

I. Általános értékelés

I/1. A világgazdaság helyzete

Az OECD elemzői a szeptemberi Időközi Gazdasági Kilátások kiadványukban 2025-ben 3,2 százalékos, 2026-ban 2,9 százalékos globális növekedéssel számolnak.

Az Egyesült Államok éves GDP-növekedése várhatóan 2,8 százalékról 1,8 százalékra csökken 2025-ben, majd 1,5 százalékra 2026-ban, mivel a magas technológiai beruházások növekedése nem tudja ellensúlyozni a magasabb vámokat és a nettó bevándorlás visszaesését.

Az euróövezet GDP-növekedése 2025-ben várhatóan 1,2 százalék, 2026-ban pedig 1,0 százalék lesz, ahol a kereskedelmi súrlódásokat és geopolitikai bizonytalanságot részben ellensúlyozzák a lazább hitelfeltételi körülmények.

Kína növekedése a várakozások szerint 4,9 százalék lesz 2025-ben, majd 4,4 százalék 2026-ban, ahogy az előrehozott kereslet lecseng, a magasabb vámok hatályba lépnek és a fiskális támogatás fokozatosan megszűnik.

I/2. A magyar gazdaság helyzete

A Magyar Nemzeti Bank szeptemberi jelentése szerint a magyar gazdaság a nehéz európai környezet ellenére fokozatosan erőre kap: a forint erősödik, az infláció csökkenő pályán van, és a fogyasztás is húzza a növekedést.

A jelentés kitér arra, hogy a német gazdaság szerény teljesítménye a hazai gazdaságnak kifejezetten hátrányos, ugyanis fékezi a magyar exportteljesítményt és az ipari termelést.

Az első félév szerényebb teljesítménye után a jegybank fokozatos fellendülést vár. 2025-ben 0,6 százalék körüli GDP bővüléssel számolnak, amely 2026-ban már 2 százalék fölé gyorsulhat, ha a külső kereslet javul és a beruházások újra élénkülnek.

I/3. Az önkormányzatok gazdasági helyzete

A 2025. évi központi költségvetésben a helyi önkormányzatok összes támogatása körülbelül 1270 milliárd forint. Ez az összeg tartalmazza a működési és feladatalapú támogatásokat, valamint a rendkívüli támogatásokat is. Ez az összeg lényegesen magasabb, mint a 2024. évi eredeti előirányzat (1050 milliárd forint).

Fontos jogszabályi változás is történt 2025-ben, amely jelentős hatással van az önkormányzatok pénzügyi számlavezetési gyakorlatára.

II. A soroksári önkormányzat pénzügyi helyzete 2025. III. negyedévben

II/1. A költségvetési előirányzatok teljesülése

Forintban

Ssz.	Jogcím megnevezés	2025. évi háromnegyedéves tájékoztató		
		Utolsó módosítás	Teljesítés	Teljesítés %
1	2	3	4	5
2	BEVÉTELEK			
3	Működési Bevételek	9 204 583 013	6 848 859 932	74,41%
4	Működési célú támogatások ÁH-n belülről	2 542 585 092	1 956 541 859	76,95%
5	Közhatalmi bevételek	6 066 863 000	4 414 551 548	72,76%
6	Működési bevételek	591 134 921	472 500 644	79,93%
7	Működési célú átvett pénzeszközök	4 000 000	5 265 881	0,00%
8	Felhalmozási Bevételek	2 540 491 731	1 481 051 537	58,30%
9	Felhalmozási célú támogatások ÁH-n belülről	2 280 511 731	1 242 807 296	54,50%
10	Felhalmozási bevételek	243 980 000	224 265 717	91,92%
11	Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	16 000 000	13 978 524	87,37%
12	Költségvetési bevételek összesen (3.+8.):	11 745 074 744	8 329 911 469	70,92%
13	Hitel-kölcsön felvétel ÁH-n kívülről	0	0	0,00%
14	Maradvány igénybevétele	4 244 782 332	4 244 782 332	100,00%
15	Államháztartáson belüli megelőlegezések	558 110 848	597 475 409	0,00%
16	Központi irányítaszervi támogatás	5 305 908 353	3 680 442 838	69,36%
17	Korrekción	-5 305 908 353	-3 680 442 838	69,36%
18	Finanszírozási bevételek összesen (13.+...+17.):	4 802 893 180	4 842 257 741	100,82%
19	Időbeli elhatárolások	0	0	0,00%
20	Bevételek mindösszesen:	16 547 967 924	13 172 169 210	79,60%
21				
22	KIADÁSOK			
23	Működési kiadások	11 840 517 008	7 902 183 421	66,74%
24	Személyi juttatások	4 207 572 235	2 994 898 556	71,18%
25	Munkaadót terhelő járulékok	597 914 473	472 221 307	78,98%
26	Dologi kiadások	4 318 822 405	2 897 686 505	67,09%
27	Ellátottak pénzbeli juttatásai	131 600 000	56 532 855	42,96%
28	Egyéb működési célú kiadások	2 584 607 895	1 480 844 198	57,29%
29	- Elvonások és befizetések	1 405 639 900	1 149 101 914	81,75%
30	- Nemz. Önk. És egyéb tám. ÁH-on kívülre	402 395 749	331 742 284	82,44%
31	- Tartalékok	776 572 246	0	0,00%
32	Felhalmozási kiadások	4 079 441 235	896 862 965	21,98%
33	Beruházások	3 608 369 802	722 834 752	20,03%
34	Felújítások	424 516 433	130 473 213	30,73%
35	Egyéb felhalmozási célú kiadások	46 555 000	43 555 000	0,00%
36	Költségvetési kiadások összesen (23.+32.):	15 919 958 243	8 799 046 386	55,27%
37	Államháztartáson belüli megelőlegezések vissza fiz.	628 009 681	667 374 242	0,00%
38	Központi irányítaszervi támogatás	5 305 908 353	3 680 442 838	69,36%
39	Korrekción	-5 305 908 353	-3 680 442 838	69,36%
40	Hosszú lejáratú finanszírozási kiadások	0	0	0,00%
41	Likvid c. hitelek finanszírozási kiadásai	0	0	0,00%
42	Finanszírozási kiadások összesen (37.+...+41.):	628 009 681	667 374 242	0,00%
43	Időbeli elhatárolások	0	0	0,00%
44	Kiadások mindösszesen:	16 547 967 924	9 466 420 628	57,21%

