Soroksár Önkormányzata részt vett a Duna menti területek összehangolt fejlesztése Tematikus Fejlesztési Programok készítésében. Ráckevei-Soroksári Duna-ág menti fejlesztések további összehangolást igényelnek, melynek eredményeként az RSD a fővárosi rekreációs, szabadidős kínálat meghatározó célterületévé válhat. Az együttműködés Budapest Főváros Önkormányzata mellett Csepel, Pesterzsébet és Dunaharaszti önkormányzataival való intenzív együttműködést kívánja meg.

Térségi közlekedési kapcsolatok

Soroksár térségi elérhetőségét, városszerkezetét és tervezett fejlesztéseinek egy részét meghatározzák az országos és fővárosi közúti és kötöttpályás közlekedési hálózatok menti fekvés, a szakaszok menti gazdasági potenciál kihasználásának kérdése, a kapcsolódó területek beépülése, átalakulása, illetve a nagy forgalomból eredő környezeti terhelés csökkentése. Az M5 vonatkozásában a XVIII. és XX. kerületekkel és Gyállal, míg az M0 autóút szakasza révén Dunaharasztival és Gyállal való területi és funkcionális kapcsolat áll fenn. A térségi elérhetőség kisebb elemei (Vecsés út, híd Csepel és a Molnár-sziget között) is koordinált fejlesztést igényelnek. Ugyanakkor meghatározóak a kerület kötöttpályás kapcsolatai és az ehhez kapcsolódó tervezett fejlesztések (elővárosi vasútfejlesztés, a HÉV rekonstrukciója), melyek az állami, fővárosi szervezetekkel való együttműködés mellett térségi kooperációt is igényelnek.

Gazdaságfejlesztési együttműködés

A kerületi önkormányzatok bevonásával történő tervezés számos ponton segítette a kerületek közötti kommunikációt, kapcsolatépítést. 2015-ben „Gazdaságélénkítés és munkahelyteremtés” címmel új TFP tervezést indított el a Fővárosi Önkormányzat, melyben Soroksár Önkormányzata szintén részt vesz. Ugyancsak a térségi együttműködés színtere lehet a hosszú távú gazdasági területfejlesztés Soroksár déli részén, ami Gyállal közös kooperációban valósulhat meg.

8.4. MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

A monitoring rendszer feladata és módszertana

Az Európai Bizottság regionális politikáért felelős főigazgatósága a 2014-2020-as programozási időszakra az Európai Regionális Fejlesztési Alap, valamint a Kohéziós Alap által támogatásban részesülő programok monitoringjával és értékelésével kapcsolatban készített iránymutatást, javaslatokat. A dokumentum alapján elmondható, hogy a következő programozási időszakban számos változás várható a korábbi időszakhoz képest, melyek közül a leglényegesebbek az alábbiakban kerülnek összefoglalásra:

- A fejlesztéspolitikai célkitűzések világosabb, egyértelmű meghatározása nagyon fontos az eredményorientált beavatkozások megvalósítása érdekében.
- Határozott elmozdulás szükséges az eddigiekben túlhangsúlyozott forrásabszorpcióról az eredmények irányába.
- A beavatkozások hatásainak mérésére szigorúbb metodológiai előírások szükségesek.
- Közös output indikátorok kerülnek bevezetésre, melyek alapján könnyebben lehet összesíteni a különböző programok együttes eredményét.
- A beavatkozási logikával kapcsolatban az említett EU-s dokumentum hangsúlyozza, hogy több tényező befolyásolhatja - segítheti vagy nehezítheti - a kitűzött célok, a kívánt változások elérését, s ezen tényezőket a stratégiaalkotás során nem szabad figyelmen kívül hagyni.
- Fontos továbbá szem előtt tartani, hogy egy beavatkozás párhuzamosan több kitűzött célhoz, eredményhez is hozzájárulhat, s egy-egy kívánt változáshoz több beavatkozásra is szükség lehet.

A megvalósítás során fontos figyelemmel kísérni, hogy az eredetileg tervezett inputokkal elérni kívánt célok megvalósítása adott időpontban hol tart, s az aktuális eredmények mennyiben az általunk megvalósított / megvalósítás alatt álló intézkedések eredményei, illetve mennyiben ettől független - pozitívan vagy negatívan ható - külső tényezők eredményei. Fontos szempont, hogy az indikátorok értékei - mind a kiinduló érték, mind a későbbi időpontok értékei – nemzeti, regionális statisztikából, különböző adatbázisokból elérhető legyen, vagy felmérésekkel elő lehessen állítani.