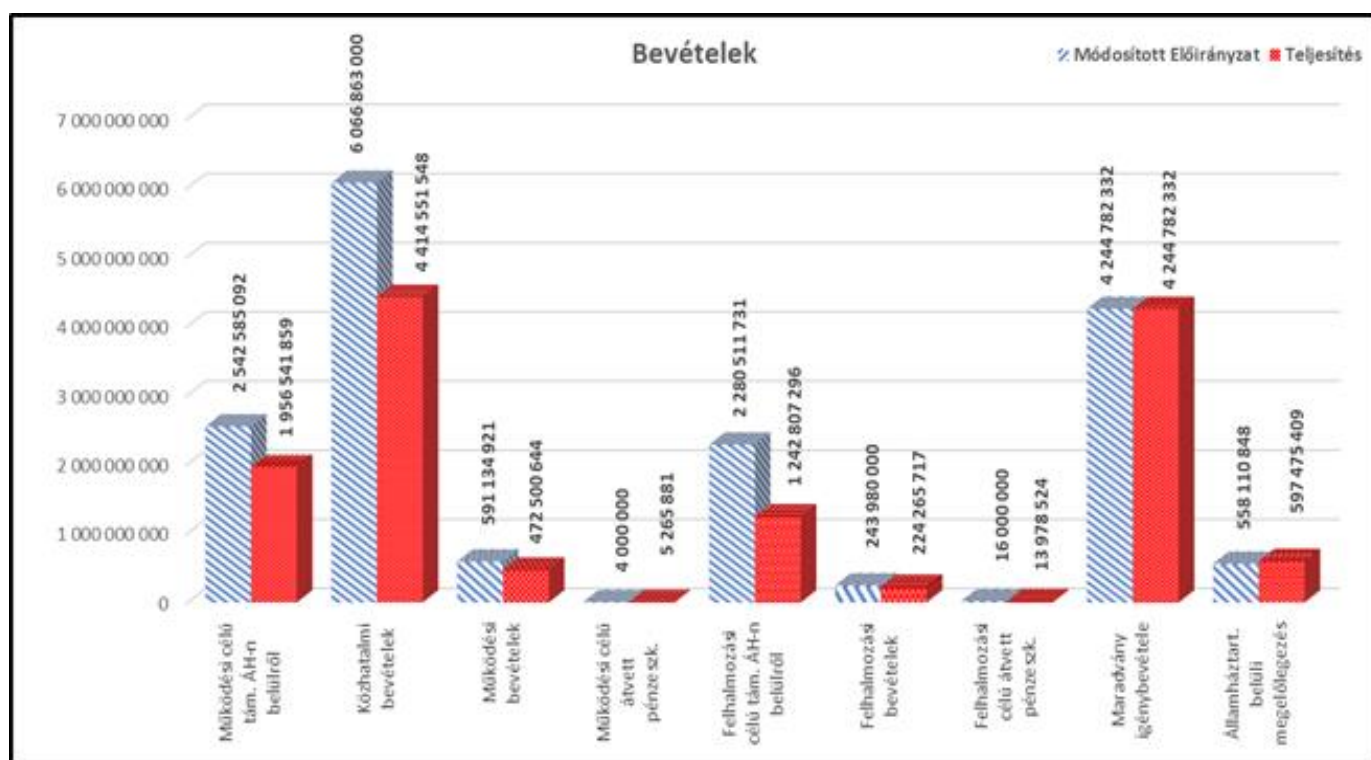
2025. III. negyedévben a bevételeink 79,6 %-on teljesültek, ami az időarányos teljesítést 4,6%-kal meghaladja. Megadásra került a 2024. évi költségvetési maradvány, amely 100%-on teljesült. Második legnagyobb arányban (91,92%) a Felhalmozási bevételek teljesültek.

A kiadásaink 57,21%-on teljesültek, ami 17,79%-kal kevesebb az időarányos teljesítéshez képest. Az időarányos teljesítést leginkább meghaladva a „Nemz. Önk. és egyéb tám. ÁH-on kívülre” teljesültek (82,44%).

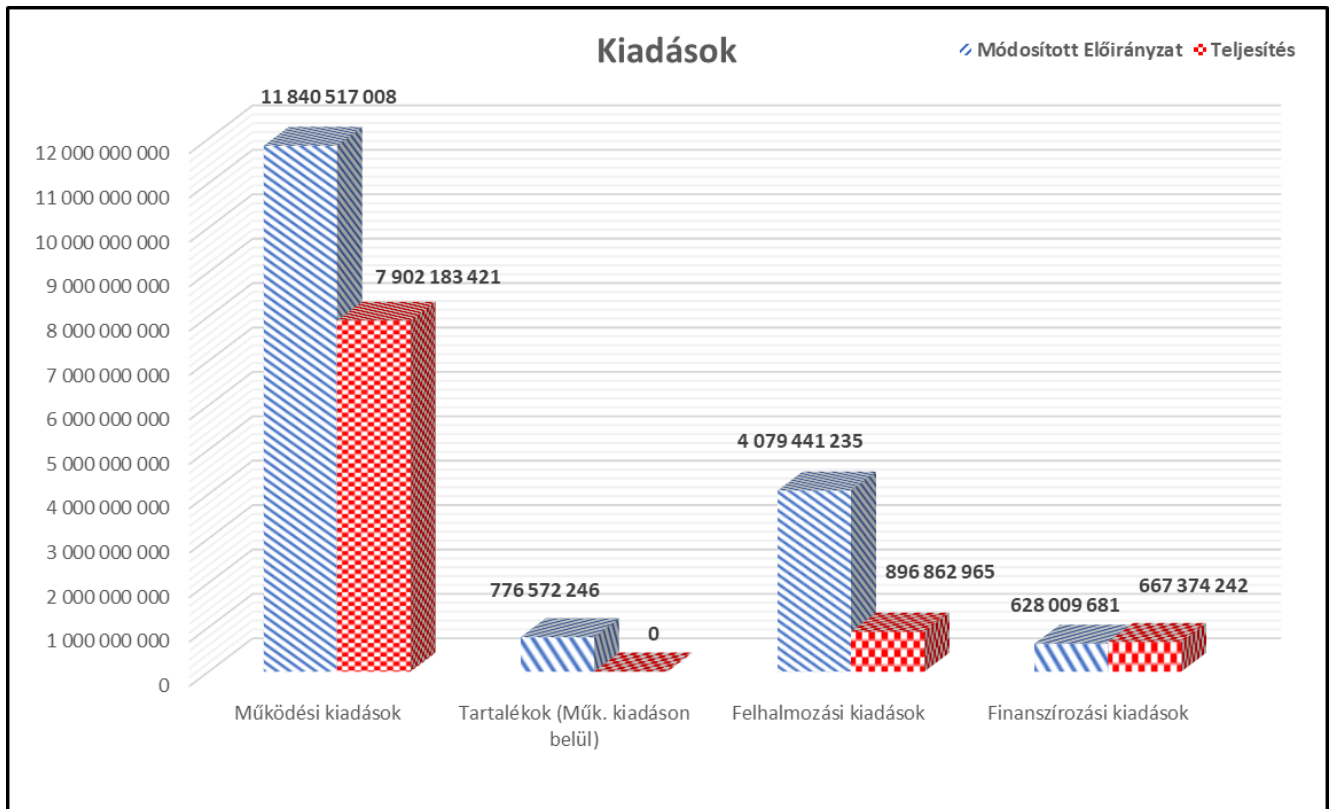
Az III. negyedévben a beszedett bevételek teljes egészében fedezni tudták a teljesített kiadásokat.

Az önkormányzat fő bankszámlájának egyenlege 2025. szeptember 30-án 28.962.398 Ft volt. A pénzeszköz lekötés az önkormányzat fő bankszámláján 2.600.000.000 Ft. A lekötések után kapott kamat az III. negyedévig 118.579.724 Ft volt.

Az alábbi diagramokon a 2025. III. negyedéves bevételeink összesített előirányzatát és teljesítését láthatjuk forintban:

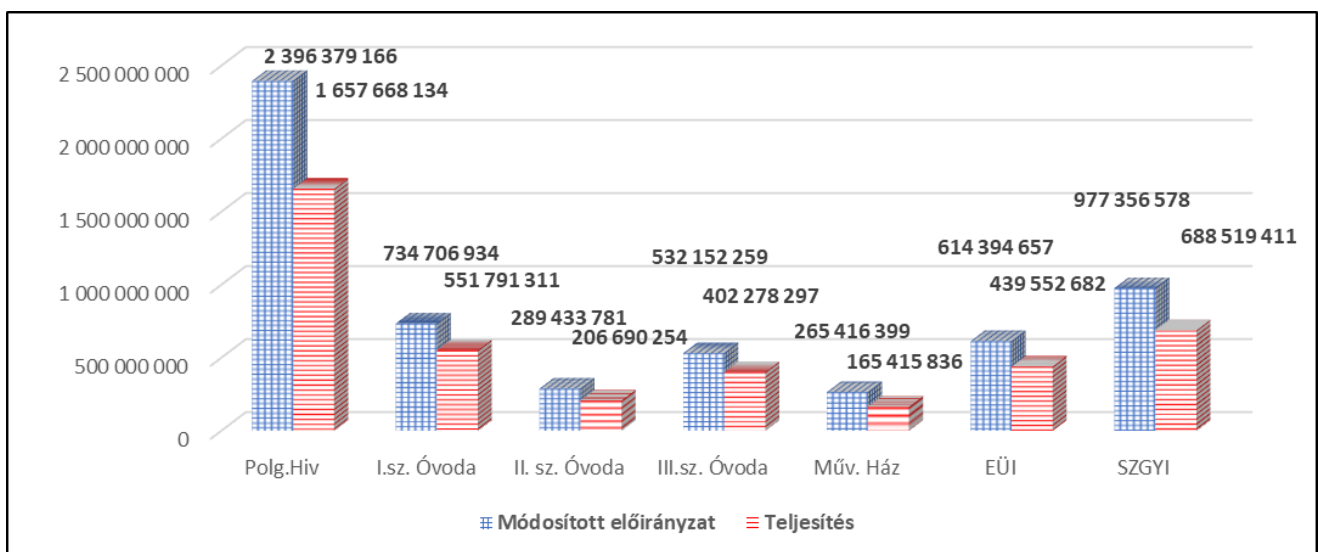


Az alábbi diagramon a 2025. III. negyedéves kiadásaink összesített előirányzatát és teljesítését láthatjuk forintban:

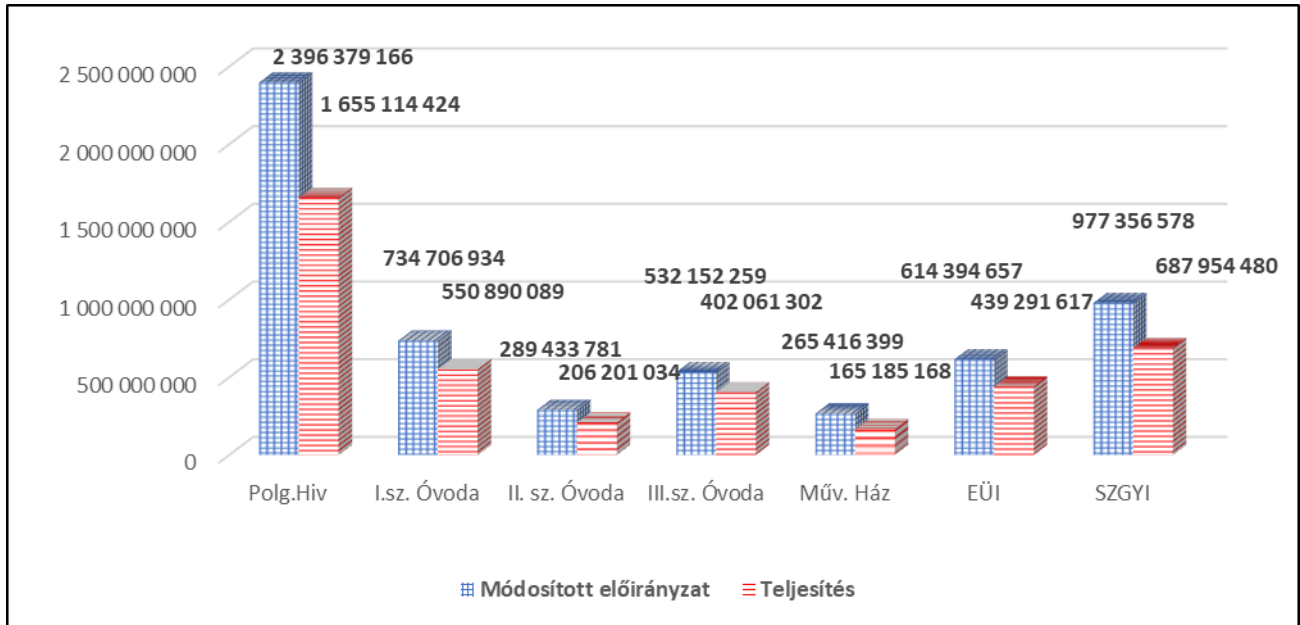


Az intézmények és a Polgármesteri Hivatal bevételeinek és kiadásainak 2025. III. negyedéves alakulása táblázatosan és a grafikon alapján látható főösszegeknként forintban.

BEVÉTELEK	Polg.Hiv	I.sz. Óvoda	II. sz. Óvoda	III.sz. Óvoda	Műv. Ház	EÜI	SZGYI
Módosított előirányzat	2 396 379 166	734 706 934	289 433 781	532 152 259	265 416 399	614 394 657	977 356 578
Teljesítés	1 657 668 134	551 791 311	206 690 254	402 278 297	165 415 836	439 552 682	688 519 411

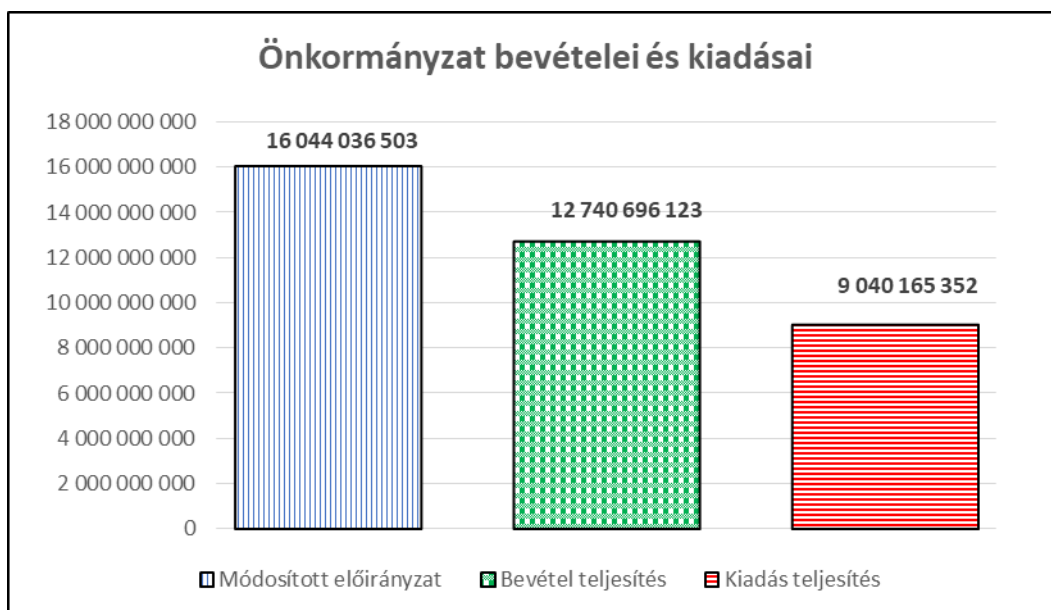


KIADÁSOK	Polg.Hiv	I.sz. Óvoda	II. sz. Óvoda	III.sz. Óvoda	Műv. Ház	EÜI	SZGYI
Módosított előirányzat	2 396 379 166	734 706 934	289 433 781	532 152 259	265 416 399	614 394 657	977 356 578
Teljesítés	1 655 114 424	550 890 089	206 201 034	402 061 302	165 185 168	439 291 617	687 954 480



Az Önkormányzat bevételeinek és kiadásainak 2025. III. negyedévi alakulása táblázatosan és a grafikon alapján látható fősszegként forintban:

Módosított előirányzat	16 044 036 503
Bevétel teljesítés	12 740 696 123
Kiadás teljesítés	9 040 165 352



II/3. Az önkormányzat hitelállománya

Önkormányzatunk 2025. III. negyedévben hitelállománnyal nem rendelkezik.