Az Európai Bizottság fontosnak tartja, hogy a 2014-2020-as programozási időszakban a tagállamokban megvalósításra kerülő számos operatív program eredményeit európai szinten összesíteni lehessen, lehetővé téve ezáltal a regionális és kohéziós politika eredményeinek bemutatását a különböző EU-s szervezetek, valamint az EU állampolgárai számára. E törekvés révén a 2014-2020-as programozási időszakra vonatkozólag közös indikátorok kerülnek meghatározásra Európa szerte, amely indikátorok értékeinek változása jelzi, hogy a kitűzött cél irányába hatnak-e a beavatkozások. Ezen indikátorokat az ITS esetében is indokolt a monitoring rendszerbe beépíteni.

A monitoring rendszer működtetési mechanizmusainak meghatározása

A szervezeti fejlesztések keretében, fel kell állítani egy monitoring bizottságot, mely a városfejlesztési stratégiára vonatkozó jelentések értékelését végzi, s ezek alapján megteszi a stratégia végrehajtására, esetleg módosítására vonatkozó javaslatait, észrevételeit. Ezzel támogatja a városfejlesztési döntések előkészítését. A monitoring bizottság tagjait a városvezetés, a hivatal és a külső érdekcsoportok (civil szféra, vállalkozások, intézmények) képviselői alkotják.

A folyamatos monitoring feladatok lényegében az operatív végrehajtással kapcsolatos adatokat, tényeket rögzítik és teszik lehetővé a végrehajtás értékelését, szükségszerű módosítását (hatékonyság, outputok, végrehajtás üteme).

- Folyamatos monitoring feladatok:
  - Outputok és ráfordítások nyomon követése (anyagi, idő, humánerőforrás)
  - Pénzügyi monitoring
  - Forráslehetőségek nyomon követése
  - Partnerségi folyamatok, kontaktok nyomon követése
  - Visszacsatolások az akcióterületi tervek és a megvalósítás eszközeinek irányába
  - Pályázati pénzek felhasználására vonatkozó monitoring:
  - Pályázati monitoring rendszer alapján Jelentések/ értékelések
  - Közreműködő szervezet által lefolytatott ellenőrzések
- Rövidtávú monitoring feladatok (2-4 évente):
  - Külső környezetben (feltételekben) beállt változások értékelése
  - Belső környezetben (adottságokban) beállt változások értékelése
  - IVS, célok felülvizsgálata
  - Hatások, eredmények

A stratégiában kitűzött célok megvalósulását, a beavatkozások eredményességét, közvetlen és közvetett hatásait csak hosszabb távon lehet reálisan értékelni. A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet rendelkezése szerint a stratégiát az önkormányzat minimum négyévente felülvizsgálja.

A folyamatos és pályázattal elnyert támogatásokhoz köthető monitoring feladatok koordinációja a Építési és Beruházási Osztály feladata, a részfeladatokat az érintett hivatali egységek, illetve hivatalon kívüli önkormányzati szervezetek felé delegálja, a jelentések elkészítésének folyamatát koordinálja, a monitoring bizottság üléseire az összefoglaló anyagokat előkészíti.

A stratégia felülvizsgálatát, valamint stratégiai célok megvalósulásának értékelését a Polgármester a Képviselőtestület vagy a Kerület és Ingatlanfejlesztési Koordinációs Kabinet kezdeményezi, az előkészítését, koordinációját az fejlesztési biztos végzi. A monitoring bizottság összehívásának menedzseléséről a jegyzőkönyv és az összefoglaló jelentés elkészítéséről a fejlesztési biztos gondoskodik. Az így elkészült összefoglaló jelentést a bizottságok megtárgyalják, értékelik a tématerület releváns részeket, s ez alapján jelentést készítenek a Képviselőtestület számára a stratégia előrehaladásáról, mely adott esetben a stratégia módosítására vonatkozó javaslatot is tartalmazhat. Ennek alapján a Képviselőtestület dönt a stratégia végrehajtásának folytatásáról, az esetleges felülvizsgálat elvégzéséről, a stratégia céljainak módosításáról, esetleg újabb alátámasztó értékelések elkészítését kérve.

Az ITS készítése során lefolytatott partnerségi folyamat folytatása javasolt az értékelési és monitoring tevékenység alatt is, bevonva a korábbi partnereket. Az önkormányzat honlapján közzé lesznek téve az értékelések és a monitoring bizottság jelentései, valamint az ITS eredményei, a hozzá kapcsolódó

események a későbbiekben is nyilvánosságot kapnak az önkormányzat internetes felületein és a Soroksári Hírlapban.