II/4. Az önkormányzat értékpapír állománya

Önkormányzatunk 2025. III. negyedévben nem rendelkezett értékpapírral.

III. Az Önkormányzat adóztatási tevékenysége

2025. III. negyedévi bevételek összevetése a költségvetési tervszámokkal

A teljesítések %-os aránya építményadóban a 2025. évre tervezett előirányzatot megközelítette. A 2025. szeptember 30-áig beérkező **1658,3 M Ft-os** bevétel a tervezett 1695 M Ft-os összeg **97,83 %-a**.

Telekadóban 98,14 %-os teljesítéssel zártuk a III. negyedévet, az éves 675 M Ft-os tervhez képest **662,4 M Ft-os** bevétel képződött.

A vonatkozó törvényi előírások értelmében 2021. január 1-jétől a gépjármű adóztatási feladatokat a Nemzeti Adó- és Vámhivatal (továbbiakban NAV) látja el. A 2020. december 31-ig fennálló gépjárműadó tartozást még az önkormányzatok kötelesek behajtani. Az előző év hasonló időszakához viszonyítva már csekély összegű befizetés érkezett.

A III. negyedévi adatok szerint **pótlékszámmlára 4,7 M Ft, bírság számlára 3,2 M Ft** befizetés érkezett. A korábbi évek tapasztalata alapján megállapítható, hogy az adózói morál javulásával a bírság és pótlék tekintetében a bevételek elmaradnak a várt szinttől. Jelenlegi adatok szerint **talajterhelési díj** tekintetében **3,9 M Ft** bevétel képződött. Idegenforgalmi adóban 2025. szeptember 30-áig **0,8 M Ft** befizetés érkezett.

Adónem	Bevétel (M Ft)	Tervszámok (M Ft)	Terv teljesítés (%)
Építményadó	1658,3	1695	97,83
Telekadó	662,4	675	98,14
Pótlék	4,7	10	47,11
Bírság	3,2	5	64,0
Talajterhelési díj	3,9	6	65,62
Idegenforgalmi adó	0,8	3	26,52

A 2025. III. negyedéves zárás után készített összesítő tábla szerint jelenlegi hátralékunk teljes összege **588 M Ft**, amely adat az előző negyedéves adatokhoz viszonyítva jelentős növekedést mutat, de a fizetési felhívások, illetve a részletfizetések teljesítése miatt várhatóan az év végére a II. negyedéves szintre fog csökkenni a hátralék összege.

Jelenleg telekadóban a hátralék összege 163 M Ft, míg az építményadó tartozások összegének nagysága 170 M Ft. Gépjárműadó kivetési feladatokat 2021. január 1-jétől a NAV látja el, de a 2021. december 31-ig fennálló tartozások behajtása továbbra is az önkormányzatok feladata. Sikeres behajtás esetén a gépjárműadót 100 %-ban tovább kell utalni a Magyar Államkincstár részére.

Cégek hátralékainak behajtása

A III. negyedévben hitelezői igényt nem nyújtottunk be. A NAV részére nem adtunk át újabb tartozást annak behajtása érdekében, és az előző évben átjelentett tartozások tekintetében sem érkezett utalás. A korábbi évek tapasztalata alapján az önkormányzati adóhatóság, vagy bírósági végrehajtó által kezdeményezett végrehajtások célravezetőbbek. A megelőző 5 évet vizsgálva az átjelentett tartozások tekintetében NAV részéről nem érkezett utalás.

NAV részére átadott tételek

Jogszabály felhatalmazása alapján 2012. júliusától adhatjuk át a behajthatatlan tartozásokat a NAV részére. Amennyiben az ügyfelet nem találtuk meg, a kiküldött értesítéseket nem veszi át, vagy több mint két éve nem rendezi tartozásait, ill. az ellenük indított végrehajtási cselekmények eredménytelenek maradtak, kénytelenek vagyunk a tartozást a további megtérülés reményében a NAV részére átadni. Hátralékos kimutatásunk szerint jelenleg cégek esetében **18,7 M Ft** behajtását várjuk a NAV-tól.

Felszámolási eljárás alatt álló cégek tartozásai

A III. negyedéves zárást követően nyilvántartásunk szerint **213 M Ft** a felszámolási eljárás alatt álló cégek hátraléka, amelyből 107,2 M Ft a telekadó és 25,7 M Ft az építményadó hátralék. A felszámolás alatt álló cégek hátraléka az előző negyedéves záráshoz képest csak kis mértékben változott. Bevétel a felszámolások függvényében még várható, főleg az eljárás megkezdésekor ingatlannal rendelkező cégek esetében.

Külön soron mutatjuk ki azon cégek tartozásait, akik esetében befejeződött ugyan a felszámolási eljárás, de a tartozást azért nem lehet letörölni, mivel még nem évült el. A cégjegyzékből törölt cégek tartozásai még éveken át várják az elévülési időt, azaz növelik a hátralékok összegét, de behajtási cselekmény vonatkozásukban már nem kezdeményezhető. Jelenleg **139,5 M Ft** az az összeg, amelyből bevétel már nem várható.

ADÓNEM	Felszámolás/kényszertörlesztés /végelszámolás alatt	Felszámolás befejeződött, cégjegyzékből törölt cégek	NAV-nak átadott tételek
Építményadó	25 794 098	29 451 483	0
Telekadó	107 214 150	6 303 348	197 280
Gépjárműadó	1 718 485	8 955 878	149 552
Pótlék	76 705 049	82 945 784	15 706 486
Bírság	1 762 762	11 919 725	30 000
Talajterhelési díj	81 360	0	0
Összesen	213 275 904	139 576 218	16 083 318

Magánszemélyek hátralékainak behajtása

A III. negyedév végéig 268 adatkérést küldtünk az illetékes hatóságok részére magánszemély adósaink munkahelyének, számlaszámának felkutatása érdekében. Magánszemélyek esetében 78 esetben munkabérből való letiltás iránt intézkedtünk. A III. negyedév végéig **letiltásból 4.284.550,- Ft** bevételünk képződött. Az elküldött **inkasszókból** a III. negyedéves zárásig bevételről nem tudok számot adni. **Házipénztárba 5.073.870,- Ft** befizetés érkezett az első félévben 30 adóalanytól. 2025. szeptember 30-áig forgalomból való kivonást nem kezdeményeztünk.

Letiltás kezdeményezése 2025.01.01 – 2025.09.30-ig

Időszak	Hátralék mértéke (Ft)							
	Építményadó	Telekadó	Gépjárműadó	Talajt. díj	Bírság	Pótlék	Illeték	Idegen bevétel
2025. I. negyedév	416 808	78 966	68 817	0	307 134	397 908	0	2 414 329
2025. II. negyedév	0	141 138	0	0	60 000	11 416	0	185 057
2025. III. negyedév	162 852	0	0	0	137 850	46 801	0	254 750

Egyéb adatok 2025.01.01 - 2025.09.30-ig

Időszak	Telefonos behajtás	Részletfiz.	BM adatkérés	NEA adatkérés	Fizetési felhívás	Forg. kivonás	Letiltás	Pénztári befizetés	Jelzálogj. bejegyzés	Incassó
2025. I. negyedév	41	23	19	103	31	0	46	10	2	3
2025. II. negyedév	51	25	15	94	22	0	15	9	2	0
2025. III. negyedév	33	27	12	71	27	0	17	11	1	0

Behajtással foglalkozó ügyintéző írásbeli/szóbeli felhívásra (Avt. szerinti behajtást megelőző cselekményként) a 2025.01.01 – 2025.09.30-ig befolyt összegek megoszlása

Időszak	Hátralék mértéke (Ft)							
	Építményadó	Telekadó	Gépjárműadó	Talajt. díj	Bírság	Pótlék	Illeték	Idegen bevétel
2025. I. negyedév	125 575	0	0	40 000	8 662	0	0	0
2025. II. negyedév	0	80 666	0	0	0	30 304	0	39 700
2025. III. negyedév	0	39 483	0	23 220	0	0	0	0

Követelésállomány, tényleges értékvesztési adatok

Az új elszámolási rend szerint ki kell mutatni az értékvesztési adatokat, amely lehetőséget ad a tényleges követelésállomány és tényleges értékvesztési adatok megállapítására is. Adónemenként bontjuk a **tényleges követelésállományt** a nem esedékes és a behajthatatlan tartozások figyelembevételével.

Adónem	Rovatszámok	ESEDÉKES BRUTTÓ KÖVETELÉS	ÉRTÉKVESZTÉS	ESEDÉKES NETTÓ KÖVETELÉS
Építményadó	B34-01	170 307 702	74 325 630	95 982 072
Telekadó	B34-01	163 881 800	120 316 384	43 565 416
Késedelmi pótlék	B36-123	211 546 607	144 316 770	67 229 837
Bírság	B36-122	23 468 936	19 880 449	3 588 487
Talajterhelési díj	B36-16	19 500 559	16 686 657	2 813 902
Összesen:		588 705 604	375 525 890	213 179 714

IV. Vagyongazdálkodás, ingatlankezelés

1. Ingatlankezelés

Az önkormányzati tulajdonú és a vegyes tulajdonú ingatlanok kezelését, valamint az önkormányzati lakások és nem lakás céljára szolgáló helyiségek bérbeadásával kapcsolatos ügyeket a Beruházási és Vagyongazdálkodási Osztály látja el. Pénzügyi feladataikat a Polgármesteri Hivatalban bevezetett gazdasági és gazdálkodási programmal, a CT-EcoStat programmal látja el akképpen, hogy az Önkormányzat és a Polgármesteri Hivatal nyilvántartását szétválasztva kezeli, a számlázást és a nyilvántartásokat ennek megfelelően vezeti.

2025. szeptember 30-án az összes kezelt ingatlan: **53 db**, ebből

- a Polgármesteri Hivatal kezelésében lévő magántulajdonú lakások száma: 4 db (a Polgármesteri Hivatal 2017. április 30. napjával felmondta az önállóan működő társasházak közös képviselőjét)
- **önkormányzati lakás 36 db**
- önkormányzati nem lakás céljára szolgáló helyiség: 14 db

2025. III. negyedévében két lakás árveréses értékesítésére került sor. Az üres lakások száma 2025. szeptember 30-án 13 db volt, (ebből a Grassalkovich út 161-163. sz. alatt 6 db-, a Lovas u. 29. sz. alatti 3 db lakás található, melyek rendeltetésszerű használatra nem alkalmasak). 3 lakás krízis lakásként van kijelölve, 1 lakás értékesítése pedig folyamatban van.