Javasolt a stratégia megvalósításának külső szakértők általi független értékelése is szintén 2-4 éves időközökkel.

Indikátorok

Az output típusú projektindikátorokra vonatkozó táblák a mellékletben találhatók. Az indikátorok az EU által is közös használatra javasolt indikátorok figyelembe vételével kerültek meghatározásra, mely tartalmazza a koncepció hatás és eredményindikátorait is.

Az output indikátorok esetében számos paraméter a jövőben (évente vagy egy megjelölt időszakig) megtörténő eseményre illetve teljesítményre ad meg célértéket, ahol a bázisérték nulla. Számos esetben azonban jelenleg még nem sikerült bázis- vagy célértékeket azonosítani, ott az ITS monitorozása (első éves felülvizsgálata) során kell majd azokat pótolni. A hiányosság oka, hogy a bázis vagy célértékeket az önkormányzat egy később készülő szakpolitikai koncepciójában vagy stratégiájában kívánja majd meghatározni.

9. MELLÉKLETEK

9.1 PARTNETSÉG DOKUMENTÁLÁSA

Időpont	Tárgy	Résztvevők
2015.02.05.	értesítés ITS készítéséről	Polgármesteri Hivatal Osztályai
2015.03.06-09.	értesítés ITS készítéséről	főbb gazdasági szervezetek, cégek
2015.03.12-16.	értesítés ITS készítéséről	Szomszédos települések, felsőbb szintű önkormányzatok
2015.03.13-	Tájékoztató hirdetmény ITS készítéséről (Honlap, Hirdetőtábla, Soroksári hírlap)	érintett lakosság, civil és gazdálkodó szervezetek, érdek-képviseleti szervek, egyházak
2015.03.24.	ITS SWOT - munkacsoport ülés	Polgármesteri Hivatal Osztályai
2015.04.16.	értesítés ITS készítéséről + személyes egyeztetés	MÁV
2015.04.17.	Tájékoztató ITS megalapozó fázis befejezéséről	Kerület és Ingatlanfejlesztési Koordinációs Kabinet
2015.04.21.	ITS célok meghatározása - munkacsoport ülés	Polgármesteri Hivatal Osztályai
2015.04.23.	ITS stratégia javaslat - munkacsoport ülés	Polgármesteri Hivatal Osztályai
2015.05.07.	Városfejlesztési és Környezetvédelmi bizottsági ülés	Önkormányzati képviselők, bizottsági tagok, Polgármesteri Hivatal Osztályai
2015.05.21.	Városfejlesztési és Környezetvédelmi bizottsági ülés	Önkormányzati képviselők, bizottsági tagok, Polgármesteri Hivatal Osztályai
2015.05.22-06.12.	Tájékoztató hirdetmény ITS véleményezéséről (Hirdetőtábla, Soroksári hírlap) tervezet közzététele (Honlap)	érintett lakosság, civil és gazdálkodó szervezetek, érdek-képviseleti szervek, egyházak
2015.05.22-06.22.	ITS tervezet véleményezése	Szomszédos települések, felsőbb szintű önkormányzatok
2015.05.26.	ITS tervezet véleményezése	főbb gazdasági szervezetek, cégek
2015.06.25.	Városfejlesztési és Környezetvédelmi bizottsági ülés a beérkezett vélemények elbírálása	Önkormányzati képviselők, bizottsági tagok, Polgármesteri Hivatal Osztályai

9.2 RÉSZLETES INDIKÁTORTÁBLÁK CÉLONKÉNT

9.2.1 A beruházási prioritásokhoz kapcsolódó eredményindikátorok

Az alábbiakban összefoglaltuk a VEKOP Soroksár ITS szempontjából releváns eredményindikátorait. Ezek azok az eredménymutatók, amelyekhez a stratégia megvalósulása érdemben hozzájárulhat.

Beruházási Prioritás	Egyedi célkitűzés	Azonosító	Mutató	Mértékegység	Régiókategória (adott esetben)	Bázisérték	Bázisév	Célérték (2023)	Adatforrás	A jelentéstétel
4b	5.2	PR511	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energia-fogyasztáson belül	PJ/év	Fejlettebb	61,71	2012	82,57	MEKH (FAIR)	évente
4b	5.2	PR512	Primer energia felhasználás	PJ	Fejlettebb	1 349,00	2012	1 335,41	MEKH (FAIR)	évente
9b	6.2	PR621	Szociális településrehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma a Középmagyarországi régióban	fő	Fejlettebb	20 922,00	2014	23 250,00	monitoring	évente