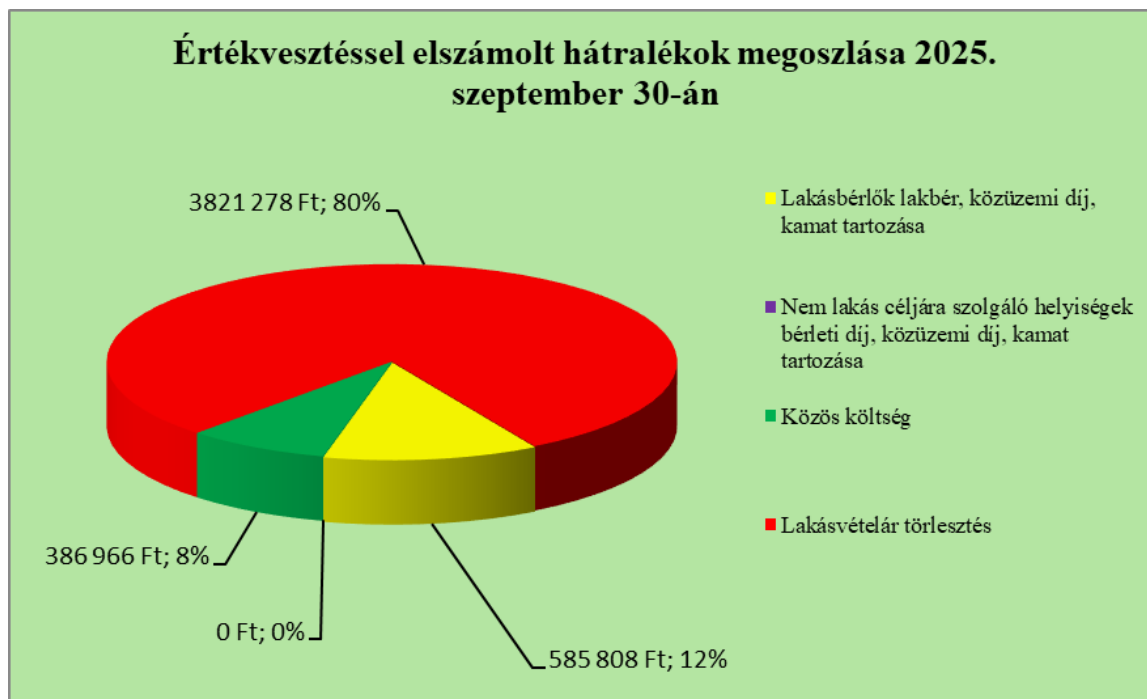
Az önkormányzati lakások esetében a hátralékos bérlők száma 10 fő, az összes lakbér és közüzemi díj hátralékuk 6.758.655 Ft, a 2024. évi értékvesztést elszámolva 585.808 Ft. Peresítés alatt 4 fő hátraléka áll, 3.636.209 Ft összegben. A 10 hátralékos bérlőből 7 már nem lakik a bérlményben, a hátralékuk a teljes kintlévőség ~94 %-a! A legnagyobb hátralékkal rendelkező adóstól – 20 év eredménytelen behajtás után– idén letiltás érkezett a végrehajtótól.

Önkormányzati tulajdonú **nem lakás céljára szolgáló helyiségek száma: 14 db**, ebből egyéb helyiség 6 db (funkciói: újtelepi körzeti orvosi rendelők (3db), újtelepi fogorvosi rendelő, volt polgári védelmi iroda, újtelepi fiókposta).

A 2025. III. negyedévében üzlethelyiség értékesítésére nem került sor. 2025. szeptember 30-án 4 db üres nem lakás céljára szolgáló helyiséggel rendelkezünk (a helyiségek rendeltetésszerű használatra nem alkalmasak). A nem lakás céljára szolgáló helyiségek tekintetében minden bérlő eleget tett bérleti díj fizetési kötelezettségének, tartozást nem tartunk nyilván.

A **magántulajdonosok közös költség hátralékának** összege – a 2024. évi értékvesztést elszámolva - 2 fő esetében 386.966 Ft. Az ingatlanokat már nem kezeljük, a közüzemi mérőórák átírása 2024. áprilisában megtörtént.

A **lakásvételárat törlesztők** esetében 4 fő hátraléka összesen 3.821.278 Ft (ebből a tárgyévi hátralék 68.100 Ft), 3 adós hátraléka meghaladja a 3 havi részletet. A hátralék megfizetésére felszólító leveleket küldtünk a tulajdonosoknak.



2. Vagyongazdálkodás

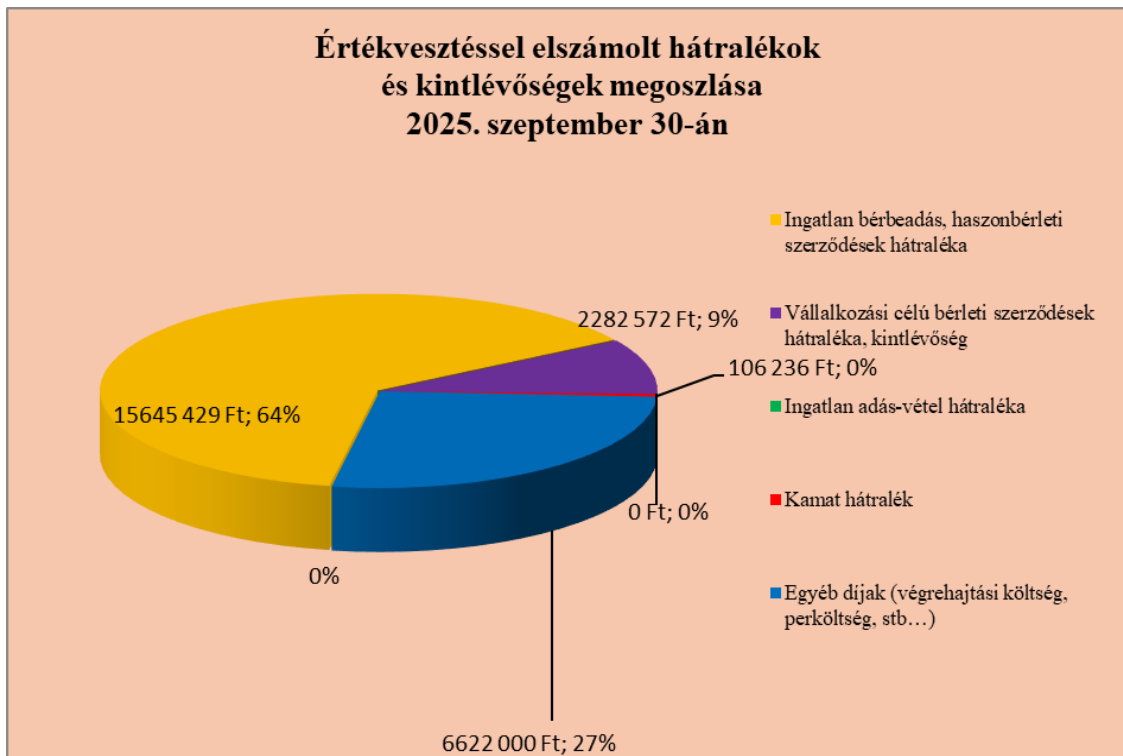
Az önkormányzati tulajdonú telkek bérbeadásával összefüggő feladatokat a Beruházási és Vagyongazdálkodási Osztály látja el. A bérbeadás fajtái: mezőgazdasági haszonbérlet, rekreációs célú használati szerződés, bérleti szerződés (belterületi beépítetlen területre vonatkozó szerződések, melyek mezőgazdasági művelés alól „kivettnek” minősülnek), vállalkozási célú bérbeadás, önkormányzati tulajdonú telkek felépítménnyel történő bérbeadása.

A földek hasznosítása vonatkozásában irányadó jogszabály a mező-és erdőgazdasági földek forgalmáról szóló 2013. évi CXXII. törvény (Fftv.). A földek hasznosítása (bérbeadása) vagy haszonbérleti szerződéssel, vagy – az Fftv. 2015. január 1-jétől hatályos módosításával – rekreációs célú földhasználati szerződéssel történik.

A hivatkozott jogszabály alapján a föld használati jogát - a rekreációs célú földhasználati szerződés kivételével - földműves és mezőgazdasági termelőszervezet szerezheti meg.

Azokat a belterületen levő beépített ingatlanokat, amelyeken felépítmény áll, és azt a bérlők lakhatásra használják (pl. Vadevezős u. és környéke), határozatlan időtartamú bérleti szerződéssel hasznosítjuk. A felépítmények tulajdonjogának rendezése ezen bérletek tekintetében is folyamatban van, olyan megállapodások megkötésével, melyben az Önkormányzat elismeri a gazdagodás mértékét, olyan felépítmény tekintetében, melyet a Használó megfelelő okiratok bemutatásával igazolni tud.

Ezen típusú megállapodások megkötéséhez, kifizetéséhez az értékbecslések elkészítése, a „bérlők” közüzemi és egyéb díjhátralékai felderítésének folyamata jelentős időt vesz igénybe. **2024. IV. negyedévből 2 db ilyen jellegű szerződés előkészítése volt folyamatban, a szerződések aláírása a II. negyedévből megtörtént, pénzügyi rendezésük 2025. III-IV. negyedévből várható.**



Az **ingatlanok (telkek) bérbeadásának hátraléka 2025. szeptember 30-án** 98 bérlő esetében (az értékvesztést is elszámolva) **15.645.429 Ft**, mely a kintlévőségek, hátralékok állományának 64%-a.

Az előző negyedéves adatokhoz képesti **közel 195%-os növekedés egyik oka**, hogy szeptember hónapban a **bérleti-, és jelentős mértékben a rekreációs szerződések számlázása során 93 ügyfélnek 150 db számla összesen: 19.772.690 Ft összegben került kipoztázásra 2025. szeptember 30-ai fizetési határidővel**. Ebből bérlőink a **számlázott összeg 51,5%-át fizették meg határidőben**.

A jelentős hátraléknövekedés másik oka, hogy 2025.01.01-től a bérleti díjtételek jelentős összegű emelése is szerepet játszik az előző év azonos időszakában kimutatott – 99 bérlő, 5.742.129 Ft hátralékához képest.

A hátralékok egy része – a korábbi évek tapasztalatai, illetve az ügyfelek jelzései alapján – október hónapban, illetve még az év folyamán, részletekben megfizetésre kerül.

A fennmaradó tartozások beszedése érdekében a IV. negyedévben felvesszük a kapcsolatot (főleg telefonon, e-mailben) a hátralékos ügyfeleinkkel a tartozások további felhalmozódásának elkerülése érdekében. Ahol a kapcsolatfelvétel eredménytelenül zárul, a hátralékok csökkentése érdekében végrehajtási eljárások előkészítését végezzük el, fizetési felszólítások kibocsátásával.

A **vállalkozási bérleti szerződések hátraléka** 4 fő/cég esetében 6.972.624 Ft, az értékvesztést elszámolva. Hátralékot **2025. szeptember 30-án 2 cég esetében 2.282.572 Ft értékben tartunk nyilván**, mely a hátralékok, kintlévőségek 9%-át teszi ki.

A **részletre megvásárolt ingatlanok adás-vételéből származó hátralék** (1 adós esetében) 4.419.868 Ft az értékvesztést elszámolva megszűnt, hátralékot **2025. szeptember 30-án nem tartunk nyilván**.

Késedelmi kamatok (végrehajtás késedelmi kamata) **106.236 Ft összegű hátraléka** az előző negyedévhez képest **65%-kal csökkent** az eredményes végrehajtási eljárások következtében.

Az ***egyéb díjak hátralékának*** (végrehajtási- és perköltségek, visszatérítések, egyéb ktg.) az előző negyedévhez képesti közel **400.000 Ft-os csökkenése**, a régi és az újonnan kezdeményezett végrehajtások törlesztéséből, előírásából, rendezéséből fakad.