1. táblázat: Soroksár ITS szempontjából releváns VEKOP eredményindikátorok

4b - Az energiahatékonyság és a megújuló energiák felhasználásának támogatása a vállalkozásokban
9b - A városi területeken és vidéki térségekben élő rászoruló közösségek fizikai rehabilitációja, valamint gazdasági és társadalmi fellendülése érdekében támogatás nyújtása
5.2. - Lakóépületek energetikai korszerűsítése, valamint távhő- és hőellátórendszerek energiahatékony fejlesztése és a megújuló energiaforrások alkalmazásának növelése a Közép-magyarországi régióban
6.2 - A leromlott településrészeken élő hátrányos helyzetű lakosság életkörülményeinek javítása, társadalmi és fizikai rehabilitációja

9.2.2 A stratégia output indikátorai

1. Stratégiai cél: Fejlett gazdasági infrastruktúra kiépítése; diverzifikált, környezetbarát gazdasági struktúra és fenntartható turizmus kialakulásának elősegítése.

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték, várható, tervezett változás	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
projektek output indikátorai	Támogatásban részesített vállalkozások száma	0	20/év	FAIR	évente
	Vissza nem térítendő támogatásban részesített vállalkozások száma	0	10/év	FAIR	évente
	Új gazdasági területek nagysága	0	10000 m2/év	Soroksár Önkormányzata	évente

2. Stratégiai cél: Korszerű, fenntartható, helyi igényeknek megfelelő, környezetbarát közlekedési, kommunális és műszaki infrastruktúra és szolgáltatás rendszer kialakítása.

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	kiinduló érték	Célérték, várható, tervezett változás	adatok forrása	adatfelvétel módja, gyakorisága
projektek output indikátorai	Létrehozott új, vonalas kerékpáros létesítmények hossza	0	kidolgozás alatt, növekvő	Soroksár Önkormányzata	évente
	Energia- és klímatudatos szemléletet közvetítő programok, kampányok száma	0	kidolgozás alatt, növekvő	Soroksár Önkormányzata	évente
	Felújított kerületi útszakaszok hossza	0	2 km/év	Soroksár Önkormányzata	évente

3. Stratégiai cél: Kiegyensúlyozott településszerkezet kialakítása, a természeti és épített környezet védelme, javítása.

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	kiinduló érték	Célérték, várható, tervezett változás	adatok forrása	adatfelvétel módja gyakorisága
projektek output indikátorai	Újonnan kialakított, illetve rehabilitált közösségi terek nagysága	0	1000 m2/év	Soroksár Önkormányzata	évente
	Újonnan épített illetve felújított zöldterületek nagysága	0	1000 m2/év	Soroksár Önkormányzata	évente
	Városrehabilitáció keretében kialakított közösségi házak száma	0	2	Soroksár Önkormányzata	2020
	Városrehabilitáció keretén belül felújított intézmények száma	0	1/év	Soroksár Önkormányzata	évente

4. Stratégiai cél: A társadalom és a gazdaság igényeivel összhangban álló humán erőforrás fejlesztés, a kulturális értékek ápolása.

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	kiinduló érték	Célérték, várható, tervezett változás	adatok forrása	adatfelvétel módja, gyakorisága
projektek output indikátorai	megújult óvodai férőhelyek száma	0	kidolgozás alatt, növekvő	Soroksár Önkormányzata	évente
	duális szakképzési helyek száma	0	kidolgozás alatt, növekvő	KLIK	évente
	az önkormányzat támogatásával megvalósuló kulturális programok száma	0	30 /év	Soroksár Önkormányzata	évente
	támogatott civil szervezetek száma	0	10 szervezet/év	Soroksár Önkormányzata	évente

5. Stratégiai cél: Magas szintű egészségügyi, szociális szolgáltatások és sportinfrastruktúra kialakítása.

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	kiinduló érték	Célérték, várható, tervezett változás	adatok forrása	datfelvétel módja, gyakorisága
projektek output indikátorai	Újonnan kialakított, illetve rehabilitált közösségi terek nagysága a szegregációval érintett területeken	0	Kidolgozás alatt (m2), növekvő	Soroksár Önkormányzata	évente
	Felújított önkormányzati bérlakások száma	0	Kidolgozás alatt (db), növekvő	Soroksár Önkormányzata	évente
	Sporteseményeken, városi rendezvényeken résztvevők száma	Kidolgozás alatt (fő)	5 000 fő /év	Soroksár Önkormányzata	évente
	Újonnan épített illetve felújított sportlétesítmények száma	0	2	Soroksár Önkormányzata	2020